



Stadt Brandenburg an der Havel  
DER OBERBÜRGERMEISTER



# Jahresabschluss der Stadt Brandenburg an der Havel

zum 31.12.2015

[www.stadt-brandenburg.de](http://www.stadt-brandenburg.de)

Quellenangabe: BUGA-Zweckverband

# **Jahresabschluss der Stadt Brandenburg an der Havel**

**zum 31.12.2015**

1.	<b>Bilanz .....</b>	1
2.	<b>Ergebnisrechnung.....</b>	4
3.	<b>Finanzrechnung.....</b>	6
4.	<b>Anlagen zum Jahresabschluss</b>	
4.1	Anhang .....	8
	Anlage 1: Abschreibungstabelle .....	40
	Anlage 2: Übersicht über die wirtschaftliche Betätigung .....	51
	Anlage 3: Übersicht über die übertragenen Haushaltsermächtigungen .....	52
4.2	Beteiligungsbericht.....	54

## **Nachfolgend:**

- Vollständigkeitserklärung

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen und zwischen den einzelnen Bestandteilen des Jahresabschlusses Rundungsdifferenzen in Höhe von ± einer Einheit (EUR, % usw.) auftreten.
--

# **1. Bilanz**

der Stadt Brandenburg an der Havel  
zum 31.12.2015

Bilanz zum 31.12.2015  
der Stadt Brandenburg an der Havel

Aktiva	EUR	Passiva	EUR
<b>1 Anlagevermögen</b>	<b>520.452.330,82</b>	<b>1 Eigenkapital</b>	<b>76.782.128,06</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	1.180.141,11	1.1 Basis-Reinvermögen	85.791.020,94
davon DV-Software	545.754,68	1.2 Rücklagen aus Überschüssen	0,00
1.2 Sachanlagevermögen	217.191.297,09	1.2.1 Rücklagen aus Überschüssen des ordentlichen Ergebnisses	0,00
1.2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	0,00	1.2.2 Rücklagen aus Überschüssen des außerordentlichen Ergebnisses	0,00
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	22.475,33	1.3 Sonderrücklage	11.619.834,01
1.2.3 Grundstücke und Bauten des Infrastrukturmögens u. sonst. Sonderflächen	203.361.420,78	davon Rücklage aus nicht verwendeten inv. Schlüsselzuweisungen	11.619.834,01
davon Grund und Boden	31.775.694,02	1.4 Fehlbetragsvortrag	-20.628.726,89
davon Brücken und Tunnel	33.001.689,94	1.4.1 Fehlbetrag aus ordentlichem Ergebnis	-17.827.126,16
davon Gleisanlagen	1.069.683,96	1.4.2 Fehlbetrag aus außerordentlichem Ergebnis	-2.801.600,73
davon Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	102.770,85		
davon Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrsanlagen	92.263.104,76	<b>2 Sonderposten</b>	<b>139.380.637,87</b>
davon Sonstige Tiefbauten des Infrastrukturmögens	1.727.606,11	2.1 Sonderposten aus Zuweisungen der öffentlichen Hand	117.594.018,38
davon Sonstige Bauten des Infrastrukturmögens	4.776.913,51	davon SoPo vom Bund	10.598.465,05
davon Bauten auf Sonderflächen	38.643.957,63	davon SoPo vom Land	53.027.424,47
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	298.638,90	davon SoPo vom sonst. öff. Bereich	243.205,46
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkämler	4.465.927,12	davon SoPo aus inv. Schlüsselzuweisungen	53.724.923,40
1.2.6 Fahrzeuge, Maschinen und technische Anlagen	3.031.359,50	2.2 Sonderposten aus Beiträgen, Baukosten- und Investitionszuschüssen	12.744.334,65
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	4.647.615,57	2.3 Sonstige Sonderposten	5.080.950,04
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.363.859,89	davon SoPo von priv. Unternehmen	3.640.144,15
davon Geleistete Anzahlungen auf Sachanlagen	150.734,79	davon SoPo vom Bund	1.289.062,31
davon Anlagen im Bau - Tiefbau	1.087.037,86	davon übrige SoPo	151.743,58
davon Anlagen im Bau - Hochbau	0,00	2.4 Erhaltene Anzahlungen auf Sonderposten	3.961.334,80
davon Anlagen im Bau - sonstige Baumaßnahmen	34.436,73	2.4.1 Erh. Anz. a. Sonderp. aus Zuw. d. öff. Hand	3.118.421,47
davon Anlagen im Bau - übriges Sachanlagevermögen	91.650,51	2.4.2 Erh. Anz. a. Sonderp. a. Beitr., Bauk. u. Investitionszuschüssen	842.913,33
1.3 Finanzanlagevermögen	302.080.892,62	2.4.3 Erhaltene Anzahlungen auf sonstige Sonderposten	0,00
1.3.1 Rechte an Sondervermögen	216.306.644,17		
1.3.2 Anteile an verbundenen Unternehmen	85.697.270,51	<b>3 Rückstellungen</b>	<b>127.349.989,46</b>
1.3.3 Mitgliedschaft in Zweckverbänden	3,00	3.1 Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	59.325.218,60
1.3.4 Anteile an sonstigen Beteiligungen	76.974,94	davon Pensionsrückstellungen	36.882.027,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	0,00	davon Beihilferückstellungen	16.778.954,00
1.3.6 Ausleihungen	0,00	davon RSt für die Freistellungsphase i.R.v. ATZ (Erfüllungsrückstand AN)	3.993.511,65
1.3.6.1 an Sondervermögen	0,00	davon RSt für die Freistellungsphase i.R.v. ATZ (Aufstockungsbetrag AG)	1.670.725,95
1.3.6.2 an verbundene Unternehmen	0,00	3.2 Rückstellungen unterlassen Instandhaltungen	0,00
1.3.6.3 an Zweckverbände	0,00	3.3 Rückstellungen für die Rekultivierung und Nachsorge von Deponien	22.159.350,53
1.3.6.4 an sonstige Beteiligungen	0,00	3.4 Rückstellungen für die Sanierung von Altlasten	11.340.652,28
1.3.6.5 Sonstige Ausleihungen	0,00	3.5 Sonstige Rückstellungen	34.524.768,05
<b>2 Umlaufvermögen</b>	<b>22.234.828,94</b>	davon für ungew. Verbindlichkeiten i.R.d. Finanzausgleichs	0,00
2.1 Vorräte	303.986,35	davon für drohende Verpf. aus anhängigen Gerichtsverfahren	220.781,10
2.1.1 Grundstücke in Entwicklung	0,00	davon für weitere ungewisse Verpf., die vor dem Bilanzstichtag wirtschaftlich begründet wurden	31.058.753,91
2.1.2 Sonstiges Vorratsvermögen	303.986,35	davon aus Überschüssen aus Gebühren und Entgelten	2.540.950,06
davon Rohstoffe/Fertig.-material., Hilfs-, Betriebsstoffe (Festwert Verkehrszeichen)	287.130,10	davon aus Schadenersatz	0,00
davon Waren, unfert./fert. Erzeugnisse, unfert. Leistungen (Vorräte Steine)	16.856,25	davon für Aufstellung und Prüfung der Eröffnungsbilanz	2.633,90
2.1.3 Geleistete Anzahlungen auf Vorräte	0,00	davon für Aufstellung und Prüfung des Jahresabschlusses	0,00
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.592.207,54	davon für Überstunden/Gleitzeit	516.993,16
2.2.1 Öffentlich-rechtl. Forderungen u. Forderungen aus Transferleistungen	6.439.327,23	davon für nicht genommenen Urlaub	184.655,92
2.2.1.1 Gebühren	3.277.983,20		
2.2.1.2 Beiträge	360.318,22	<b>4 Verbindlichkeiten</b>	<b>202.477.138,72</b>
2.2.1.3 Werberichtungen auf Gebühren und Beiträge	-858.850,24	4.1 Anleihen	
davon gebuchte Niederschlagungen	-446.839,79	4.2 Verbindlichkeiten aus Kreditaufnahmen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen	22.179.823,50
davon Einzel- und Pauschalwertberichtigungen	-412.010,45	4.3 Verbindlichkeiten aus der Aufnahme von Kassenkrediten	165.000.000,00
2.2.1.4 Steuern	2.518.566,86	4.4 Verbindlichkeiten aus Rechtsgeschäften, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	0,00
2.2.1.5 Transferleistungen	1.126.488,19	4.5 Erhaltene Anzahlungen	0,00
2.2.1.6 Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen	2.794.044,35	4.6 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.268.863,00
2.2.1.7 Werberichtungen auf Steuern, Transferlstg. u. sonst. öff.-rechtl. Ford	-2.779.223,35	4.7 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	3.492.535,39
davon gebuchte Niederschlagungen	-1.638.130,56	4.8 Verbindlichkeiten gegenüber Sondervermögen	1.188.958,94
davon Einzel- und Pauschalwertberichtigungen	-1.141.092,79	4.9 Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3.029.855,84
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	3.102.081,69	4.10 Verbindlichkeiten gegenüber Zweckverbänden	27.659,14
2.2.2.1 gegenüber dem privaten und öffentlichen Bereich	107.414,50	4.11 Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Beteiligungen	0,00
2.2.2.2 gegen Sondervermögen	912.978,82	4.12 Sonstige Verbindlichkeiten	6.289.442,91
2.2.2.3 gegen verbundene Unternehmen	2.155.214,16		
2.2.2.4 gegen Zweckverbände	57.770,40	<b>5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>62.425.598,90</b>
2.2.2.5 gegen sonstige Beteiligungen	0,00	5.1 Passive Rechnungsabgrenzungsposten	61.647.901,12
2.2.2.6 Wertberichtungen auf privatrechtliche Forderungen	-131.296,19	davon inv. PRAP	57.456.494,28
davon gebuchte Niederschlagungen	-17.834,71	davon fd. PRAP	4.191.406,84
davon Einzel- und Pauschalwertberichtigungen	-113.461,48	5.2 Erh. Anzahlg. Pass. Rechnungsabgrenzungsposten	777.697,78
2.2.3 Sonstige Vermögensgegenstände	1.050.798,62		
2.2.4 Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00		
2.4 Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	11.338.635,05		
<b>3 Aktive Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>65.728.333,25</b>		
davon RAP aus Zahlungen	3.493.359,74		
davon RAP aus geleisteten Zuwendungen Invest.	62.469.745,29		
davon RAP aus geleisteten Zuwendungen	-234.771,78		
<b>Summe Aktiva</b>	<b>608.415.493,01</b>	<b>Summe Passiva</b>	<b>608.415.493,01</b>

  
aufgestellt durch den Kämmerer:

04.09.2020  
Datum:

**Kurzbilanz zum 31.12.2015**  
**der Stadt Brandenburg an der Havel**  
(nicht-amtliche Kurzform)

	Aktiva	TEUR		Passiva	TEUR
<b>Anlagevermögen</b>		<b>520.452,3</b>	<b>Eigenkapital</b>		<b>76.782,1</b>
	dav. immaterielle Vermögensgegenstände	1.180,1		dav. Basis-Reinvermögen	85.791,0
	dav. Sachanlagen	217.191,3		dav. Sonderrücklage	11.619,8
	dav. Finanzanlagen	302.080,9		dav. Fehlbetragsvortrag	-20.628,7
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>22.234,8</b>	<b>Sonderposten</b>		<b>139.380,6</b>
	dav. Vorräte	304,0		dav. Sonderposten aus Zuweisungen	117.594,0
	dav. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.592,2		dav. Sonderposten aus Beiträgen, Baukosten und Investitionszuschüssen	12.744,3
	dav. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	11.338,6		dav. Sonstige Sonderposten	5.081,0
				dav. Erhaltene Anzahlungen auf Sonderposten	3.961,3
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>65.728,3</b>	<b>Rückstellungen</b>		<b>127.350,0</b>
				dav. Rückstellungen für Pensionen und ähnl. Verpflichtungen	59.325,2
				dav. Rückstellungen für die Rekultivierung und Nachsorge von Deponien	22.159,4
				dav. Rückstellungen für die Sanierung von Altlasten	11.340,7
				dav. Sonstige Rückstellungen	34.524,8
			<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>202.477,1</b>
				dav. Verbindlichkeiten aus Kreditaufnahmen für Investitionen	22.179,8
				dav. Verbindlichkeiten aus Aufnahmen von Kassenkrediten	165.000,0
				dav. restliche Verbindlichkeiten	15.297,3
			<b>Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>62.425,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>		<b>608.415,5</b>	<b>Summe Passiva</b>		<b>608.415,5</b>

## **2. Ergebnisrechnung**

## **3. Finanzrechnung**

der Stadt Brandenburg an der Havel  
zum 31.12.2015

## Jahresabschluss 2015 der Stadt Brandenburg an der Havel

### 2. Ergebnisrechnung (in EUR)

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2014	fortgeschriebener Ansatz (inkl. HHR + ÜPL/APL) 2015	Ergebnis 2015	Vergleich fortgeschr. Ansatz / Ergebnis 2015	übertragene Ermächtigungen nach 2016
1	Steuern und ähnliche Abgaben	57.385.787,26	62.384.000,00	59.907.425,90	-2.476.574,10	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	101.706.343,91	108.232.160,97	107.536.472,06	-695.688,91	0,00
3	+ sonstige Transfererträge	2.984.746,49	2.739.914,98	3.072.024,14	332.109,16	0,00
4	+ öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	29.988.768,77	30.425.600,00	30.920.978,74	495.378,74	0,00
5	+ privatrechtliche Leistungsentgelte	821.730,88	847.721,02	823.996,94	-23.724,08	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	32.240.895,11	36.275.648,54	35.950.596,69	-325.051,85	0,00
7	+ sonstige ordentliche Erträge	6.523.553,60	5.274.588,06	6.114.695,86	840.107,80	0,00
8	+ aktivierte Eigenleistung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/-Bestandsveränderungen	0,00	0,00	45,53	45,53	0,00
<b>10</b>	<b>= Erträge aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>231.651.826,02</b>	<b>246.179.633,57</b>	<b>244.326.235,86</b>	<b>-1.853.397,71</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	-51.292.982,98	-56.747.884,62	-52.667.521,02	4.080.363,60	-1.746.986,20
12	- Versorgungsaufwendungen	-11.668,66	-100,00	-2.063.615,76	-2.063.515,76	0,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-25.491.345,81	-28.990.276,73	-26.575.204,63	2.415.072,10	-927.581,36
14	- Abschreibungen	-14.411.620,55	-14.858.622,17	-14.858.622,17	0,00	0,00
15	- Transferaufwendungen	-91.811.088,83	-98.821.626,09	-95.423.288,36	3.398.337,73	-435.778,68
16	- sonstige ordentliche Aufwendungen	-54.975.946,87	-59.680.493,16	-58.707.380,53	973.112,63	-205.514,09
<b>17</b>	<b>= Aufwendungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-237.994.653,70</b>	<b>-259.099.002,77</b>	<b>-250.295.632,47</b>	<b>8.803.370,30</b>	<b>-3.315.860,33</b>
<b>18</b>	<b>= Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit (10 - 17)</b>	<b>-6.342.827,68</b>	<b>-12.919.369,20</b>	<b>-5.969.396,61</b>	<b>6.949.972,59</b>	<b>-3.315.860,33</b>
19	+ Zinsen und sonstige Finanzerträge	3.317.231,51	6.416.745,84	7.099.303,53	682.557,69	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-2.217.773,88	-2.149.231,67	-1.769.179,43	380.052,24	-660,03
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis</b>	<b>1.099.457,63</b>	<b>4.267.514,17</b>	<b>5.330.124,10</b>	<b>1.062.609,93</b>	<b>-660,03</b>
<b>22</b>	<b>= ordentliches Jahresergebnis (18 + 21)</b>	<b>-5.243.370,05</b>	<b>-8.651.855,03</b>	<b>-639.272,51</b>	<b>8.012.582,52</b>	<b>-3.316.520,36</b>
23	+ außerordentliche Erträge	4.496.229,74	978.800,00	700.000,00	-278.800,00	0,00
24	- außerordentliche Aufwendungen	-6.695.601,95	-1.398.237,86	-1.119.437,86	278.800,00	0,00
<b>25</b>	<b>= außerordentliches Jahresergebnis</b>	<b>-2.199.372,21</b>	<b>-419.437,86</b>	<b>-419.437,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26</b>	<b>= Gesamtüberschuss/Gesamtfehlbetrag (22 + 25)</b>	<b>-7.442.742,26</b>	<b>-9.071.292,89</b>	<b>-1.058.710,37</b>	<b>8.012.582,52</b>	<b>-3.316.520,36</b>

### Jahresabschluss 2015 der Stadt Brandenburg an der Havel

#### **3. Finanzrechnung (in EUR)**

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2014	fortgeschriebener Ansatz (inkl. HHR + ÜPL/APL) 2015	Ergebnis 2015	Vergleich fortgeschr. Ansatz / Ergebnis 2015	übertragene Ermächtigungen nach 2016
1	Steuern und ähnliche Abgaben	56.944.419,44	62.384.000,00	61.531.297,47	-852.702,53	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	85.603.100,67	92.216.995,00	92.577.783,41	360.788,41	0,00
3	+ sonstige Transfereinzahlungen	2.975.754,13	2.739.914,98	3.093.790,80	353.875,82	0,00
4	+ öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	28.511.747,84	29.579.400,00	30.072.902,13	493.502,13	0,00
5	+ privatrechtliche Leistungsentgelte	839.598,80	847.721,02	839.764,95	-7.956,07	0,00
6	+ Kostenerstattung und Kostenumlagen	33.092.940,80	36.272.768,54	36.254.846,15	-17.922,39	0,00
7	+ sonstige Einzahlungen	5.016.256,88	5.260.075,79	5.126.119,25	-133.956,54	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	3.231.580,79	4.422.426,61	7.083.830,37	2.661.403,76	0,00
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>216.215.399,35</b>	<b>233.723.301,94</b>	<b>236.580.334,53</b>	<b>2.857.032,59</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	-50.517.142,63	-51.557.481,27	-51.273.741,37	283.739,90	-22.152,12
11	- Versorgungsauszahlungen	-11.668,66	-100,00	-2.967,76	-2.867,76	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	-26.873.387,60	-31.307.201,61	-26.791.785,54	4.515.416,07	-2.062.062,84
13	- Transferauszahlungen	-87.988.204,97	-98.404.388,27	-91.379.616,92	7.024.771,35	-4.240.589,11
14	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	-58.121.206,37	-62.416.954,00	-61.296.109,26	1.120.844,74	-1.679.579,85
<b>15</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-223.511.610,23</b>	<b>-243.686.125,15</b>	<b>-230.744.220,85</b>	<b>12.941.904,30</b>	<b>-8.004.383,92</b>
<b>16</b>	<b>= Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit (9 ./ 15)</b>	<b>-7.296.210,88</b>	<b>-9.962.823,21</b>	<b>5.836.113,68</b>	<b>15.798.936,89</b>	<b>-8.004.383,92</b>
17	+ Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	18.000.304,49	15.448.031,30	12.791.908,88	-2.656.122,42	0,00
18	+ Einzahlungen aus Beiträgen und Entgelten	1.840.088,40	974.600,00	2.126.280,21	1.151.680,21	0,00
19	+ Einzahlg. a.d. Veräußerung v. immat. Verm.gegenständen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlg. a.d. Veräußerung v. Grundstücken, Gebäuden	169.432,60	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlg. a.d. Veräußerung v. übrig. Sachanlagevermögen	198.299,99	0,00	31.704,37	31.704,37	0,00
22	+ Einzahlg. a.d. Veräußerung v. Finanzanlagevermögen	650.000,00	700.000,00	0,00	-700.000,00	0,00
23	+ sonstige Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	4.521,99	16.242,27	11.720,28	0,00
<b>24</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitonstätigkeit</b>	<b>20.858.125,48</b>	<b>17.127.153,29</b>	<b>14.966.135,73</b>	<b>-2.161.017,56</b>	<b>0,00</b>
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	-9.248.944,48	-7.509.476,80	-4.380.344,26	3.129.132,54	-2.199.873,07
26	- Auszahlungen von aktivierb. Zuwendungen f. Inv. Dritter	-11.780.583,10	-16.366.614,66	-8.331.763,44	8.034.851,22	-3.879.451,48
27	- Auszahlungen f.d. Erwerb v. immat. Verm.gegenständen	-440.426,41	-680.038,17	-343.896,59	336.141,58	-70.018,96
28	- Auszahlungen f.d. Erwerb v. Grundstücken, Gebäuden	-29.726,76	-30.036,06	-10.989,92	19.046,14	-54.131,18
29	- Auszahlungen f.d. Erwerb v. übrig. Sachanlagevermögen	-1.119.709,46	-2.927.388,77	-1.279.265,00	1.648.123,77	-1.144.657,53
30	- Auszahlungen f.d. Erwerb v. Finanzanlagevermögen	-750.996,94	-880.600,00	-880.400,00	200,00	0,00
31	- sonstige Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>32</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-23.370.387,15</b>	<b>-28.394.154,46</b>	<b>-15.226.659,21</b>	<b>13.167.495,25</b>	<b>-7.348.132,22</b>
<b>33</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (24 ./ 32)</b>	<b>-2.512.261,67</b>	<b>-11.267.001,17</b>	<b>-260.523,48</b>	<b>11.006.477,69</b>	<b>-7.348.132,22</b>
<b>34</b>	<b>= Finanzmittelüberschuss / Finanzmittelfehlbetrag (16 + 33)</b>	<b>-9.808.472,55</b>	<b>-21.229.824,38</b>	<b>5.575.590,20</b>	<b>26.805.414,58</b>	<b>-15.352.516,14</b>
35	+ Einzahlungen aus der Aufnahme v. Krediten f. Investitionen	2.806.107,40	2.300.000,00	0,00	-2.300.000,00	0,00
36	+ sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	265.000.000,00	0,00	171.000.000,00	171.000.000,00	0,00
<b>38</b>	<b>= Einzahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>267.806.107,40</b>	<b>2.300.000,00</b>	<b>171.000.000,00</b>	<b>168.700.000,00</b>	<b>0,00</b>
39	- Auszahlungen für die Tilgung von Krediten für Investitionen	-6.207.936,09	-5.076.400,00	-2.776.055,60	2.300.344,40	0,00

### Jahresabschluss 2015 der Stadt Brandenburg an der Havel

#### **3. Finanzrechnung (in EUR)**

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2014	fortgeschriebener Ansatz (inkl. HHR + ÜPL/APL) 2015	Ergebnis 2015	Vergleich fortgeschr. Ansatz / Ergebnis 2015	übertragene Ermächtigungen nach 2016
40	- sonstige Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	-260.000.000,00	0,00	-181.000.000,00	-181.000.000,00	0,00
<b>42</b>	<b>= Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-266.207.936,09</b>	<b>-5.076.400,00</b>	<b>-183.776.055,60</b>	<b>-178.699.655,60</b>	<b>0,00</b>
<b>43</b>	<b>= Saldo aus der Finanzierungstätigkeit (38 ./ 42)</b>	<b>1.598.171,31</b>	<b>-2.776.400,00</b>	<b>-12.776.055,60</b>	<b>-9.999.655,60</b>	<b>0,00</b>
44	+ Einzahlungen aus der Auflösung von Liquiditätsreserve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	- Auszahlungen an Liquiditätsreserven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>46</b>	<b>= Saldo aus der Inanspruchnahme von Liquiditätsreserven</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>47</b>	<b>= Veränderung des Bestands an eigenen Zahlungsmitteln</b>	<b>-8.210.301,24</b>	<b>-24.006.224,38</b>	<b>-7.200.465,40</b>	<b>16.805.758,98</b>	<b>-15.352.516,14</b>
48	+ voraussichtl. Bestand an Zahlungsm. am Anfang d. HHJ	28.153.771,73	-201.074.059,74	19.921.089,19	220.995.148,93	-126.100.884,12
49	+ Bestand an fremden Finanzmitteln	-22.381,30	0,00	-1.381.988,74	-1.381.988,74	0,00
<b>50</b>	<b>= voraussichtl. Bestand an Zahlungsmitteln am Ende d. HHJ</b>	<b>19.921.089,19</b>	<b>-225.080.284,12</b>	<b>11.338.635,05</b>	<b>236.418.919,17</b>	<b>-141.453.400,26</b>

## **4. Anlagen zum Jahresabschluss**

### **4.1 Anhang**

der Stadt Brandenburg an der Havel  
zum 31.12.2015

# Inhaltsübersicht

I.	<b>Rechtsgrundlagen .....</b>	12
II.	<b>Gliederung.....</b>	12
III.	<b>Angewandte Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden.....</b>	13
IV.	<b>Angaben zu den einzelnen Positionen der Bilanz .....</b>	15

## AKTIVA

1.	<b>Anlagevermögen .....</b>	15
1.1	immaterielle Vermögensgegenstände .....	15
1.2	Sachanlagen .....	15
1.3	Finanzanlagevermögen.....	20
2.	<b>Umlaufvermögen.....</b>	23
2.1	Vorräte .....	23
2.2	Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände.....	23
2.3	Wertpapiere des Umlaufvermögens .....	25
2.4	Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks .....	25
3.	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungsposten .....</b>	26

## PASSIVA

1.	<b>Eigenkapital.....</b>	27
1.1	Basis-Reinvermögen .....	27
1.2	Rücklagen aus Überschüssen.....	27
2.	<b>Sonderposten.....</b>	28
2.1	Sonderposten aus Zuweisungen der öffentl. Hand .....	28
2.2	Sonderposten aus Beiträgen, Baukosten- und Investitionszuschüssen .....	29
2.3	sonstige Sonderposten.....	29
2.4	erhaltene Anzahlungen auf Sonderposten.....	29
3.	<b>Rückstellungen .....</b>	30
3.1	Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen .....	30
3.2	Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen .....	31
3.3	Rückstellungen für die Rekultivierung und Nachsorge von Abfalldeponien.....	31
3.4	Rückstellungen für die Sanierung von Altlasten.....	31
3.5	sonstige Rückstellungen .....	32

4.	Verbindlichkeiten .....	33
4.1	Anleihen .....	33
4.2	Verbindlichkeiten aus der Kreditaufnahme für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen.....	33
4.3	Verbindlichkeiten aus der Aufnahme von Kassenkrediten .....	33
4.4	Verbindlichkeiten aus Rechtsgeschäften, die Kredit-Aufnahmen wirtschaftlich gleichkommen.....	33
4.5	Erhaltene Anzahlungen.....	33
4.6	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen .....	33
4.7	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen.....	33
4.8	Verbindlichkeiten gegenüber Sondervermögen.....	34
4.9	Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen .....	34
4.10	Verbindlichkeiten gegenüber Zweckverbänden .....	34
4.11	Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Beteiligungen .....	34
4.12	sonstige Verbindlichkeiten.....	34
5.	passive Rechnungsabgrenzungsposten .....	35
<b>V.</b>	<b>Erläuterungen zu den Posten der Ergebnisrechnung und der Finanzrechnung</b> .....	36
<b>VI.</b>	<b>Ergänzende Angaben</b> .....	38

## **Abkürzungsverzeichnis**

BbgKVerf	Kommunalverfassung des Landes Brandenburg
BewertL Bbg	Leitfaden zur Bewertung und Bilanzierung des kommunalen Vermögens und der kommunalen Verbindlichkeiten (Bewertungsleitfaden Brandenburg)
BGA	Betriebs- und Geschäftsausstattung
BgA	Betrieb gewerblicher Art
EGHGB	Einführungsgesetz zum Handelsgesetzbuch
FStrG	Bundesfernstraßengesetz
GLM	Eigenbetrieb „Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel“
GWG	geringwertige Wirtschaftsgüter
i.R.v.	im Rahmen von
KAG	Kommunalabgabengesetz
KomHKV	Verordnung über die Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplans der Gemeinden (Kommunale Haushalts- und Kassenverordnung)
KVBbg	Kommunaler Versorgungsverband Brandenburg
StBauFR	Städtebauförderungsrichtlinie

## **I. Rechtsgrundlagen**

Die Stadt Brandenburg an der Havel führt seit dem 01.01.2011 ihre Haushaltswirtschaft nach den Grundsätzen der doppelten Buchführung. Bilanzstichtag für die Eröffnungsbilanz war demnach der 01.01.2011. Nach § 82 Abs. 1 Brandenburgische Kommunalverfassung (BbgKVerf) ist für den Schluss eines jeden Haushaltjahres ein Jahresabschluss aufzustellen, der die tatsächliche Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Stadt Brandenburg an der Havel darstellt.

Gemäß § 82 Abs. 2 BbgKVerf ist dem Jahresabschluss u. a. ein Anhang als Anlage beizufügen. Der Inhalt des Anhangs bestimmt sich im Wesentlichen nach § 58 Kommunale Haushalts- und Kassenverordnung (KomHKV). Danach erläutert der Anhang das Zahlenwerk des Jahresabschlusses durch weitergehende Angaben zu den einzelnen Posten der Bilanz sowie den Positionen der Ergebnis- und Finanzrechnung.

Abweichend zu den Regelungen des § 82 BbgKVerf verzichtet die Stadt Brandenburg an der Havel gemäß des Gesetzes zur Beschleunigung der Aufstellung und Prüfung kommunaler Jahresabschlüsse bei der Aufstellung der Jahresabschlüsse bis einschließlich für das Haushalt Jahr 2016 auf die Erstellung der in § 1 Abs. 1 Ziffer 1 bis 3 genannten Bestandteile.

## **II. Gliederung**

Der Ausweis der Bestände im Jahresabschluss erfolgt nach den Gliederungsvorschriften des § 57 KomHKV unter Beachtung der Zuordnungsvorschriften des landeseinheitlichen Kontenrahmenplans.

Der Anhang wurde gemäß den Vorgaben des § 58 KomHKV aufgestellt.

### **III. Angewandte Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Bewertung des Vermögens erfolgte grundsätzlich nach den im Leitfaden zur Bewertung und Bilanzierung des kommunalen Vermögens und der kommunalen Verbindlichkeiten sowie Hinweisen für die Erstellung einer kommunalen Eröffnungsbilanz im Land Brandenburg (Bewertungsleitfaden Brandenburg – *BewertL Bbg*) des Ministeriums des Inneren des Landes Brandenburg Referat III/ 2 vom 30.09 2009 in der aktuell gültigen Fassung erfolgten Vorgaben.

Abweichungen und ausgeübte Wahlmöglichkeiten werden nachfolgend dargestellt. Die angewandten Bewertungsgrundsätze werden im Anhang nur grob erläutert. Hinsichtlich näherer Einzelheiten wird auf das Bewertungshandbuch der Stadt Brandenburg an der Havel verwiesen.

Die Bewertung der Vermögensgegenstände des Anlagevermögens sowie des Vorratsvermögens erfolgte grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten gemäß § 50 Abs. 1 und 2 KomHKV, vermindert um planmäßige Abschreibungen und unter Berücksichtigung von außerplanmäßigen Abschreibungen und Zuschreibungen, soweit die gesetzlichen Vorgaben dafür erfüllt waren.

Vom Grundsatz der Einzelbewertung wurde nur auf Grund der Anwendung folgender Bewertungsvereinfachungsverfahren abgewichen:

Als Festwert wurden bewertet:

- Bäume
- Verkehrsschilder (Beschilderungsmaterial des Bauhofes)
- Medien Bibliothek
- Straßenbegleitgrün
- Grünanlagen

Als Gruppe wurden bewertet:

- Infosäulen
- Radwegbeschilderung
- Straßenbeleuchtung
- Beschilderung „gelbe Welle“ (touristisches Informationssystem wasserseitig)
- touristische Wegeleitsysteme

Die Leistungen der Stadt Brandenburg an der Havel unterliegen, außer bei Betrieben gewerblicher Art (BgA), nicht der Umsatzsteuerpflicht. Somit ist sie nur teilweise zum Vorsteuerabzug berechtigt. Entsprechend wurden die Anschaffungskosten und Aufwendungen außer bei BgA als Bruttowerte (inkl. Umsatzsteuer) berücksichtigt.

Die Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer der abnutzbaren Vermögensgegenstände des Anlagevermögens erfolgte nach den Angaben in der Abschreibungstabelle der Stadt Brandenburg an der Havel (Anlage 1 dieses Anhangs). Diese basiert grundsätzlich auf den Abschreibungssätzen der Anlage 10 zum Bewertungsleitfaden und wurde entsprechend der in der Stadtverwaltung der Stadt Brandenburg an der Havel gewonnenen Erfahrungen angepasst. Für die Berechnung der planmäßigen Abschreibungen der Vermögensgegenstände wurde ausschließlich die lineare Abschreibungsmethode angewandt. Die Abschreibung wurde für das Jahr der Anschaffung zeitanteilig vorgenommen.

Es erfolgte keine Einbeziehung von Fremdkapitalzinsen in die Herstellungskosten.

## **IV. Angaben zu einzelnen Positionen der Bilanz**

### **Aktiva**

<b>1</b>	<b>Anlagevermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>520.452.330,82 EUR</u></b>
		31.12.2014	529.303.059,38 EUR

Im Anlagevermögen wird der Teil des Vermögens dargestellt, der gemäß § 2 Nr. 4 KomHKV der Stadt Brandenburg an der Havel langfristig zur laufenden Aufgabenerfüllung dient.

<b>1.1</b>	<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>1.180.141,11 EUR</u></b>
		31.12.2014	967.397,11 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel verfügt ausschließlich über entgeltlich erworbene Software für den Verwaltungsbetrieb. Die Veränderung im Berichtszeitraum ergibt sich im Wesentlichen aus der Abschreibung und aus Lizenz-Zukäufen, wobei die Zukäufe, insbesondere für die Erweiterung der Digitalisierung der Feuerwehr sowie für die Lizenzen im Rahmen des Microsoft Enterprise Agreement, höher ausfallen als der Abschreibungsbetrag.

<b>1.2</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>217.191.297,09 EUR</u></b>
		31.12.2014	226.015.731,79 EUR

<b>1.2.1</b>	<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

Gemäß Beschluss der Stadtverordnetenversammlung Nr. 117/ 2011 vom 25.05.2011 wurden alle zum 01.01.2011 nicht verwaltungsnotwendigen Immobilien mit wirtschaftlicher Wirkung zum genannten Zeitpunkt auf den Eigenbetrieb „Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel (GLM)“ übertragen.

<b>1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<u>31.12.2015</u>	<b>22.475,33 EUR</b>
	31.12.2014	24.374,23 EUR

In diesem Posten werden grundsätzlich sowohl der Grund und Boden, als auch die Gebäude, sonstigen Bauten und Außenanlagen, die auf dem Grund und Boden errichtet wurden, ausgewiesen. Die Veränderung in der Bilanzposition ergibt sich aus dem Abgang von Betriebsvorrichtungen bei Gebäuden für schulische Zwecke aufgrund von Abschreibungen. Dem gegenüber stehen in 2015 keine Zugänge.

<b>1.2.3 Grundstücke und Bauten des Infrastrukturvermögens und sonstige Sonderflächen</b>	<u>31.12.2015</u>	<b>203.361.420,78 EUR</b>
	31.12.2014	204.272.070,36 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Grund und Boden	31.775,7	31.629,4	146,3
Brücken und Tunnel	33.001,7	30.829,5	2.172,2
Gleisanlagen	1.069,7	1.178,2	-108,5
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	102,8	105,8	-3,0
Straßennetz mit Wegen, Plätzen	92.263,1	99.909,2	-7.646,1
Sonst. Tiefbauten des Infrastrukturvermögens	1.727,6	1.973,5	-245,9
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	4.776,9	4.750,1	26,8
Bauten auf Sonderflächen	38.644,0	33.896,4	4.747,6
	<b>203.361,5</b>	<b>204.272,1</b>	<b>-910,6</b>

in TEUR

Die Minderung in dieser Bilanzposition ist aufgrund der linearen Abschreibungen des Infrastrukturvermögens zu verzeichnen. Dem gegenüber stehen auch Zugänge, insbesondere die Inbetriebnahmen der Brücken am Wiesenweg (Brücken und Tunnel) sowie des Bürgerparks Marienberg (Bauten auf Sonderflächen) im Rahmen der BUGA 2015. Die Abschreibungen übersteigen jedoch den Wert der Zugänge.

<b>1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<u>31.12.2015</u>	<b>298.638,90 EUR</b>
	31.12.2014	314.531,03 EUR

Die Minderung der Bilanzposition ergibt sich aus den Abschreibungen für Bauten auf fremdem Grund und Boden.

<b>1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>4.465.927,12 EUR</u></b>
	31.12.2014	4.473.928,12 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Kunstgegenstände	4.345,0	4.353,0	-8,0
Sonst. Denkmäler	120,9	120,9	0,0
	<b>4.465,9</b>	<b>4.473,9</b>	<b>-8,0</b>

in TEUR

Die Minderung der Bilanzposition ergibt sich aus der Ausbuchung von 10 Meilensteinen. Die Meilensteine waren nicht mehr verkehrssicher und mussten entsorgt werden. Planmäßige Abschreibungen werden auf Kunstgegenstände und Kulturdenkmäler nicht vorgenommen.

<b>1.2.6 Fahrzeuge, Maschinen und technische Anlagen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>3.031.359,50 EUR</u></b>
	31.12.2014	3.359.337,24 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Fahrzeuge	2.292,9	2.443,7	-150,8
Maschinen	34,8	41,6	-6,8
Technische Anlagen	614,0	772,4	-158,4
Betriebsvorrichtungen	89,7	101,6	-11,9
	<b>3.031,4</b>	<b>3.359,3</b>	<b>-327,9</b>

in TEUR

Die Veränderungen in dieser Bilanzposition ergeben sich im Wesentlichen aus höheren Abschreibungen als Zugänge.

<b>1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>4.647.615,57 EUR</u></b>
	31.12.2014	3.689.859,30 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
BGA	4.074,6	3.188,7	885,9
GWG	573,0	501,2	71,8
	<b>4.647,6</b>	<b>3.689,9</b>	<b>957,7</b>

in TEUR

Die Erhöhung der Bilanzposition ergibt sich im Wesentlichen aus den Zugängen von Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie geringwertigen Wirtschaftsgütern im Bürgerpark Marienberg im Rahmen der BUGA 2015. Dem gegenüber stehen die Abschreibungen für die Betriebs- und Geschäftsausstattungen.

<b>1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>1.363.859,89 EUR</b>
	31.12.2014	9.881.631,51 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Geleistete Anzahlungen auf Sachanlagen	150,7	155,5	-4,8
Anlagen im Bau			
<i>Tiefbau</i>	1.087,0	9.149,2	-8.062,2
<i>Hochbau</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Sonstige Baumaßnahmen</i>	34,4	460,3	-425,9
<i>Übriges Sachanlagevermögen</i>	91,7	116,6	-24,9
	<b>1.363,8</b>	<b>9.881,6</b>	<b>-8.517,8</b>

in TEUR

#### Anlagen im Bau - Tiefbau

Unter diesem Posten sind als Zugänge in 2015 im Wesentlichen (> 100,0 TEUR) die nachfolgenden Maßnahmen geführt:

- Geschwister-Scholl-Straße 124,9 TEUR
- Altstädtische Wassertorpromenade 140,4 TEUR
- Uferweg Packhof 182,1 TEUR
- Freiherr-von-Thüngen-Straße 437,7 TEUR
- Der Temnitz 451,4 TEUR
- Grünachse Nord Teil 2 487,9 TEUR
- Brücken Stadtkanal und Jacobsgraben 606,9 TEUR

Die Umbuchungen der „Anlagen im Bau - Tiefbau“ (> 100,0 TEUR) betreffen im Wesentlichen die Fertigstellungen der Baumaßnahmen im Haushaltsjahr 2015, insbesondere im Rahmen der BUGA.

- Johanniskirchplatz 152,5 TEUR
- Altstädtische Wassertorpromenade 168,0 TEUR
- Uferweg Packhof 182,1 TEUR
- Zentrum Hohenstücken 347,7 TEUR
- Humboldthain 433,2 TEUR
- Der Temnitz 531,6 TEUR
- Freiherr-von-Thüngen-Straße 532,2 TEUR
- Geschwister-Scholl-Straße 532,7 TEUR
- Brücken Stadtkanal und Jacobsgraben 2.895,1 TEUR
- Bürgerpark Marienberg 4.795,5 TEUR

### Anlagen im Bau - Sonstige Baumaßnahmen

Hier handelt es sich im Wesentlichen um die Inbetriebnahme der Beleuchtungsanlagen im Bürgerpark Marienberg in Höhe von 176,6 TEUR analog zu der aufgeführten Fertigstellung der Baumaßnahme. Zudem wurde die Klinkermauer am Friedhof Krematorium in Höhe von 163,5 TEUR in Betrieb genommen. Entsprechend der Inbetriebnahmen der „Anlagen im Bau - Tiefbau“ waren auch die anderen Beleuchtungsanlagen in Betrieb zu nehmen (245,0 TEUR).

Dem gegenüber stehen im Haushaltsjahr 2015 lediglich Zugänge für Beleuchtungsanlagen in Höhe von insgesamt 159,2 TEUR.

### Anlagen im Bau - Übriges Sachanlagevermögen

Unter diesem Posten wird als Zugang in 2015 im Wesentlichen (> 100,0 TEUR) die nachfolgende Maßnahme geführt:

- Rettungswagen 109,5 TEUR

Diese Maßnahme wurde auch in 2015 in Betrieb genommen und in die entsprechende Bilanzposition umgebucht.

Die Veränderung der Bilanzposition in Höhe von insgesamt -24,9 TEUR ergibt sich weiterhin aus höheren Inbetriebnahmen als Zugänge. Bei den Inbetriebnahmen handelt es sich im Wesentlichen um Ausstattungen im städtischen Umfeld im Rahmen der BUGA 2015 sowie für die Leitstelle im Rahmen der Erweiterung der Digitalisierung.

<b>1.3 Finanzanlagevermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>302.080.892,62 EUR</u></b>
	31.12.2014	302.319.930,48 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel hält die in der Anlage 2 zu diesem Anhang aufgeführten Beteiligungen, Sondervermögen und verbundenen Unternehmen.

<b>1.3.1 Rechte an Sondervermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>216.306.644,17 EUR</u></b>
	31.12.2014	216.545.682,03 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	209.365,9	209.335,5	30,4
Schwimm- und Erlebnisbad	6.940,7	7.210,1	-269,4
	<b>216.306,6</b>	<b>216.545,6</b>	<b>-239,0</b>

in TEUR

Aus folgenden Veränderungen bezüglich der zwei Eigenbetriebe der Stadt Brandenburg an der Havel zum Stichtag 31.12.2015 ergibt sich der Wert der aktuellen Bilanzposition.

Der Verlust des Eigenbetriebes „Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel“ (Marienbad) beträgt 419,4 TEUR, gleichzeitig wurde die Kapitaleinlage um 150,0 TEUR erhöht.

Für den Eigenbetrieb „Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel“ (GLM) ergeben sich nachfolgende wesentliche Veränderungen:

- Erhöhung um 730,4 TEUR durch Kapitaleinlage für das PPP-Schulsanierungsprogramm sowie
- Minderung um 700,0 TEUR durch Kapitalentnahme aus Grundstücksverkäufen.

<b>1.3.2 Anteile an verbundenen Unternehmen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>85.697.270,51 EUR</u></b>
	31.12.2014	85.697.270,51 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
WOBRA Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	27.676,7	27.676,7	0,0
TWB Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	27.551,3	27.551,3	0,0
Städtisches Klinikum Brandenburg an der Havel GmbH	30.070,6	30.070,6	0,0
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH	331,1	331,1	0,0
Brandenburger Theater GmbH	25,6	25,6	0,0
PEK Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH	0,0	0,0	0,0
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	26,6	26,6	0,0
MEBRA Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	15,3	15,3	0,0
	<b>85.697,2</b>	<b>85.697,2</b>	<b>0,0</b>

in TEUR

Im Haushaltsjahr 2015 wurden keine Kapitalentnahmen bzw. -zuführungen für die verbundenen Unternehmen gebucht.

<b>1.3.3 Mitgliedschaft in Zweckverbänden</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>3,00 EUR</u></b>
	31.12.2014	3,00 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel ist Mitglied in folgenden Zweckverbänden:

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion	1,0	1,0	0,0
Wasser- und Abwasserzweckverband Emster	1,0	1,0	0,0
Brandenburgische Kommunalakademie	1,0	1,0	0,0
	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>

in EUR

Die Mitgliedschaft am Zweckverband der Mittelbrandenburgischen Sparkasse (MBS) wurde aufgrund der diesbezüglich bestehenden Ausnahmeverordnung im BewertL Bbg nicht aufgenommen. Hier ergeben sich keine Änderungen.

<b>1.3.4 Anteile an sonstigen Beteiligungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>76.974,94 EUR</u></b>
	31.12.2014	76.974,94 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel hält an folgenden Unternehmen, auf die sie keinen beherrschenden Einfluss ausübt, Anteile:

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
HWG Havelländische Wasser Beteiligungs-GmbH	0,0	0,0	0,0
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	6,0	6,0	0,0
nichtbörsennotierte Aktien an der E.ON edis AG, Langewahler Straße 60, 15517 Fürstenwalde/Spree	71,0	71,0	0,0
	<b>77,0</b>	<b>77,0</b>	<b>0,0</b>

in TEUR

<b>1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
	31.12.2014	0,00 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel hält, außer den bei den sonstigen Beteiligungen ausgewiesenen Aktien, keine weiteren Wertpapiere des Anlagevermögens.

<b>1.3.6 Ausleihungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
	31.12.2014	0,00 EUR

<b>2</b>	<b>Umlaufvermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>22.234.828,94 EUR</u></b>
		31.12.2014	29.543.761,05 EUR

Im Umlaufvermögen sind gemäß § 2 Nr. 43 KomHKV die Vermögensgegenstände dargestellt, die nicht dazu bestimmt sind, der Tätigkeit der Stadt Brandenburg an der Havel dauernd zu dienen und nicht Posten der Rechnungsabgrenzung sind.

<b>2.1</b>	<b>Vorräte</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>303.986,35 EUR</u></b>
		31.12.2014	303.986,35 EUR

<b>2.1.1</b>	<b>Grundstücke in Entwicklung</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

<b>2.1.2</b>	<b>Sonstiges Vorratsvermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>303.986,35 EUR</u></b>
		31.12.2014	303.986,35 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Rohstoffe/Fertig.material., Hilfs-, Betriebsstoffe	287,1	287,1	0,0
Waren, unfert./fert. Erzeugnisse, unfert. Leist.	16,9	16,9	0,0
	<b>304,0</b>	<b>304,0</b>	<b>0,0</b>

in TEUR

Für diese Bilanzposition ergibt sich keine Veränderung.

<b>2.2</b>	<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>10.592.207,54 EUR</u></b>
		31.12.2014	9.318.685,51 EUR

Die zum Bilanzstichtag offenen Forderungen über insgesamt 10.592,2 TEUR wurden in Höhe von 3.769,4 TEUR einzel- und pauschal wertberichtet. Alle zum Stichtag kameral niedergeschlagenen Forderungen werden nicht im Jahresabschluss 2015 dargestellt, da in der Kameralistik Niederschlagungen als Sollabgänge gebucht wurden und somit de facto keine offenen zu migrierenden Forderungen existierten. Es wird eingeschätzt, dass die befristet niedergeschlagenen Forderungen bereits zum Zeitpunkt der Eröffnungsbilanz uneinbringlich waren und die unbefristet niedergeschlagenen Forderungen auf Dauer uneinbringlich sind.

<b>2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>6.439.327,23 EUR</b>
	31.12.2014	7.560.730,37 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Gebühren	3.278,0	2.877,2	400,8
Beiträge	360,3	551,3	-191,0
Wertberichtigungen auf Gebühren und Beiträge	-858,9	-674,9	-184,0
Steuern	2.518,6	2.266,7	251,9
Transferleistungen	1.126,5	2.338,3	-1.211,8
Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen	2.794,0	2.332,5	461,5
Wertberichtigungen auf Steuern, Transferleistg. u sonst. öff.-rechtl. Forderungen	-2.779,2	-2.130,4	-648,8
	<b>6.439,3</b>	<b>7.560,7</b>	<b>-1.121,4</b>

in TEUR

<b>2.2.2 Privatrechtliche Forderungen</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>3.102.081,69 EUR</b>
	31.12.2014	673.058,21 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
gegenüber dem privaten und öffentlichen Bereich	107,4	125,9	-18,5
gegenüber Sondervermögen	913,0	347,7	565,3
gegenüber verbundenen Unternehmen	2.155,2	219,1	1.936,1
gegenüber Zweckverbänden	57,8	34,9	22,9
gegenüber sonstige Beteiligungen	0,0	0,0	0,0
Wertberichtigungen auf privatrechtliche Forderungen	-131,3	-54,5	-76,8
	<b>3.102,1</b>	<b>673,1</b>	<b>2.429,0</b>

in TEUR

Die höheren Forderungen in 2015 ggü. 2014 ergeben sich größtenteils aus Gutschriften (deb. Kreditoren) auf Grund der veränderten Aufrechnung BRAWAG in 2015 ggü. 2014.

<b>2.2.3 Sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>1.050.798,62 EUR</b>
	31.12.2014	1.084.896,93 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Forderungen gegenüber dem Finanzamt aus Betrieben gewerblicher Art	851,1	904,2	-53,1
Debitorische Kreditoren	164,0	167,9	-3,9
sonstige	35,7	12,8	22,9
	<b>1.050,8</b>	<b>1.084,9</b>	<b>-34,1</b>

in TEUR

<b>2.3 Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>0,00 EUR</b>
	31.12.2014	0,00 EUR
<b>2.4 Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>11.338.635,05 EUR</b>
	31.12.2014	19.921.089,19 EUR

Der Bestand zum 31.12.2015 entspricht dem Bestand der Gesamtfinanzrechnung 2015 (vgl. Punkt V.).

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
MBS	-556,7	744,0	-1.300,7
Brandenburger Bank	0,9	11,9	-11,0
Postbank	106,9	98,0	8,9
Deutsche Bundesbank	0,0	0,0	0,0
SEB KK Zinsen	1,1	7,0	-5,9
Tagesgeld MBS	11.590,0	18.980,0	-7.390,0
Tagesgeld MBS 2	0,0	0,0	0,0
Sperrkonto Gewährleistungseinbehalte	0,0	0,0	0,0
Sozialhilfekonto MBS	183,1	67,6	115,5
Bargeldbestand aus Handkassen und Kassenautomat	13,3	12,6	0,7
Commerzbank	0,0	0,0	0,0
HypoVereinsbank Giro („Cap“)	0,0	0,0	0,0
Deutsche Kreditbank	0,0	0,0	0,0
	<b>11.338,6</b>	<b>19.921,1</b>	<b>-8.582,5</b>

in TEUR

**3 Aktive Rechnungsabgrenzungsposten** 31.12.2015 **65.728.333,25 EUR**

31.12.2014 60.980.539,29 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
RAP aus Zahlungen	3.493,4	3.465,2	28,2
RAP aus geleisteten Zuwendungen Invest	62.469,7	57.746,0	4.723,7
RAP aus geleisteten Zuwendungen	-234,8	-230,7	-4,1
	<b>65.728,3</b>	<b>60.980,5</b>	<b>4.747,8</b>

in TEUR

Der Anstieg der Bilanzposition resultiert im Wesentlichen aus der Erhöhung der geleisteten Investitionszuwendungen an Dritte, soweit diese mit einer mehrjährigen Zweckbindung bzw. einer mehrjährigen Gegenleistungsverpflichtung des Zuwendungsempfängers verbunden sind. Dagegen stehen die Abschreibungen entsprechend der Nutzungsdauer der Investitionszuwendungen.

Bei den wesentlichen Bilanzzugängen in 2015 handelt es sich um:

- Sanierung und Umbau Nicolaischule 699,2 TEUR
- Sanierung Sportstätten 779,3 TEUR
- Sanierung und Herrichtung Übergangswohnheime für Flüchtlinge 784,2 TEUR
- Sanierung Kindertagesstätten 1.243,1 TEUR
- Zuschuss an Dritte im Rahmen der Stadterneuerung 1.944,2 TEUR
- Zuschuss an die VBBR zum ÖPNV 1.136,5 TEUR

## **Passiva**

<b>1</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>76.782.128,06 EUR</u></b>
		31.12.2014	74.849.012,30 EUR
<b>1.1</b>	<b>Basis-Reinvermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>85.791.020,94 EUR</u></b>
		31.12.2014	85.791.020,94 EUR

Das Basis-Reinvermögen ergab sich im Rahmen der Eröffnungsbilanz rechnerisch als Saldo der Aktiv- und Passivseite der Bilanz. Es handelt sich somit um einen Bilanzposten, der nur einmalig im Rahmen der Eröffnungsbilanz gebildet wird und unverändert bestehen bleibt, sofern nicht nachträgliche Änderungen der Eröffnungsbilanz erforderlich werden.

Entsprechend der Vorschriften des § 141 Abs. 6 BbgKVerf können Berichtigungen des Basisreinvermögens letztmals im Jahresabschluss für das Haushaltsjahr 2024 vorgenommen werden. Die Eröffnungsbilanz gilt dann als geändert.

Auch mit dem Jahresabschluss 2015 ergeben sich keine fehlerhaften oder fehlenden Wertansätze über der festgelegten Wesentlichkeitsgrenze, so dass keine Änderung der Eröffnungsbilanz vorgenommen werden musste.

<b>1.2</b>	<b>Rücklagen aus Überschüssen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

Sofern die Ergebnisrechnungen vorhergehender Haushaltjahre bzw. das Jahresrechnungsergebnis einen Überschuss ausweisen, ist dieser der Rücklage aus Überschüssen zuzuführen. Für die Stadt Brandenburg an der Havel wurden keine Überschüsse des ordentlichen Ergebnisses bzw. des außerordentlichen Ergebnisses erzielt.

<b>1.2.1</b>	<b>Sonderrücklage</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>11.619.834,01 EUR</u></b>
		31.12.2014	8.628.007,88 EUR

Für nicht verbrauchte Mittel aus der Investitionspauschale (investive Schlüsselzuweisungen nach dem Finanzausgleichsgesetz des Landes) wurde in der Eröffnungsbilanz eine Sonderrücklage gemäß § 25 Satz 2 KomHKV gebildet.

Im Haushaltsjahr 2015 wurden nicht verbrauchte investive Schlüsselzuweisungen in Höhe von 7.780,5 TEUR der Sonderrücklage zugeführt. Dem gegenüber steht die Auflösung von investiven Schlüsselzuweisungen für getätigte Investitionen in Höhe von 4.788,7 TEUR. Entsprechend erhöht sich die Sonderrücklage im Haushaltsjahr 2015 um 2.991,8 TEUR.

<b>1.2.2 Fehlbetragsvortrag</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>-20.628.726,89 EUR</u></b>
	31.12.2014	-19.570.016,52 EUR

Entsprechend der Vorschriften des § 26 KomHKV sind im doppischen Jahresabschluss verbleibende Fehlbeträge/ Überschüsse aus dem ordentlichen Ergebnis und aus dem außerordentlichen Ergebnis getrennt als Fehlbeträge bzw. Überschüsse darzustellen.

<b>1.2.2.1 Fehlbetrag aus ordentlichem Ergebnis</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>-17.827.126,16 EUR</u></b>
	31.12.2014	-17.187.853,65 EUR

<b>1.2.2.2 Fehlbetrag aus außerordentlichem Ergebnis</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>-2.801.600,73 EUR</u></b>
	31.12.2014	-2.382.162,87 EUR

Die Stadt Brandenburg an der Havel schließt das Haushaltsjahr 2015 mit einem Fehlbetrag des ordentlichen Ergebnisses in Höhe von 639,3 TEUR sowie einem Fehlbetrag aus dem außerordentlichen Ergebnis in Höhe von 419,4 TEUR ab.

Insgesamt erhöht sich damit der Gesamtfehlbetrag der Stadt Brandenburg an der Havel im Haushaltsjahr 2015 um 1.058,7 TEUR auf 20.628,7 TEUR.

<b>2 Sonderposten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>139.380.637,87 EUR</u></b>
	31.12.2014	149.429.369,54 EUR

<b>2.1 Sonderposten aus Zuweisungen der öffentlichen Hand</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>117.594.018,38 EUR</u></b>
	31.12.2014	118.862.475,36 EUR

Gemäß § 47 Abs. 4 KomHKV werden in diesem Posten die erhaltenen zweckgebundenen Zuweisungen für die Anschaffung oder für die Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens von staatlichen und sonstigen öffentlichen Stellen ausgewiesen. Die Minderung der Sonderposten aus Zuweisungen der öffentlichen Hand in Höhe von 1.268,5 TEUR resultiert aus Auflösungen, die die Zugänge im Haushaltsjahr 2015 übersteigen.

<b>2.2</b>	<b>Sonderposten aus Beiträgen, Baukosten- und Investitionszuschüssen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>12.744.334,65 EUR</u></b>
		31.12.2014	12.470.750,50 EUR

Diese Sonderposten betreffen im Wesentlichen die von der Gemeinde erhobenen Beiträge nach dem Baugesetzbuch sowie dem Kommunalabgabengesetz.

Die Auflösung der Sonderposten erfolgte entsprechend der Nutzungsdauer des bezuschussten Vermögensgegenstandes. Des Weiteren wurden im Haushaltsjahr 2015 KAG-Beiträge in Höhe von 1.275,7 TEUR gebucht.

<b>2.3</b>	<b>Sonstige Sonderposten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>5.080.950,04 EUR</u></b>
		31.12.2014	5.425.656,34 EUR

Unter diesem Posten werden Sonderposten für Schenkungen und unentgeltliche Übertragungen passiviert. Die Minderung in Höhe von 344,7 TEUR resultiert im Wesentlichen aus der Auflösung der Sonderposten entsprechend der Nutzungsdauer.

<b>2.4</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen auf Sonderposten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>3.961.334,80 EUR</u></b>
		31.12.2014	12.670.487,34 EUR

Korrespondierend zu Punkt 1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau werden in diesem Posten die erhaltenen und noch nicht vollständig verwendeten zweckgebundenen Zuweisungen für die Anschaffung oder für die Herstellung von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens passiviert. Die Minderung im Haushaltsjahr 2015 um 8.709,2 TEUR ergibt sich hauptsächlich durch die Inbetriebnahme von Anlagen und der entsprechenden Zuordnung der Sonderposten, dabei sind die größten Posten der Bürgerpark Marienberg in Höhe von 2.520,4 TEUR sowie der Wiesenweg in Höhe von 2.718,9 TEUR.

Demgegenüber stehen die Zuweisungen von Fördermitteln für die Anschaffung bzw. für die Herstellung der Vermögensgegenstände sowie der für 2015 erhaltenen investiven Schlüsselzuweisung.

<b>3</b>	<b>Rückstellungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>127.349.989,46 EUR</u></b>
		31.12.2014	121.927.086,43 EUR

<b>3.1</b>	<b>Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>59.325.218,60 EUR</u></b>
		31.12.2014	55.819.592,62 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Pensionsrückstellungen	36.882,0	32.027,8	4.854,2
Beihilferückstellungen	16.779,0	15.835,2	943,8
Rückstellg. für die Freistellungsphase i.R.v. Altersteilzeit und ähnl. Maßnahmen	5.664,2	7.956,6	-2.292,4
	<b>59.325,2</b>	<b>55.819,6</b>	<b>3.505,6</b>

in TEUR

Die Pflicht zur Bildung von Pensionsrückstellungen besteht ungeachtet der Tatsache, dass die Stadt Brandenburg an der Havel Pflichtmitglied im Kommunalen Versorgungsverband Brandenburg (KVBbg) ist. Der Ansatz von Pensionsrückstellungen in der Bilanz der Stadt Brandenburg an der Havel trotz der Pflichtmitgliedschaft im Kommunalen Versorgungsverband Brandenburg beruht auf der Tatsache, dass der individuelle Versorgungsanspruch des einzelnen Beamten weiterhin gegenüber der Stadt Brandenburg an der Havel besteht. Die Anwartschaften der Versorgungsberechtigten gehen nach den beamtenrechtlichen Vorschriften nicht auf den Kommunalen Versorgungsverband über, und zwar unabhängig davon, ob die gemeindlichen Beiträge oder Prämien auf der Grundlage eines Umlageverfahrens oder eines Kapitaldeckungsprinzips gezahlt werden.

Die Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen beinhalten die zu zahlenden Aufstockungsbeiträge sowie die aktuellen Erfüllungsrückstände. Während der Beschäftigungsphase erhalten die Mitarbeiter/innen nur einen Teil ihrer Vergütung. Da die Kommune verpflichtet ist, an die Mitarbeiter/innen in der sich anschließenden Freistellungsphase weiterhin Teilzeitvergütung zu zahlen, entsteht dieser Erfüllungsrückstand.

Bei Mitarbeiter/innen, die bei Altersteilzeit noch in der Arbeitsphase sind, werden weiterhin Erfüllungsrückstände der Altersteilzeitverpflichtungen zugeführt, bei Mitarbeiter/innen in der Freistellungsphase werden Erfüllungsrückstände in Anspruch genommen.

Die Erhöhung der Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen begründet sich durch die Zuführung in Höhe von 5.798,0 TEUR zu den Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen.

Gegenläufig reduzieren sich die Rückstellungen bei Altersteilzeit um 2.292,4 TEUR.

<b>3.2 Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
	31.12.2014	0,00 EUR

Rückstellungen für unterlassene Instandhaltung wurden im Rahmen des Jahresabschlusses 2015 nicht gebildet.

<b>3.3 Rückstellungen für die Rekultivierung und Nachsorge von Abfalldeponien</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>22.159.350,53 EUR</u></b>
	31.12.2014	22.341.115,47 EUR

Für die Rekultivierung und Nachsorge der bis zum Jahr 2005 zu Zwecken der kommunalen Abfallentsorgung genutzten Deponie Fohrde wurde zum Eröffnungsbilanzstichtag eine Rückstellung in Höhe von 25.224,9 TEUR gebildet. Im Haushaltsjahr 2015 wurde aus dieser Rückstellung analog zu den Vorjahren der Aufwandsbedarf in Höhe von 122,3 TEUR und Mittel in Höhe von 59,5 TEUR in den Abgang gestellt, da sich der Rücklagenbedarf für die Sicherung der Deponie verringert hat.

<b>3.4 Rückstellungen für die Sanierung von Altlasten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>11.340.652,28 EUR</u></b>
	31.12.2014	11.612.996,48 EUR

Für die Sanierung von Altlasten wurden nach vernünftiger Beurteilung der Aufwendungen, die durch die Beseitigung der Altlasten voraussichtlich entstehen werden, Rückstellungen in der Eröffnungsbilanz gebildet. Entsprechend des Sanierungsfortschrittes verringerten sich die Rückstellungen im Haushaltsjahr 2015 durch folgende Inanspruchnahmen:

- Sanierung Packhof 1,3 TEUR
- Sanierung PCH 174,7 TEUR
- Sanierung Gasgeneratorenanlage Kirchmöser 67,6 TEUR
- Sanierung Gaswerk Caasmannstraße 28,7 TEUR

<b>3.5 Sonstige Rückstellungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>34.524.768,05 EUR</u></b>
	<b>31.12.2014</b>	<b>32.153.381,86 EUR</b>

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
Ungewisse Verbindlichkeiten i.R.d. Finanzausgleichs und Steuerschuldverhältnissen	0,0	0,0	0,0
Drohende Verpflichtungen aus Bürgschaften, Gewährleistungen und anhängigen Gerichtsverfahren	220,8	183,4	37,4
Weitere ungewisse Verbindlichkeiten, die vor dem Bilanzstichtag wirtschaftlich begründet wurden	31.058,7	29.227,5	1.831,2
Überschüsse aus Gebühren und Entgelten	2.541,0	1.974,4	566,6
Schadenersatz	0	36,5	-36,5
Aufstellung und Prüfung der Eröffnungsbilanz	2,6	10,0	-7,4
Aufstellung und Prüfung des Jahresabschlusses	0,0	0,0	0,0
Überstunden/ Gleitzeit	517,0	514,6	2,4
nicht genommener Urlaub	184,7	207,0	22,3
	<b>34.524,8</b>	<b>32.153,4</b>	<b>2.371,4</b>

in TEUR

Die sonstigen Rückstellungen erhöhten sich im Haushaltsjahr 2015 insgesamt um 2.371,4 TEUR.

Die Rückstellung für weitere ungewisse Verpflichtungen, die vor dem Bilanzstichtag begründet wurden, beinhaltete zum Bilanzstichtag 31.12.2014 im Wesentlichen den Bewirtschaftungsverlust aus den BAVARIA-Verträgen bis zum Ende des Generalverwaltervertrages 2028 in Höhe von 24.182,8 TEUR. Davon wurden im Haushaltsjahr 2015 Mittel in Höhe von 1.377,0 TEUR in Anspruch genommen.

Des Weiteren wurden der Rückstellung 3.143,1 TEUR zum Ausgleich des negativen Jahresergebnisses des BUGA-Zweckverbandes für das Jahr 2015 zugeführt.

Die Erhöhung der Rückstellung von Überschüssen aus Gebühren und Entgelten begründet sich hauptsächlich aus der Zuführung von 470,9 TEUR von Gebührenüberdeckungen für Schmutz- und Regenwasser aus dem Jahr 2015.

<b>4</b>	<b>Verbindlichkeiten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>202.477.138,72 EUR</u></b>
		31.12.2014	215.598.577,33 EUR

Als Verbindlichkeiten werden die Verpflichtungen der Stadt Brandenburg an der Havel zur Erbringung einer Geldleistung dargestellt.

<b>4.1</b>	<b>Anleihen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

<b>4.2</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Kreditaufnahmen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>22.179.823,50 EUR</u></b>
		31.12.2014	24.956.091,33 EUR

Zum Stichtag erfolgte ein Abgleich mit den Saldenbestätigungen der Kreditinstitute. Die Verbindlichkeiten werden in Höhe der Rückzahlungsverpflichtungen ausgewiesen. Die Reduzierung der Verbindlichkeiten zum 31.12.2015 resultiert aus der Tilgung der Kreditverbindlichkeiten.

<b>4.3</b>	<b>Verbindlichkeiten aus der Aufnahme von Kassenkrediten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>165.000.000,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	175.000.000,00 EUR

Der Bestand an Kassenkrediten zum 31.12.2015 betrug 165.000,0 TEUR. Hier erfolgte ebenfalls ein Abgleich mit den Saldenbestätigungen der Kreditinstitute.

<b>4.4</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Rechtsgeschäften, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

<b>4.5</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR

<b>4.6</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>1.268.863,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	2.528.504,17 EUR

<b>4.7</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Transferleistungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>3.492.535,39 EUR</u></b>
		31.12.2014	2.894.089,56 EUR

<b>4.8</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Sondervermögen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>1.188.958,94 EUR</u></b>
		31.12.2014	770.075,04 EUR

Der Ausweis der Verbindlichkeiten hat in der Bilanz vorrangig - vor dem Ausweis nach der Art der Verbindlichkeit - nach dem Adressaten (Gläubiger) zu erfolgen. Insofern handelt es sich um verschiedenartige Verbindlichkeiten der Stadt Brandenburg an der Havel gegenüber den Eigenbetrieben GLM und Marienbad.

<b>4.9</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>3.029.855,84 EUR</u></b>
		31.12.2014	5.989.929,89 EUR
<b>4.10</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Zweckverbänden</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>27.659,14 EUR</u></b>
		31.12.2014	7.962,42 EUR
<b>4.11</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Beteiligungen</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>0,00 EUR</u></b>
		31.12.2014	0,00 EUR
<b>4.12</b>	<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b><u>31.12.2015</u></b>	<b><u>6.289.442,91 EUR</u></b>
		31.12.2014	3.451.924,92 EUR

Bei diesen Verbindlichkeiten handelt es sich im Wesentlichen um Zahlungsverpflichtungen aus debitorischen Kreditoren bzw. kreditorischen Debitoren sowie aus Verpflichtungen aus Amtshilfeersuchen und der Abführung von Lohnsteuer.

Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich gegenüber dem Vorjahr um 2.837,5 TEUR erhöht.

<b>5</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>62.425.598,90 EUR</b>
		31.12.2014	58.023.314,12 EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Veränderung
RAP aus Zahlungen	7,6	202,3	-194,7
Übrige RAP Invest.	57.090,7	52.368,8	4.721,9
Übrige RAP	4.183,8	4.092,1	91,7
Erhaltene Anzahlung übrige RAP	1.143,5	1.360,1	-216,6
	<b>62.425,6</b>	<b>58.023,3</b>	<b>4.402,3</b>

in TEUR

Die Erhöhung der Bilanzposition resultiert im Wesentlichen aus eingegangenen Zuwendungen, welche in späteren Rechnungsperioden als Investitionszuschüsse an Dritte weitergeleitet werden.

Bei den wesentlichen Bilanzzugängen handelt es sich um:

- Sanierung und Herrichtung Übergangswohnheime für Flüchtlinge 478,3 TEUR
- Sanierung Kindertagesstätten 1.695,3 TEUR
- Zuschuss an Dritte im Rahmen der Stadtneuerung 1.898,3 TEUR
- Zuschuss an die VBBR zum ÖPNV 1.136,5 TEUR

Unter der Position Übrige Rechnungsabgrenzungsposten sind hauptsächlich die Grabnutzungsentgelte in Höhe von 3.302,8 TEUR (im Bestand) passiviert, welche für einen vertraglich vereinbarten Zeitraum im Voraus geleistet wurden.

## **V. Erläuterungen zu den Posten der Ergebnisrechnung und der Finanzrechnung**

Im Folgenden werden die Erläuterungen gemäß § 58 Abs. 2 Nr. 3 KomHKV zu den einzelnen Positionen der Ergebnisrechnung mit wesentlichen Abweichungen zum Vorjahr vorgenommen.

### **Darstellung der wichtigsten Positionen des Ergebnishaushaltes**

<b>Pos.</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis 2015</b>	<b>Ergebnis 2014</b>
10	Erträge aus laufender Verwaltungstätigkeit	244.326,2	231.651,8
17	Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	250.295,6	237.994,6
18	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-5.969,4	-6.342,8
21	Finanzergebnis	5.330,1	1.099,5
22	<b>ordentliches Jahresergebnis</b>	<b>-639,3</b>	<b>-5.243,3</b>
25	<b>außerordentliches Jahresergebnis</b>	<b>-419,4</b>	<b>-2.199,4</b>
26	<b>Gesamtüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-1.058,7</b>	<b>-7.442,7</b>

in TEUR

Das Haushaltsjahr 2015 wurde in der Stadt Brandenburg an der Havel mit einem Gesamtfehlbetrag in Höhe von 1.058,7 TEUR abgeschlossen. Dieser errechnet sich aus dem Fehlbetrag des ordentlichen Ergebnisses in Höhe von 639,3 TEUR sowie aus dem Fehlbetrag des außerordentlichen Ergebnisses in Höhe von 419,4 TEUR. Damit erhöht sich der Gesamtfehlbetrag der Stadt Brandenburg an der Havel auf 20.628,7 TEUR.

### **Darstellung der wichtigsten Positionen des Finanzaushaltes**

Die Finanzrechnung bildet gemäß § 55 KomHKV die eingegangenen Einzahlungen und geleisteten Auszahlungen, getrennt nach laufender Verwaltungs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit ab.

Im Folgenden werden die Ergebnisse des Jahresabschlusses 2015 für den Finanzaushalt dargestellt.

<b>Pos.</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis 2015</b>	<b>Ergebnis 2014</b>
9	Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	236.580,3	216.215,4
15	Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	230.744,2	223.511,6
16	Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	5.836,1	-7.296,2
24	Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	14.966,1	20.858,1
32	Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	15.226,7	23.370,4
33	Saldo aus Investitionstätigkeit	-260,5	-2.512,3
34	Finanzmittelüberschuss/ -fehlbetrag	5.575,6	-9.808,5
43	Saldo aus der Finanzierungstätigkeit	-12.776,1	1.598,2
47	<b>Veränderung des Bestands an eigenen Zahlungsmitteln</b>	<b>-7.200,5</b>	<b>-8.210,3</b>
48	Bestand an Zahlungsmitteln am Anfang des Haushaltsjahres	19.921,1	28.153,8
49	Bestand an fremden Zahlungsmitteln	-1.382,0	-22,4
50	<b>Bestand an Zahlungsmitteln am Ende des Haushaltsjahres</b>	<b>11.338,6</b>	<b>19.921,1</b>

in TEUR

Der Finanzmittelüberschuss in Höhe von 5.575,6 TEUR errechnet sich aus dem Überschuss aus laufender Verwaltungstätigkeit in Höhe von 5.836,1 TEUR und dem negativen Saldo aus Investitionstätigkeit in Höhe von 260,5 TEUR.

Zusammen mit dem negativen Saldo aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von 12.776,1 TEUR ergibt sich eine negative Veränderung des Bestandes an eigenen Zahlungsmitteln in Höhe von 7.200,5 TEUR.

Unter Berücksichtigung des Bestandes an Zahlungsmitteln zu Beginn des Haushaltsjahres 2015 verringert sich insgesamt der Zahlungsmittelbestand der Stadt Brandenburg an der Havel zum 31.12.2015 auf 11.338,6 TEUR.

## **VI. Ergänzende Angaben**

### **Grundstücke, für die die Eigentumsverhältnisse noch nicht geklärt sind**

Im Rahmen der Vermögensbewertung gibt es keine Fälle von ungeklärten Eigentumsverhältnissen.

### **Sachverhalte, aus denen sich zukünftig finanzielle Verpflichtungen ergeben können**

Zum Bilanzstichtag besteht nachfolgend aufgeführtes Haftungsverhältnis aus der Übernahme von Ausfallbürgschaften:

Tochterorganisation, für die die Stadt Brandenburg an der Havel bürgt	Betrag der Haftungssumme zum 31.12.2015	Betrag der Haftungssumme zum 31.12.2014
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel	1.293,4 TEUR	1.445,6 TEUR

Die Haftungsverhältnisse schmelzen entsprechend der Tilgung des Darlehens ab. Hinweise auf drohende oder bestehende Inanspruchnahmen der Stadt Brandenburg an der Havel als Bürgin, die zu bilanzieren wären, bestehen zum Jahresabschluss 2015 nicht.

### **Verpflichtende Verträge**

Für die Stadt Brandenburg an der Havel ergeben sich finanzielle Verpflichtungen aus Verträgen, Vereinbarungen und Zuwendungsbescheiden, die bis zum Bilanzstichtag 31.12.2015 geschlossen wurden, u. a. aus dem Betreibervertrag mit der BRAWAG, Abfallentsorgungsverträgen, Softwarewartungsverträgen, Miet- und Leasingverträgen und Versicherungsverträgen.

Darüber hinaus bestehen noch weitere Verträge in den verschiedenen Bereichen, die in der Vertragsdatenbank erfasst, jedoch vom Wertumfang im Verhältnis unwesentlich sind.

Als Wesentlichkeitsgrenze (Ausweisungsgrenze) wurde dabei eine jährliche Zahlungsverpflichtung der Stadt von 5,0 TEUR und mehr pro Vertrag definiert.

### **Gesamtbetrag der nicht in der Bilanz ausgewiesenen mittelbaren Pensionsverpflichtungen**

Die Stadt Brandenburg an der Havel hat für die mittelbaren Pensionsverpflichtungen aus der Zusatzversorgung der tariflich Beschäftigten von dem Passivierungswahlrecht gemäß Art. 28 Abs. 1 Satz 2 Einführungsgesetz zum Handelsgesetzbuch (EGHGB) Gebrauch gemacht.

Da die Leistung aus mittelbaren Pensionsverpflichtungen im Solidarverbund durch die Umlagegemeinschaft finanziert werden, wurde der Gesamtbetrag der Unterdeckung für alle Mitglieder der Umlagegemeinschaft auf die einzelnen Mitglieder im Verhältnis der anteiligen Umlagebemessungsgrundlage unter Berücksichtigung der restlichen Aktivitätsdauer der beitragspflichtigen Arbeitnehmer aufgeteilt.

Der Wert der mittelbaren Pensionsverpflichtungen wurde vom Kommunalen Versorgungsverband Brandenburg nach einem landeseinheitlichen Verfahren zum Stichtag 31.12.2015 in Höhe von **3.738,0 TEUR** ermittelt.

### **Übersicht der übertragenen Haushaltsermächtigungen**

Anders als in der Kameralistik belasten Übertragungen von Haushaltsermächtigungen das neue und nicht das alte Haushaltsjahr. Die Übertragung vom Haushaltsjahr 2014 in das Haushaltsjahr 2015 erfolgte technisch unter Ausweisung der übertragenen Mittel als "Haushaltsausgaberest". Diese werden in den jeweiligen Budgets separat ausgewiesen. Es wird auf die Anlage 3 zu diesem Anhang verwiesen.

### **Übersicht über die von der Stadt Brandenburg an der Havel bewirtschafteten Treuhandmittel und Stiftungsvermögen**

Die Stadt bewirtschaftet unmittelbar keine entsprechenden Mittel. Vermögensverwaltungen im Rahmen der Amtsvormundschaft werden hier nicht abgebildet.

### **Nicht fristgerechte Verwendung von Fördermitteln und die daraus entstehenden Zinsen für die Programme der Stadterneuerung**

Für die Programme der Stadterneuerung (Städtebaulicher Denkmalschutz, Stadtumbau sowie Soziale Stadt) müssen gemäß Nr. 15.1.4 StBauFR bei nicht fristgerechter bzw. gemäß Nr. 15.1.10 StBauFR bei nicht zweckentsprechend eingesetzter Verwendung der ausgezahlten Zuwendungen Zinsen ans Land gezahlt werden. Ausführliche Regelungen zur Verzinsung, u.a. zur Ermittlung des Zinsanspruches, finden sich in den Nebenbestimmungen für die Förderung städtebaulicher Gesamtmaßnahmen (NBest-StbauFR'15). Die Gründe,

warum Mittel nicht fristgerecht eingesetzt werden konnten (keine Verwendung innerhalb von zwei Monaten nach Auszahlung) sind vielfältig und reichen von haushalterischen Zwängen (Ausschreibungen/Abschluss von Vereinbarungen mit privaten Dritten erst, wenn die Finanzierung gesichert ist) bis hin zu Verzögerungen im Bauablauf.

Die abgerufenen, nicht verbrauchten Fördermittel werden zum Jahresabschluss als passive Rechnungsabgrenzungsposten bzw. Anzahlungen auf Sonderposten passiviert sowie die entsprechenden Aufwands- und Auszahlungsermächtigungen in das Folgejahr übertragen.

Im Haushaltsjahr 2015 wurden im Teilhaushalt 511.02 „Vorbereitung und Durchführung der Stadterneuerung“ Zinszahlungen in Höhe von 276,0 TEUR verbucht.

### **Betriebe gewerblicher Art (BgA)**

Die Stadt Brandenburg an der Havel hat nachfolgend aufgeführte 10 BgA gemäß § 4 Abs. 1 Körperschaftsteuergesetz.

- EDV Dienstleistungen (incl. Betreuung Dritter)
- Stadthafen
- Vermessung nach HOAI
- Luftbilder
- Verkehrswertgutachten
- Friedenswarte (Fremdenverkehrsförderung)
- Bodendenkmale
- Duales System
- Personalgestellung BUGA
- Beteiligung Technische Werke Brandenburg GmbH

Diese stellen keine eigenständigen Organisationseinheiten dar, sondern dienen der Abgrenzung steuerlich zu erfassender Leistungen.

Die durch die Eigenbetriebe bebuchten BgA werden in den Jahresabschlüssen der jeweiligen Eigenbetriebe dargestellt.

### **Anlagen zum Anhang:**

1. Abschreibungstabelle der Stadt Brandenburg an der Havel
2. Übersicht über die wirtschaftliche Betätigung
3. Übersicht über die übertragenen Haushaltsermächtigungen auf Produktbereichen

Brandenburg an der Havel, den ...04.02.2020

  
Detlef Reckow

Kämmerer

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
A	Abfallkörbe	10
	Abfalltonnen / - container	10
	Abfallcontainer Unterflur	15
	Abrollbehälter (Feuerwehr)	15
	Absaugpumpen	6
	Abschleppmatte (zum Hartplatz abziehen)	5
	Abw.-Reinig.-Anl., biolog. Stufe, masch. Teil d. Belebungs-Anl. mit Druckbelüftung	12
	Abw.-Reinig.-Anl., biolog. Stufe, masch. Teil d. Belebungs-Anl. mit Oberflächenbelüfter	10
	Abwasserhebeanlagen, baulicher Teil	30
	Abwasserhebeanlagen, maschineller Teil, sonstige Pumpen	8
	Abwasserhebeanlagen, maschineller Teil, Schneckenpumpen	15
	Abwasserkanäle	50
	Abwasserreinigungsanlagen, biol. Stufe, masch. Teil des Nachklärbeckens	12
	Abwasserreinigungsanlagen, biol. Stufe, masch. Teil der Tropfkörperanlage	20
	Abwasserreinigungsanlagen, biologische Stufe, baulicher Teil	30
	Abwasserreinigungsanlagen, mech. Stufe, masch. Teil der Rechenanlage	10
	Abwasserreinigungsanlagen, mech. Stufe, masch. Teil des Sandfanges	8
	Abwasserreinigungsanlagen, mech. Stufe, masch. Teil des Absetzbeckens	12
	Abwasserreinigungsanlagen, mechanische Stufe, baulicher Teil	30
	Abwasserreinigungsanlagen, Schaltwerte, elektrischer Teil	10
	Adressiermaschinen	10
	Akkumulatoren - Batterien	8
	Aktenvernichter	10
	Alarmanlagen	15
	Amphibienleiteinrichtung	30
	Anhänger (PKW / LKW)	8
	Anrufbeantworter	5
	Anzeigetafel (elektronisch)	15
	Arbeitsplatte	15
	Asphaltwege	20
	Astzerkleinerer	6
	Atemschutzgerät	8
	Atemschutzübungsstrecke (Feuerwehr)	30
	Atmungsgeräte	5
	Audiovisuelle Geräte (Fernseher, Audio, Video usw.)	7
	Aufenthaltsgebäude, Holzkonstruktion	20
	Aufenthaltsgebäude, massiv	80
	Aufenthaltsgebäude, teilmassiv	40
	Aufrufanlage	10
	Aufsitzrasenmäher	6
	Aufzugsanlagen	15
	Ausfahrtvorrichtungen (elekt. Einfahrtstore)	8
	Außenbeleuchtung	10
	Außenbord-Bootsmotor	8
	Autohebebühne	8
	Autosampler	8
	Autotelefone	5
B	Babywaage	10
	Badeanstalten, künstl. angelegte Badebecken	30
	Badehallen und -häuser, massiv	80
	Badehallen und -häuser, teilmassiv	40
	Badekabinen, Holzkonstruktion	20
	Badekabinen, massiv	80
	Badekabinen, teilmassiv	40
	Bädereinrichtungen	10
	Baggerlader	8
	Bahnübergangsanlage (Lichtsignal)	15
	Bahrwagen	10
	Ballfangzaun, Metall	20
	Bandlaufwerke	5
	Bank aus Holz	8
	Bank aus Metall oder Kunststoff	20
	Bank aus Stein, Mauerwerk	30
	Baracken, Holzkonstruktion	20
	Baracken, teilmassiv	40
	Baulicher Teil Kompostieranlage	25
	Baustellensicherungsgeräte	3
	Baustellensicherungshänger	6
	Baustellenwagen	10
	Be- und Entlüftungsanlagen (Klimaanlagen)	8

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Be- und Entlüftungsgerät	8
	Be- und Verarbeitungsmaschinen	10
	Beamer	5
	Beatmungsgeräte	6
	Beckeneinstiegsleiter	20
	Beckenreiniger	10
	Beleuchtung, außen	10
	Beleuchtung, Bühne	20
	Beleuchtung, Straße	20
	Beleuchtung, Flutlichtanlage	20
	Beleuchtungsanlagen	10
	Belüftergerät für Rasen	10
	Benzinabscheiderwagen	7
	Beregnungsanlage, mobil	8
	Beregnungsanlage, stationär	10
	Beschallungsanlage	10
	Bestuhlung von Trauerhallen	20
	Betonmischer	6
	Betreuungskraftwagen	15
	Betriebsfunk-, Sprechanlagen	8
	Betten	15
	Bewegliche Kunstgegenstände	0
	Biegemaschinen	10
	Blitzschutzanlagen	80
	Bodenbelüfter	10
	Bohrhämmer	6
	Bohrmaschinen (mobil)	6
	Bohrmaschinen (stationär)	10
	Bolzplätze (rote Erde)	10
	Bootsanhänger	8
	Briefkastenanlage	12
	Brücken, Holzkonstruktion	20
	Brücken, Mauerwerk oder Beton	80
	Brücken, Stahlkonstruktion	70
	Brunnen, Zierbrunnen u. dgl. aus Holz	10
	Brunnen, Zierbrunnen u. dgl. aus Metall oder Kunststoff	20
	Brunnen, Zierbrunnen u. dgl. aus Stein oder Mauerwerk	30
	Brunnen, zur Wassergewinnung	20
	Brutschränke	10
	Bücher	3
	Bühnenausstattung	15
	Bühnenbeleuchtungs-Stellwerk	20
	Bühnenpodium, versenkbar	15
	Bühnenzubehör	20
	Büroausstattung / Büromöbel	15
	Bürocontainer	8
	Bürogebäude, massiv	80
	Bürogebäude, teilmassiv	40
	Büromaschinen	8
	Buschhacker	6
C	Cardiotokographen	8
	Chirurgisches Besteck	6
	Chlorgas-Dosiergerät	15
	CO 2-Füllanlage	8
	Computertomographen	8
	Container	10
D	Dampfversorgungsleitungen	15
	Datenkabelnetz	10
	Defibrillatoren	6
	Dialysegeräte	8
	Digitalisierte	5
	Diktiergeräte	8
	Dosierpumpe (Druckerhöhungsgerät)	10
	Drehbänke	15
	Drehbühnen	15
	Drehleiter	15
	Dreiseitenkipper	8
	Drucker (Nadel-, Matrix-, Tintenstrahl- und Laserdrucker)	5
	Druckereimaschinen	10
	Druckerhöhungsanlagen	20

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Druckrohrleitungen für Abwässer	30
	Druckrohrleitungen für Sickerwasser	15
	Durchlauferhitzer	8
	DV-Anlagen (Anlagen der mittl. Datentechnik)	5
	DV-Anlagen (Großrechneranlagen)	5
	Dynamomaschinen und Elektromotoren	15
E	Empfangstresen	10
	Einäscherungsöfen	20
	Einbauspindel	10
	Einfriedungen aus Holz	8
	Einfriedungen aus Mauerwerk und Beton	30
	Einfriedungen aus Eisen mit Sockel	20
	Einfriedungen aus Draht	10
	Eingangshallen (Freibäder)	40
	Einsatzleitwagen	15
	Eisbearbeitungsmaschinen	10
	Eiserner Vorhang	40
	Eiserner Vorhang, mechanischer Teil d. Vorhänge	40
	Eiserzeuger	10
	Eislaufhallen	30
	EKG-Gerät	6
	Elektrofahrzeuge	10
	Elektrokarren	10
	Elektrotherapiegeräte	8
	Endoskopiegeräte	8
	Entlüftungsanlagen	8
	Entnebelungsanlagen	15
	Entwässerungssystem Kompostwerk	15
	Erdbohrer	6
	Erdfräse	5
	Erdspeicher	10
	Erste Hilfe-Schränke	10
	Experimentiertisch	15
F	Fahrrad	7
	Fahrradständer, offen	10
	Fahrradständer, überdacht	15
	Fahrzeughallen, Holzkonstruktion	20
	Fahrzeughallen, massiv	80
	Fahrzeughallen, teilmassiv	40
	Fäkalienwagen	8
	Faxgeräte	5
	Fernschreiber	5
	Fernsehapparat	7
	Fernsprechnebenstellenanlage	10
	Fernsprechzentralen mit Anschlüssen	10
	Feuerlöschfahrzeug	15
	Feuerlöschgeräte	8
	Feuerlöschgeräte (Handdrucklöschtasche)	6
	Feuerlöschgeräte (Handfeuerlöschgerät)	6
	Feuermeldeanlagen	10
	Feuerwehrgerätehäuser, massiv	80
	Feuerwehrgerätehäuser, teilmassiv	40
	Feuerwehrleitern (mechanisch)	15
	Feuerwehrschränke	10
	Feuerwehrschutanzug (Gas-Säure-Kontaminations-Schutanzug)	3
	Filmentwicklungsmaschinen	10
	Filteranlage	15
	Flip-Chart	5
	Flüssigkeitssauger	10
	Flutlichtanlage	20
	Frankiermaschinen	6
	Fräsmaschinen, stationär	10
	Freileitungen für Strom	20
	Freischneider	3
	Friedhofsbugger	8
	Friedhofskapellen	80
	Friedhofskreuze	20
	Fugenschneidegerät	6
	Funkalarmempfänger	6
	Funkanlagen	6

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Funkgerät	6
	Funksprechgerät / Handfunksprechgerät	6
	Funktelefon	5
G	Gabelstapler	8
	Garagen, Holz- und Blechkonstruktion	20
	Garagen, massiv	80
	Garagen, teilmassiv	40
	Garderobenausstattung	10
	Gartenmöbel	8
	Gaschromatograph	10
	Gasleitungen	40
	Gaststätten, massiv	80
	Gaststätten, teilmassiv	40
	Gefriergerät	10
	Geländer (Schutzgeländer) Eisen	20
	Geländer (Schutzgeländer) Holz	10
	Gemeinschaftsantennen	10
	Generatoren	5
	Gerätegebäude u. Schuppen, Holzkonstruktion	20
	Gerätegebäude u. Schuppen, massiv	80
	Gerätegebäude u. Schuppen, teilmassiv	40
	Gerätewagen	15
	Geschäftsgebäude, massiv	80
	Geschäftsgebäude, teilmassiv	40
	Geschirrspülmaschinen	8
	Geschwindigkeitsmessgerät	10
	Gewächshäuser	20
	Gleiseinrichtungen	25
	Grabsicherheitslauffroste	10
	Grabverbaugerätesatz	3
	Großflächenmäher	6
	Grund und Boden der Anlagengruppen A 03..	0
	Grund und Boden der Anlagengruppen A 04..	0
	Grundstücksanschlusskanäle	50
	Grundwassermessstellen	8
	Gummiradwalze	10
H	Häcksler	6
	Hallenbäder	60
	Hallenbauten, Holzkonstruktion	20
	Hallenbauten, massiv	80
	Hallenbauten, teilmassiv	40
	Hand- und Kreissägemaschinen	7
	Handscheinwerfer	6
	Hartplatzpflegegerät	5
	Heckenschere	4
	Heckenschneidemaschine	6
	Heißwasserbereitungsanlage	8
	Heizkanäle	40
	Heizungsanlagen, Niederdruckdampf	15
	Heizungsanlagen, Warmluft	15
	Heizungsanlagen, Warmwasser	15
	Hitzeschutzzanzug	3
	Hitzschutzüberwurf	3
	Hobelmaschinen, mobil	8
	Hobelmaschinen, stationär	10
	Hochbeet	30
	Hochdruckreinigungsgerät	5
	Hochdruckspülwagen	8
	Hochleistungslüfter	8
	Holzsägtgerät	10
	Hubkorb	10
	Hubsteiger	10
	Hubwagen	8
	Hydraulikhammer	6
I	Industriestaubsauger	8
	Infusionsgeräte	6
	Inhalationsgeräte	8
	Instrumentenschränke	10
	Instrumententische	10
	Instrumentenwagen	10

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Interaktive Tafel	8
	Ionenchromatograph	8
K	Kabelleitungen	33
	Kabelleitungen (erdverlegt)	33
	Kabelnetz für Telekommunikationsanlagen	20
	Kälteerzeugungsanlagen	30
	Kaltwasserversorgungsleitungen	20
	Kamera (Digitalkamera)	5
	Kamera (Reprokamera)	10
	Kamera (Spezialminikamera kl. Fernauge)	5
	Kamera (Wärmebildkamera)	5
	Kanalleuchte mit Anschluss	8
	Kanalrohrfräse	5
	Kapellenausstattung	60
	Kartenschrank, Stahl	20
	Kassensystem	8
	Kastenwagen	8
	Katamaran	8
	Kehrmaschinen, Bürgersteig-	8
	Kehrmaschinen, Dreirad	5
	Kehrmaschinen, Hand-	5
	Kehrmaschinen, selbstaufnehmend	8
	Kehrmaschinen, Straßenkehrmaschine	8
	Kehrmaschinen, Vorbaukehrmaschine	5
	Kehrrichtkarren	10
	Kernspintomographen	8
	Kesselhäuser, massiv	80
	Kesselhäuser, teilmassiv	40
	Kettensäge	5
	Kettenschleifgerät	10
	Kindergärten, massiv	80
	Kläranlage Kompostwerk	20
	Kleinbagger	8
	Kleinbus	8
	Kleineinsatzfahrzeug	8
	Kleintraktor	8
	Kleintransporter	8
	Klimaanlagen	8
	Klingelanlage	10
	Kolonnenfahrzeug	6
	Kommandowagen	12
	Kompostplätze Deponie	8
	Kompostplätze Grünflächen	20
	Kompressor	10
	Konferenzanlage	10
	Kopierdrucker	8
	Kopiergerät	5
	Kraftfahrdrehleiter	15
	Krafräder	6
	Kran, Ladekran	10
	Kran, Laufkran	10
	Krananlagen	10
	Kräne, Hebezeuge (fest)	17
	Krankenträgen mit Fahrgestell	6
	Krankentransportwagen	6
	Kranwagen	8
	Kranztransportwagen	10
	Kreiselstreuer	8
	Kreissäge	7
	Krematorien (ohne Einäscherungsöfen)	80
	Kücheneinrichtung	15
	Küchengeräte	10
	Kühleinrichtungen	10
	Kühlhäuser	80
	Kühlvitrinen	10
	Kühlzellen	20
	Kuvertiermaschinen	6
L	Laboreinrichtungen	15
	Laborgeräte	10
	Labormühle	15

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Laborwaagen (Analysewaagen)	10
	Laborwaagen (Präzisionswaagen)	10
	Laborzentrifugen	8
	Laderampe, Beton / Mauerwerk	80
	Laderampe, fahrbar	10
	Ladestationen	8
	Lärmschutzwände (Betonkern mit Holz)	30
	Lärmschutzwände (Beton)	40
	Lagereinrichtungen	10
	Lagerhäuser, Holzkonstruktion	20
	Lagerhäuser, massiv	80
	Lagerhäuser, teilmassiv	40
	Laptop	5
	Lastkraftwagen	8
	Laubblasgeräte	6
	Lautsprecheranlagen	8
	Lehr- und Lernmaterial	3
	Leichenhallen	80
	Leichenwagen	10
	Leitern, fahrbare	15
	Leitpfostenwaschgerät	8
	Leitstellentisch	15
	Leitsystem (Schilder)	15
	Lesepult	10
	Lichtmaschinenprüfstände	10
	Lichtsignalanlagen	15
	LKW-Wage	15
	Löschgruppenfahrzeug	15
	Löschwasserbrunnen	20
	Lötgeräte	10
	Luftbefeuchter	8
	Luftbildaufnahmen	3
M	Mähergeräte (Rasen-, Sichel-, Spindel-, Balken-, Kreisel-, Frontauslegemäher usw.)	6
	Mannschaftstransportfahrzeuge	15
	Markierungsmaschine	20
	Markisen (außen)	10
	Markthallen, Holzkonstruktion	20
	Markthallen, massiv	80
	Markthallen, teilmassiv	40
	Marmorkiesreaktor (Chloranlage)	10
	Maschinelle Einrichtungen d. komm. Entwässerung, Dauer- u. Schneckenpumpen	15
	Maschinelle Einrichtungen d. komm. Entwässerung, sonstige Pumpen	8
	Maschinenhäuser, massiv	80
	Maschinenhäuser, teilmassiv	40
	Maschinentechnik Kompostwerk	10
	Maskendichtprüfgerät	10
	Medientechnik	10
	Megacode-Trainer	6
	Mess- und Steuerungseinrichtungen allgemein	8
	Messgeräte (Abwasser)	10
	Metallkreissäge	7
	Mikrofilmlesegeräte	8
	Mikroskope (Binokularmikroskope)	10
	Mikroskope allgemein	6
	Mikroskop mit Beleuchtungseinrichtung	10
	Möbel (Einbaumöbel)	20
	Möbel (Polstermöbel)	10
	Montagewerkzeugschrank	8
	Motorboote	8
	Motoren, Dieselmotoren	15
	Motoren, Drehstrommotoren	15
	Motoren, Elektromotoren	15
	Motorpumpe	6
	Motorrad	6
	Motorsägen	6
	Motorsense	6
	Mulde (Großraummulde)	10
	Muldenkipper	8
	Multicar (inkl. Anbaugeräte)	8
	Müllentsorgungsfahrzeug	6

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Mülltonnen	10
	Mülltonneninstandhaltungsgerät	15
	Mülltonnentransportkarren	10
	Müllverdichter / Radlader	8
	Musikinstrumente (Blasinstrumente)	10
	Musikinstrumente (Schlaginstrumente)	10
	Musikinstrumente (Streichinstrumente)	8
	Musikinstrumente (Tasteninstrumente)	15
	Musikinstrumente allgemein	10
N	Nähmaschinen	8
	Narkosegerät	5
	Nassschneidetischsäge	6
	Nebelprüfgerät	7
	Netzwerkverteiler	5
	Nivelliergerät	7
	Notarzteinsatzwagen	6
	Notebook	5
	Notfallkoffer	6
	Notrufanlage Leitstelle	8
	Notstromaggregat	15
	Notwasserbrunnen	20
O	Offene Gräben (soweit Bestandteil der kommunalen Entwässerung)	20
	Omnibus	10
	Overheadprojektoren	7
	Ozonmessstation	10
P	Paginiermaschinen	10
	Palettengabel	10
	Parkhäuser	80
	Parkleitsystem	10
	Parkscheinautomat	10
	Parkuhren	15
	Pausensignalanlagen	10
	Pavillionbauten, Leichtbauweise	20
	PC einschl. Server u. Einbaukarten, Workstation, Laptop, Notebook	5
	Permanent sauger	8
	Personaldatenschrank	15
	Personenkraftwagen	8
	Pferdebox	15
	Pflastersteinwege	10
	Photometer (Spektral- u. sonstige Photometer)	10
	Planieraupen	8
	Planschrank, Stahl	20
	Plattenschneider	8
	Plattenwege	10
	Plexiverglasung Eislaufhalle	8
	Plotter	5
	Poller (Straßenverkehr)	8
	Prahm (Arbeitsboot)	8
	Pressluftatmer	6
	Pressluftflasche	8
	Pressluft hämmer	6
	Presslufttauchgerät	6
	Pritschenwagen	8
	Projektionswände (mobil), Leinwände	7
	Pulsometer	6
	Pulversaugmaschine	8
	Pumpen	6
	Pumpwerk für Sickerwasserbehandlungsanlage (Deponie)	15
R	Radlader	8
	Rasenkantenpflug	6
	Raumtrenner	15
	Rednerpult	15
	Regal	15
	Registrierkassen	8
	Reinigungsgeräte	8
	Reißwolf	10
	Requisiten	8
	Rettungsboot (Feuerwehr)	15
	Rettungstransportwagen	6
	Rettungswachen	80

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Rettungsweste	8
	Rettungszylinder	5
	Rollregalanlage	20
	Rollschuhbahnen	20
	Rollwagen	10
	Röntgen-Geräte	8
	Ruderboot	10
	Rufanlagen	10
	Rundfunkgeräte	5
	Rüttelplatte	8
	Rüstwagen	15
S	Sägen aller Art, mobil	7
	Sägen aller Art, stationär	10
	Salzstreuer für den Winterdienst	8
	Sandstreuer für den Winterdienst	8
	Sargversenk- und Hebeanlagen, stationär	40
	Sargversenk- und Hebeanlagen, transportabel	10
	SAT-Anlage	5
	Sattelschlepper	8
	Sauerstoff-Schutzgerät	10
	Saugschläuche	8
	Scanner	5
	Schadstoffmobil (LKW)	6
	Schaltanlagen für Licht und Kraft	17
	Schaltanlagen, elektrisch	15
	Schaufeltragen	6
	Scheinwerfer	8
	Scheunen, Holzkonstruktion	20
	Scheunen, massiv	80
	Scheunen, teilmassiv	40
	Schiebeleiter	10
	Schilder (Verkehrs- u. sonstige Hinweisschilder)	15
	Schlaghammer	6
	Schlammbehandlung, Gaspeicherung u.- verwertung, Gasmaschinenanlagen	20
	Schlammbehandlung, Eindicker, baulicher Teil	30
	Schlammbehandlung, Eindicker, maschineller Teil	12
	Schlammbehandlung, Faulräume, baulicher Teil	33
	Schlammbehandlung, Faulräume, maschineller Teil	10
	Schlammbehandlung, Gasspeicherung u.- verwertung, Gasbehälter	17
	Schlammbehandlung, maschinelle Schlammtennwässerung	10
	Schlammbehandlung, natürliche Schlammtennwässerung	30
	Schlammwagen	8
	Schlauchboot	4
	Schlauchboot (Feuerwehr)	15
	Schlauchhaspel	8
	Schlauchwäsche, fest	20
	Schlauchwäsche, mobil	20
	Schlauchwaschmaschine	10
	Schleifbock	10
	Schleifmaschinen, mobil	8
	Schleifmaschinen, stationär	10
	Schlepper	8
	Schleusen, Beton	80
	Schleusen, Holz	20
	Schleusen, Stahl	60
	Schließanlage	15
	Schneeketten	8
	Schneepflüge	10
	Schneeräumschild	10
	Schneidemaschine	8
	Schneidgerät	8
	Schornsteinanlage	25
	Schornsteine aus Mauerwerk und Beton	40
	Schornsteine aus Metall	20
	Schrank / Schrankwand	15
	Schrankenanlage, handbetrieben	20
	Schrankenanlage, elektrisch betrieben	15
	Schreibmaschinen	8
	Schuleinrichtungen / Einrichtungen von Kindertagesstätten	10
	Schulgebäude, massiv	80

Bezeichnung	ND
Schulgebäude, teilmassiv	40
Schuppen, Holzkonstruktion	20
Schuppen, massiv	80
Schuppen, teilmassiv	40
Schutzzanzug (Chemie)	3
Schutzzanzug-Trockner	10
Schutzhütte, Holz	10
Schweißgeräte	6
Schwimmbecken mit Sprungturm (massiv)	30
Schwimmsteg	15
Sehtestgerät (Nykometer)	12
Sehtestgerät (Schnelltester)	8
Server	5
Serverschrank	10
Sicherheitslaufroste	10
Siebdruckanlage	15
Signalanlagen	15
Silobauten aus Mauerwerk und Beton	40
Silobauten aus Stahl	20
Silostreuerät	8
Sinkkästenreinigungswagen	7
Sirenenanlage	8
Skulpturen	0
Slipanlage	20
Software (Anwendungen Spezial)	10
Software (Anwendungen Standard)	5
Software (Betriebssysteme u. Netzwerke)	5
Solaranlage	15
Sonderfahrzeuge	7
Sonstige masch. Einrichtungen d. komm. Entwässerung, z.B. Schieber, Regel	20
Sonstige Spezialfahrzeuge	7
Spielgeräte (Wippe, Rutsche, Schaukel, Klettergeräte usw.)	8
Spielplätze	10
Sportgeräte (Fitnessgeräte usw.)	10
Sporthäfen	40
Sporthallen, Holzkonstruktion	20
Sporthallen, massiv	80
Sporthallen, teilmassiv	40
Sportplätze / Bolzplätze (rote Erde)	10
Sportplätze (Rasen- und Hartplätze)	20
Sprechanlagen	10
Sprechfunkanlagen	8
Sprinkleranlagen	20
Spritzen	6
Spritzenpumpen	6
Spritzmaschine für Haftkleber	5
Sprungbrett (Schwimmbad)	10
Sprungeinrichtungen in Frei- u. Hallenbädern	15
Spülschläuch	5
Stadiontribüne	20
Stahlschränke	20
Stallungen, Holzbauten	20
Stallungen, massiv	80
Stallungen, teilmassiv	40
Stampf- und Rüttelgeräte	8
Steckleiter	8
Stege (Anlege-, Bade-) aus Holz	10
Stege (Anlege-, Bade-) aus Stein / Eisen / Beton	20
Stereoanlage (Eislaufhalle)	5
Sterilisatoren (Heißluft und Gas)	8
Strahlenmessausstattung	10
Straßen aus Beton	40
Straßen aus Verbundsteinpflaster	10
Straßen mit schwerer Packlage	20
Straßen ohne schwere Packlage	15
Straßenabläufe einschl. Anschlusskanäle	40
Straßenablaufreinigungswagen	7
Straßenbeleuchtung	20
Straßenfräse	5
Streumotoren für den Winterdienst	8

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Streufahrzeuge	8
	Streugutkästen	15
	Stromerzeuger	8
	Stromversorgungsleitungen	20
	Stromverteiler (Märkte)	10
	Stützmauer	30
T	Tafeln	15
	Tank- und Waschplatz	10
	Tank- und Zapfanlagen	15
	Tanklöschfahrzeug	15
	Taucheranzug	8
	Taucherschutzhelm	8
	Tauchertelefon	5
	Tauchgerät	8
	Tauchpumpe	5
	Teeküche (Möbel ohne Einbaugeräte)	15
	Teerkocher	10
	Teerspritze	10
	Telekommunikationseinrichtungen, fest	10
	Telekommunikationseinrichtungen, mobil	5
	Tennishallen / Squashhallen u.ä.	30
	Teppiche	8
	Theatergebäude	80
	Theke	10
	Theodolit	7
	Tiefgaragen	80
	Tiergartenzaun	10
	Tischlampe	10
	Trafostation für Sickerwasserbehandlungsanlage (Deponie)	15
	Tragestühle	5
	Tragkraftspritze	10
	Tragkraftspritzanhänger	15
	Tragkraftspritzfahrzeug	15
	Traktoren	8
	Transformatoren	20
	Trauerhallen	80
	Trennschleifer	8
	Treppe außerhalb von Gebäuden, teilmassiv	40
	Treppen außerhalb von Gebäuden, Holzkonstruktion	20
	Treppen außerhalb von Gebäuden, massiv	80
	Tresore, Panzerschränke	20
	Trockenschränke	10
	Trockentanklöschfahrzeug	10
	Tunnelanlagen	50
	Turnhallen, massiv	80
	Turnhallen, teilmassiv	40
U	Überwachungsanlage (Video)	10
	Uhrenanlagen	15
	Ultraschallgeräte	8
	Umkleidekabinen, Holzkonstruktion	20
	Umkleidekabinen, massiv	80
	Umkleidekabinen, teilmassiv	40
	Umweltmessstation	10
	Umzäunung aus Draht	10
	Umzäunung aus Eisen m. Sockel	20
	Umzäunung aus Holz	8
	Umzäunung aus Mauerwerk u. Beton	30
	Unimog	8
	Unkrautbürste	3
	Unkrautspritze	6
	USV für Server	8
V	Vakuummatratzen	6
	Verkaufstheken	10
	Verkehrsrechner (Verkehrsleitsystem)	10
	Vermessungsgeräte, elektronisch	5
	Vermessungsgeräte, mechanisch	8
	Versorgungsleitungen Sickerwasserbehandlungsanlage	15
	Verstärkeranlage	10
	Vertikutierer	8
	Verwaltungsgebäude, massiv	80

	<b>Bezeichnung</b>	<b>ND</b>
	Verwaltungsgebäude, teilmassiv	40
	Vielkanalgerät	10
	Vitrinen / Schaukästen	10
	Voliere	10
	Vollschatzanzug	3
	Vollsichtmasken	3
	Vorhang	7
W	Waagen	10
	Wagenwaschanlagen	20
	Walze	8
	Walzenanhänger	10
	Wärmetherapiegeräte	8
	Warmwasser-Versorgungsleitungen	20
	Wartehallen (Leichtbau)	15
	Wartehallen (massiv)	20
	Wäschetrockner	8
	Waschmaschinen	8
	Wasserfässer	10
	Wasserleitungen	30
	Wasserpumpe	6
	Wassersauger	12
	Wasserschöpfbecken / Wasserschöpfstellen	20
	Wassertretbecken, massiv	30
	Wassertürme	40
	WC-Gebäude, Betonfertigbau	40
	WC-Gebäude, massiv	80
	Wechselladerfahrzeug (Feuerwehr)	15
	Wege und Plätze (wassergebunden)	15
	Wege und Plätze aus Beton	40
	Wege und Plätze aus Verbundsteinplaster	10
	Wege und Plätze mit schwerer Packlage	20
	Wege und Plätze ohne schwere Packlage	15
	Werkstatteinrichtung	10
	Werkstattgebäude, massiv	80
	Werkstattgebäude, teilmassiv	40
	Werkstattmaschinen und -geräte	10
	Werkzeuge	8
	Winden, Motorwinden	8
	Winden, Handwinden	17
	Windmessanlage	8
	Winterdienstgeräte allgemein	8
	Wohngebäude, massiv	80
	Wohngebäude, teilmassiv	40
Z	Zaun, Draht	10
	Zaun, Holz	8
	Zaun, Metall	20
	Zaun, Tiergartenzaun	10
	Zeichentisch	15
	Zeiterfassungsgeräte	8
	Zeitmesssystem	8
	Zentrifugen	8

**Übersicht über die wirtschaftliche Betätigung der Stadt Brandenburg an der Havel in Form von Eigenbetrieben, Beteiligungsgesellschaften und Zweckverbänden.**  
 (Stand: 31.12.2015)

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in EUR
<b>1. Sondervermögen</b>					
Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel	Marienbad	100,00		Sondervermögen	25.565,00
Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	GLM	100,00		Sondervermögen	50.000,00
<b>2. Verbundene Unternehmen</b>					
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	wobra	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.564.600,00
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	TWB	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	102.400,00
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	Klinikum	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Brandenburger Theater GmbH	BT	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturrentwicklungsgesellschaft mbH	BAS	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.565,00
Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH	PEK	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	TGZ	52,00		52 % Stadt Brandenburg an der Havel 10 % Mittelbrandenburgische Sparkasse Potsdam 10 % RFT Brandenburg 9 % Technische Hochschule Brandenburg 5 % ITB Industrietransportgesellschaft mbH Brandenburg 3 % REMONDIS GmbH & Co. KG 3 % Atlas Info-Systeme 1 % Börner GmbH 1 % Ing.-Büro Friedrich 1 % Perkers GmbH 1 % PWU GmbH 1 % Lenz & Mundt Betonsanierung GmbH 1 % HIB 1 % Honeywell GmbH 1 % Gewerbeverein Brandenburg e.V.	26.587,18 5.112,92 5.112,92 4.601,63 2.556,46 1.533,88 1.533,88 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	Wofu	100,00	wobra	100 % wobra	332.339,71
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	VBr	100,00	TWB	100 % TWB	1.971.100,00
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	BDL	51,00	StWB	100 % StWB	434.600,00
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	StWB	51,00	TWB	Kommanditisten: 51,00 % TWB 36,75 % E.DIS AG 12,25 % EMB GmbH	4.182.000,00
StWB Verwaltungs GmbH (Komplementär)		51,00	TWB	51,00 % TWB 36,75 % E.DIS AG 12,25 % EMB GmbH	15.300,00
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	BRAWAG	51,00	StWB	100 % StWB	3.389.865,14
Klinik Service Center GmbH	KSC	51,00	Klinikum	51 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 25 % P. Dussmann GmbH 14 % Gebäudereinigung Brandenburg GmbH 10 % Caritas	12.750,00
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	MVZ	100,00	Klinikum	100 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	25.000,00
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	MEBRA	51,00		51 % Stadt Brandenburg an der Havel 48 % REMONDIS Nord/Ost 1 % Landkreis Potsdam-Mittelmark	15.300,00
Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH	KLB	100,00	Klinikum	100 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	25.000,00
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	RPB	51,00	MEBRA	100 % Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	510.000,00
<b>3. Beteiligungen</b>					
Klinikum Westbrandenburg GmbH	KWB	50,00	Klinikum	50 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 50 % Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH	12.500,00
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	MHB	33,33	Klinikum	33,33 % Städtisches Klinikum 33,33 % Ruppiner Kliniken GmbH 11,12 % Immanuel-Diakonie 11,11 % Stadtwerke Neuruppin 11,11 % Sparkasse Ostrprignitz-Ruppin	33.330,00
<b>4. Zweckverbände</b>					
Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion					1,00
Wasser- und Abwasserzweckverband Emster					1,00
Brandenburgische Kommunalakademie					1,00
<b>5. Sonstige</b>					
Havelländische Wasser GmbH	HWG	13,34		13,34 % Stadt Brandenburg an der Havel	34.684,00
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	VBB	1,85		1,85 % Stadt Brandenburg an der Havel	6.000,00

**Erläuterungen:**

**1. Sondervermögen:** Der Eigenbetrieb stellt ein aus der Verwaltung ausgliedertes Sondervermögen dar mit eigener Verfassung (Betriebsatzung) und eigenem Rechnungswesen (kaufmännisches Rechnungswesen), jedoch ohne eigene Rechtspersönlichkeit. Die Stadt haftet für den Eigenbetrieb unmittelbar und unbeschränkt.

**2. Verbundene Unternehmen:** Unternehmen der Stadt in der privaten Rechtsform einer GmbH, an denen diese mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen, jedoch über 50 % beteiligt ist.

**3. Beteiligungen:** Unternehmen der Stadt in der privaten Rechtsform einer GmbH, an denen diese mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen (über 20 % bis einschließlich 50 %) beteiligt ist.

**4. Zweckverbände:** Der Zweckverband ist eine Körperschaft des öffentlichen Rechts. Er verwaltet seine Angelegenheiten im Rahmen der Gesetze unter eigener Verantwortung (§ 5 Absatz 1 GGK).

### Übersicht über die übertragenen Haushaltsermächtigungen in das Haushaltsjahr 2015 (§ 58 Abs. 2 Nr. 10 KomHKV)

Produktbereich	Bezeichnung	Aufwand	Finanzauszahlungen gesamt	davon	
				aus laufender Verwaltungstätigkeit	aus Investitionstätigkeit
11	Innere Verwaltung	2.010.429,50	435.187,24	358.067,21	77.120,03
12	Sicherheit und Ordnung	1.881.884,42	1.223.075,39	776.532,57	446.542,82
21 - 24	Schulträgeraufgaben	39.853,45	404.731,64	215.724,22	189.007,42
25 - 29	Kultur und Wissenschaft	151.684,91	376.498,22	130.123,90	246.374,32
31 - 35	Soziale Hilfen	299.438,73	1.280.171,70	980.373,36	299.798,34
36	Kinder-, Jugend- und Familienhilfe	170.460,40	2.539.691,37	1.962.124,19	577.567,18
41	Gesundheitsdienste	123.101,83	14.844,56	14.844,56	0,00
42	Sportförderung	7.647,75	472.137,88	59.464,01	412.673,87
51	Räumliche Planung und Entwicklung	1.580.430,21	8.629.573,21	1.953.942,72	6.675.630,49
52	Bauen und Wohnen	71.701,82	13.513,87	9.397,44	4.116,43
53	Ver- und Entsorgung	101.555,94	584.795,22	584.795,22	0,00
54	Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV	366.500,62	926.909,83	629.876,44	297.033,39
55	Natur- und Landschaftspflege	239.593,08	1.314.316,12	499.242,56	815.073,56
56	Umweltschutz	0,00	0,00	0,00	0,00
57	Wirtschaft und Tourismus	100.110,23	1.527.478,13	198.514,81	1.328.963,32
61	Allgemeine Finanzwirtschaft	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Summe:</b>		<b>7.144.392,89</b>	<b>19.742.924,38</b>	<b>8.373.023,21</b>	<b>11.369.901,17</b>
<b>davon übertragene Auszahlungsermächtigungen im Finanzaushalt für Rückbuchungen in das Vorjahr</b>				<b>7.387.453,80</b>	<b>5.567.502,66</b>
					<b>1.819.951,14</b>

in EUR

### Übersicht über die übertragenen Haushaltsermächtigungen in das Haushaltsjahr 2016 (§ 58 Abs. 2 Nr. 10 KomHKV)

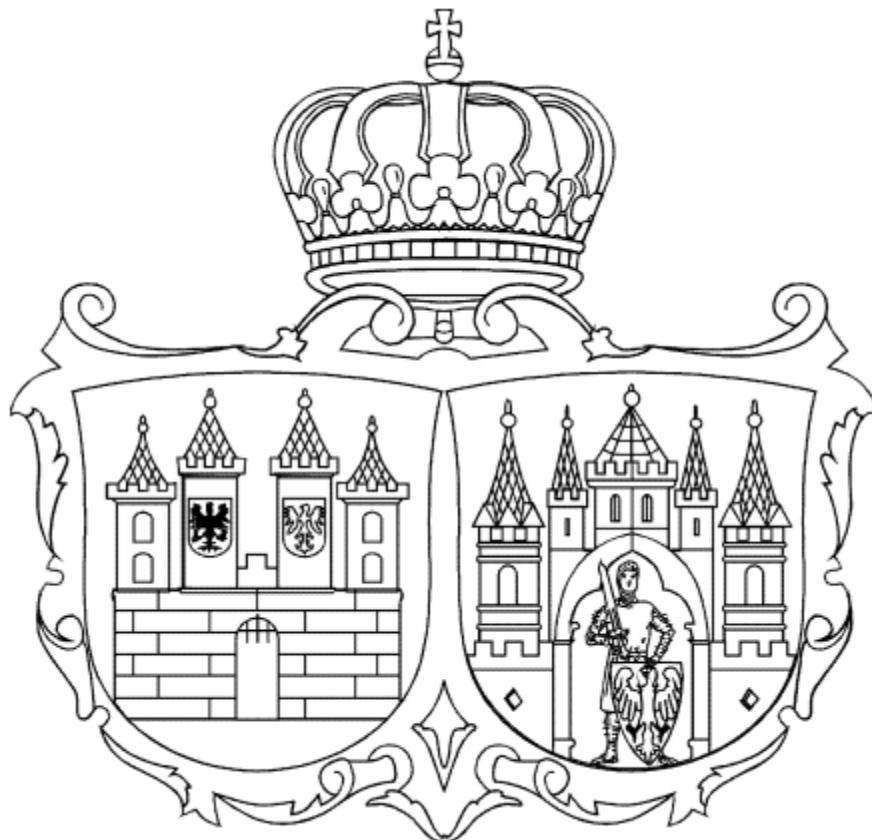
Produktbereich	Bezeichnung	Aufwand	Finanzauszahlungen gesamt	davon	
				aus laufender Verwaltungstätigkeit	aus Investitionstätigkeit
11	Innere Verwaltung	1.051.105,63	194.666,76	180.396,91	14.269,85
12	Sicherheit und Ordnung	721.744,00	1.747.986,79	477.295,35	1.270.691,44
21 - 24	Schulträgeraufgaben	0,00	613.048,95	330.402,97	282.645,98
25 - 29	Kultur und Wissenschaft	0,00	54.050,04	47.957,47	6.092,57
31 - 35	Soziale Hilfen	315.154,33	2.127.970,84	1.810.224,81	317.746,03
36	Kinder-, Jugend- und Familienhilfe	0,00	2.666.717,25	2.555.723,41	110.993,84
41	Gesundheitsdienste	0,00	96.731,99	78.405,33	18.326,66
42	Sportförderung	0,00	477.970,87	96.022,66	381.948,21
51	Räumliche Planung und Entwicklung	906.484,03	4.812.792,67	947.734,18	3.865.058,49
52	Bauen und Wohnen	1.178,50	16.265,90	16.265,90	0,00
53	Ver- und Entsorgung	114.080,69	594.658,94	594.658,94	0,00
54	Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV	90.750,91	1.468.310,50	468.638,41	999.672,09
55	Natur- und Landschaftspflege	14.095,16	218.915,92	180.493,09	38.422,83
56	Umweltschutz	0,00	0,00	0,00	0,00
57	Wirtschaft und Tourismus	101.927,11	262.428,72	220.164,49	42.264,23
61	Allgemeine Finanzwirtschaft	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Summe:</b>		<b>3.316.520,36</b>	<b>15.352.516,14</b>	<b>8.004.383,92</b>	<b>7.348.132,22</b>
<b>davon übertragene Auszahlungsermächtigungen im Finanzaushalt für Rückbuchungen in das Vorjahr</b>				<b>6.470.429,36</b>	<b>6.167.819,28</b>
					<b>302.610,08</b>

in EUR

## **4. Anlagen zum Jahresabschluss**

### **4.2 Beteiligungsbericht**

der Stadt Brandenburg an der Havel  
zum 31.12.2015



# **Beteiligungsbericht**

## **Stadt Brandenburg an der Havel**

### **über das**

## **Geschäftsjahr 2015**

Herausgeber: Stadt Brandenburg an der Havel  
Die Oberbürgermeisterin

Vorgelegt von: Oberbürgermeisterin Dr. Dietlind Tiemann

Redaktion: Fachgruppe Beteiligungen, Steuern und Abgaben

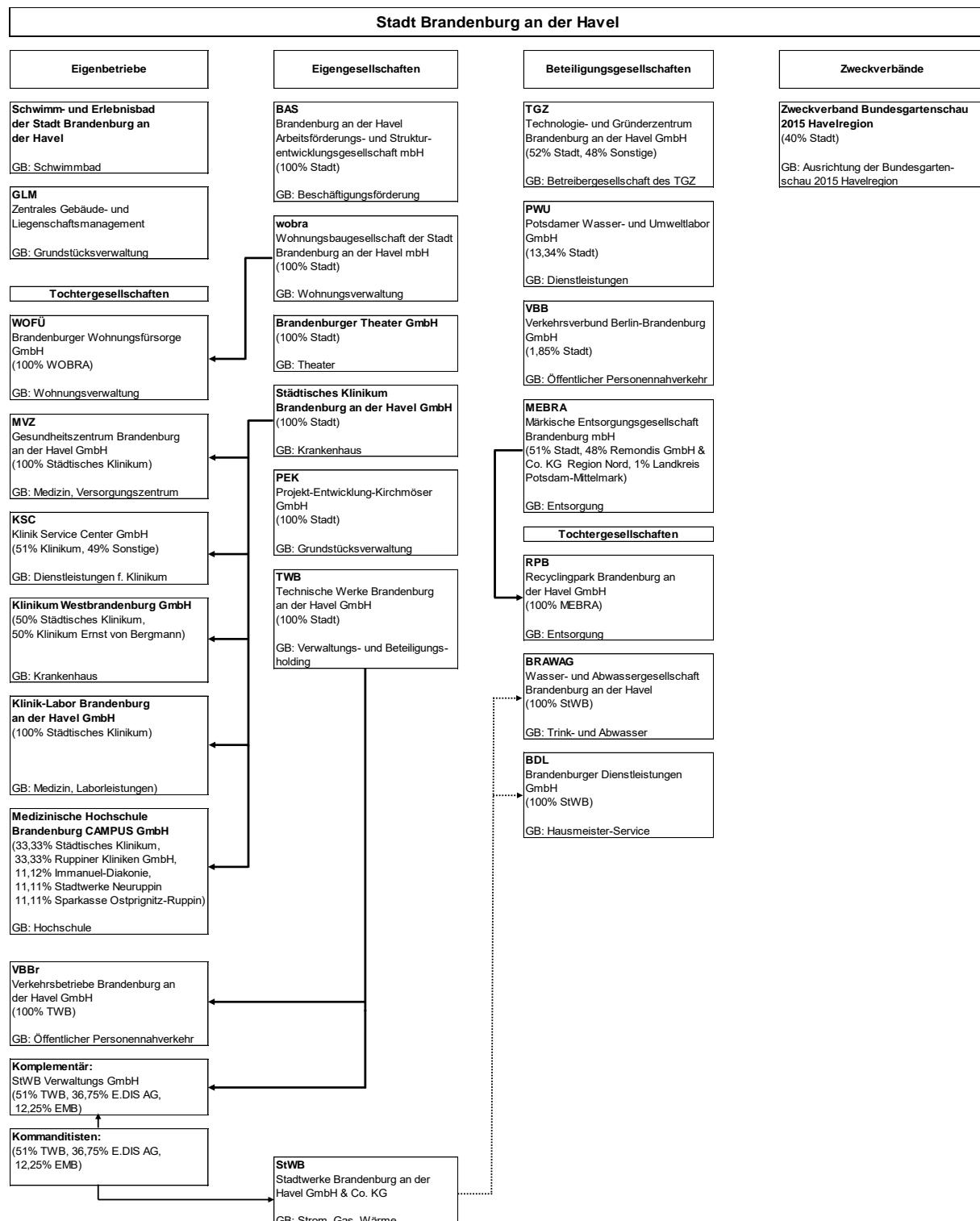
Redaktionsschluss: 31.12.2016

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Graphische Darstellung der städtischen Unternehmen und Beteiligungen.....</b>	<b>3</b>
I.1	Rechtliche Grundlagen.....	4
I.2	Wirtschaftlichkeit kommunaler Unternehmen.....	5
I.3	Verflechtung mit dem städtischen Haushalt.....	7
I.4	Übersicht über die Wirtschaftsprüfer der Eigenbetriebe sowie Eigen- und Beteiligungsgesellschaften.....	9
<b>II.</b>	<b>Übersicht über die Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel nach Branchen.....</b>	<b>10</b>
<b>III.1</b>	<b>Eigenbetriebe.....</b>	<b>12</b>
III.1.1	Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel.....	13
III.1.2	Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement.....	21
<b>III.2</b>	<b>Eigengesellschaften.....</b>	<b>28</b>
III.2.1	wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH.....	29
III.2.1.1	Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH.....	39
III.2.2	Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.....	46
III.2.2.1	KSC Klinik Service Center GmbH.....	56
III.2.2.2	Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH.....	63
III.2.2.3	Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH.....	72
III.2.2.4	Klinikum Westbrandenburg GmbH.....	77
III.2.2.5	Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH.....	84
III.2.3	Brandenburger Theater GmbH.....	91
III.2.4	Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH (TWB).....	98
III.2.4.1	Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH.....	108
III.2.4.2	Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH.....	120
III.2.4.2.1	BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel.....	132
III.2.4.2.2	BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH.....	140
III.2.5	BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH.....	148
III.2.6	PEK Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH.....	159
<b>III.3</b>	<b>Beteiligungsgesellschaften.....</b>	<b>163</b>
III.3.1	Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH.....	164
III.3.2	MEBRA Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH.....	172
III.3.2.1	Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH.....	182

III.3.3	VBB Verkehrsbund Berlin-Brandenburg GmbH.....	189
III.3.4	HWG Havelländische Wasser GmbH.....	201
<b>III.4</b>	<b>Zweckverbände.....</b>	<b>209</b>
III.4.1	Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion.....	210
<b>IV.</b>	<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	<b>I</b>
<b>V.</b>	<b>Erläuterungen.....</b>	<b>IV</b>

## **I. Graphische Darstellung über die Eigenbetriebe, Eigen- und Beteiligungsgesellschaften und des Zweckverbandes der Stadt Brandenburg an der Havel**



## **I.1. Rechtliche Grundlagen**

---

Gemäß § 98 Nr. 3 BbgKVerf hat die Beteiligungsverwaltung der Stadt Brandenburg an der Havel einen Beteiligungsbericht vorzubereiten und jährlich fortzuschreiben.

Neben den Quartalsberichten stellt der Beteiligungsbericht ein weiteres Instrumentarium zur Steuerung und Kontrolle der städtischen Unternehmen und Eigenbetriebe dar. Er hat die Aufgabe, einen generellen Überblick über das Beteiligungsportfolio und den Beitrag der einzelnen Gesellschaften zum Leistungsspektrum der Stadt Brandenburg an der Havel zu geben, insbesondere über ihre Entwicklung in der jährlichen Fortschreibung.

Basierend auf den durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften testierten Jahresabschlüsse der Unternehmen und Eigenbetriebe für das Geschäftsjahr 2015 werden ausgewählte Kennzahlen über die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Überblick dargestellt.

Die Kommunalverfassung des Landes Brandenburg, insbesondere § 92 BbgKVerf, ermöglicht der Gemeinde die Gründung von Unternehmen zur wirtschaftlichen Betätigung oder die Beteiligung an solchen Unternehmen. Die dazu notwendigen Voraussetzungen sind in § 91 und in § 92 BbgKVerf definiert:

- Bedient sich die Gemeinde zur Erfüllung ihrer Aufgaben eines Unternehmens in privater Rechtsform, müssen die vertraglichen Vereinbarungen (Gesellschaftsvertrag, Satzung) ausreichend die Aufgabenerfüllung sicherstellen.
- Die Haftung der Gemeinde muss auf einen bestimmten Betrag beschränkt sein.
- Ein angemessener Einfluss in Abhängigkeit von der Höhe der Beteiligung ist sicherzustellen.

Als wirtschaftliche Betätigung definiert § 91 Abs. 1 Satz 1 BbgKVerf das Herstellen, Anbieten oder Verteilen von Gütern, Dienstleistungen oder vergleichbaren Leistungen, die ihrer Art nach auch mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnten.

Voraussetzung für die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinde ist demnach, dass ein **öffentlicher Zweck** dies rechtfertigt und die Betätigung nach Art und Umfang in einem **angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit** der Gemeinde und zum voraussichtlichen Bedarf steht. Ein öffentlicher Zweck liegt immer dann vor, wenn Lieferungen und Leistungen eines Unternehmens im Aufgabenbereich der Stadt liegen und eine im öffentlichen Interesse gebotene Versorgung der Einwohner zum Ziel haben.

### **Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung der Stadt Brandenburg an der Havel:**

Die kommunalen Unternehmen unterliegen dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit. Allerdings darf hier – im Gegensatz zu privaten Unternehmen – nicht die Gewinnerzielung Hauptzweck der Betätigung sein. Kommunale Unternehmen sind daher angehalten, das Vorsorgeziel mit möglichst geringem Aufwand zu verwirklichen.

Für die wirtschaftliche Betätigung können sich die Gemeinden privatrechtlicher und öffentlich rechtlicher Organisationsformen (§ 92 BbgKVerf) bedienen.

## Eigenbetrieb

Der Eigenbetrieb stellt ein aus der Verwaltung ausgegliedertes Sondervermögen dar mit eigener Verfassung (Betriebssatzung) und eigenem Rechnungswesen (kaufmännisches Rechnungswesen), jedoch ohne eigene Rechtspersönlichkeit.

Der Eigenbetrieb verfügt einerseits über besondere Leitungs- und Kontrollorgane (Werkleitung und Werksausschuss), untersteht andererseits der Stadtverordnetenversammlung und der Oberbürgermeisterin als Verwaltungschefin. Die Gemeinde haftet für den Eigenbetrieb unmittelbar und unbeschränkt.

## Eigengesellschaft

Eigengesellschaften sind Unternehmen der Gemeinde in der privaten Rechtsform einer GmbH oder AG (AG nicht in der Stadt Brandenburg an der Havel), deren Anteile in ihrer Gesamtheit einem Gesellschafter, hier der Stadt, gehören.

## Beteiligungsgesellschaft

Beteiligungsgesellschaften sind Unternehmen der Gemeinde in der privaten Rechtsform einer GmbH oder Aktiengesellschaft (AG nicht in der Stadt Brandenburg an der Havel), an denen diese mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen, jedoch unter 100% beteiligt ist.

## Zweckverband

Gemeinden und Gemeindeverbände können sich zu Zweckverbänden zusammenschließen, um einzelne Aufgaben, zu deren Wahrnehmung sie berechtigt oder verpflichtet sind, gemeinsam zu erfüllen (Freiverband); für Pflichtaufgaben können sie auch zusammen geschlossen werden (Pflichtverband, § 4 Absatz 1 des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit im Land Brandenburg – GKG).

Der Zweckverband ist eine Körperschaft des öffentlichen Rechts. Er verwaltet seine Angelegenheiten im Rahmen der Gesetze unter eigener Verantwortung (§ 5 Absatz 1 GKG).

Die Rechtsverhältnisse des Zweckverbandes werden im Rahmen des GKG durch eine Verbandssatzung geregelt (§ 7 GKG).

		31.12.2014	31.12.2015
<b>1. Sondervermögen (Eigenbetriebe)</b>	100%	2	2
<u>Veränderungen</u>		0	
<b>2. Verbundene Unternehmen</b>	> 50%	8	8
<u>Veränderungen</u>		0	
<b>3. Beteiligungen</b>	20% - 50%	2	2
<u>Veränderungen</u>		0	
<b>4. Indirekte Beteiligungen</b>	Tochtergesellschaften, an denen die Stadt über die Muttergesellschaften mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen beteiligt ist.	11	11
<u>Veränderungen</u>		0	
<b>5. Zweckverbände</b>		1	1
<u>Veränderungen</u>		0	

## I.2. Wirtschaftlichkeit kommunaler Unternehmen

Der Umfang des Beteiligungsberichtes lässt die Vielzahl der Leistungen erkennen, die außerhalb der Verwaltungsstrukturen von den kommunalen Gesellschaften und Eigenbetrieben erfüllt werden.

Personennahverkehr, Energie- und Wasserversorgung, Abfallbeseitigung, Winterdienst, Stadtreinigung, Bereitstellung von bedarfsgerechtem Wohnraum, Gesundheitswesen, aber auch Kultur- und Bildungsleistungen sind nur einige wesentliche Bereiche, in denen die städtischen Gesellschaften die Verwaltung entlasten.

### Statistische Angaben der kommunalen Unternehmen:

Entwicklung Beschäftigte	2013	2014	2015
Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad	4	3	3
Eigenbetrieb Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	82	80	80
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	40	37	40
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	10	9	3
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	1.004	975	971
Klinik Service Center GmbH	406	394	370
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	124	130	156
Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH	18	18	20
Klinikum Westbrandenburg GmbH	0	195	193
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	0	5	42
Brandenburger Theater GmbH	97	98	99
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	5	6	6
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	144	143	147
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH	133	134	135
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	40	40	44
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	68	66	64
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH (Stammpersonal)	9	6	6
Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH	0	0	0
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	7	6	4
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	77	63	62
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	0	0	0
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	101	99	100
Havelländische Wasser GmbH	5	7	3
Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion	29	38	38
<b>Gesamt</b>	<b>2.399</b>	<b>2.549</b>	<b>2.583</b>

Abb. 1 - Entwicklung Beschäftigte per 31.12. des Geschäftsjahres

Entwicklung Investitionen	2013	2014	2015
Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad	134	395	25
Eigenbetrieb Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	4.870	7.279	6.406
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	7.742	6.347	560
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	3	6	0
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	4.983	2.089	1.738
Klinik Service Center GmbH	75	270	241
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	131	70	906
Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH	0	0	0
Klinikum Westbrandenburg GmbH	0	122	345
Brandenburger Theater GmbH	174	217	151
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	5	10	20
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	3.993	3.868	1.585
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH	11.124	10.485	4.933
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	3.546	7.138	2.417
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	116	142	131
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH	6	5	24
Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH	0	0	0
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	28	24	50
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	298	414	436
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	184	136	182
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	216	50	247
Havelländische Wasser GmbH	94	263	1.026
Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion	71	506	506
<b>Gesamt</b>	<b>37.794</b>	<b>39.836</b>	<b>21.929</b>

Abb. 2 - Investitionen (Angaben in T€)

### **I.3. Verflechtung mit dem städtischen Haushalt**

---

Die Unternehmen haben einen öffentlichen Zweck zu erfüllen und müssen oftmals auch politischen Vorgaben Rechnung tragen. Somit ist ein kostendeckendes Wirtschaften oft nicht möglich und die Unternehmen sind auf Zuschüsse seitens der Stadt angewiesen. Die Bezuschussung erfolgt in der Regel als Ertrags- oder auch Investitionszuschüsse.

#### **Abflüsse aus dem Haushalt**

##### **a) Ertragszuschüsse**

Die Erfüllung von öffentlichen Aufgaben, die oft aus politischen oder rechtlichen Gründen nicht kostendeckend wahrgenommen werden können, begründet in der Regel die Zahlung von Zuschüssen. Der größte Bedarf an Zuschüssen besteht nach wie vor bei der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBR), der Brandenburger Theater GmbH (BT) und dem Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad.

##### **b) Investitionszuschüsse**

Neben der Fehlbetragsfinanzierung besteht seitens der Stadt auch die Möglichkeit kommunale Unternehmen bei fehlender wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit direkt bei der Realisierung größerer Bauvorhaben oder Investitionen durch finanzielle Zahlungen zu unterstützen.

#### **Zuflüsse zum Haushalt**

##### **a) Gewinnanteile/Kapitalentnahmen aus verbundenen Unternehmen**

Auf Beschluss der Gesellschafterversammlung können die durch Unternehmen erwirtschafteten Gewinne, an denen die Stadt beteiligt ist, in voller Höhe oder teilweise ausgeschüttet und dem Haushalt der Stadt Brandenburg an der Havel zugeführt werden. Weiterhin besteht für die Gesellschafterin die Möglichkeit der Kapitalentnahme.

##### **b) Konzessionsabgaben**

Konzessionsabgaben bilden eine der Haupteinnahmequellen der Stadt aus dem Stadtkonzern.

Auswirkungen auf den Haushalt der Stadt Brandenburg an der Havel:

<b>Geldflüsse zwischen Unternehmensverbund und Stadt</b>			
<b>Zuschüsse der Stadt an die Gesellschaften in T€</b>			
	2013	2014	2015
Technische Werke Brandenburg (Zahlungen für den ÖPNV)	5.476	6.217	6.132
Brandenburger Theater (Zuschuss Stadt)	3.421	3.531	3.531
Brandenburger Theater (BbgFAG-Mittel)	1.730	1.730	1.730
BAS Arbeitsförderung- und Strukturanpassungsgesellschaft	234	234	234
Technologie- und Gründerzentrum	135	135	135
Eigenbetrieb Marienbad (inkl. Investitionszuschuss und Kapitaleinlage)	1.082	865	1.015
Fähre Neuendorf (Zahlungen für den ÖPNV)	39	38	46
GLM (Zuschuss Liegenschaften und Forsten)	0	130	0
wobra (Altschuldendienst/Leistung BAVARIA)	900	900	900
Zweckverband BUGA (Umlage)	1.284	1.517	0
<b>Abflüsse aus dem Haushalt insgesamt:</b>	<b>14.302</b>	<b>15.297</b>	<b>13.723</b>
<b>Zuwendungen Land in T€</b>			
	2013	2014	2015
Zuwendungen Land für VBBR	2.399	2.932	3.200
Landesmittel Theater (direkte Zuweisung an Theater)	1.700	1.657	1.770
Zuschuss BbgFAG (Brandenburgisches Finanzausgleichsgesetz) an Theater	1.730	1.730	1.730
<b>Zuwendungen Land gesamt</b>	<b>5.829</b>	<b>6.319</b>	<b>6.700</b>
<b>Rückflüsse von den Gesellschaften in T€</b>			
	2013	2014	2015
<b>Gewinnanteile/Kapitalentnahmen aus verbundenen Unternehmen</b>	<b>4.091</b>	<b>3.328</b>	<b>7.533</b>
<b>Konzessionsabgaben in T€</b>			
StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH	2.107	2.114	2.049
E.DIS	135	116	131
EMB	11	0	0
BRAWAG	716	712	701
<b>Zuflüsse zum Haushalt insgesamt in T€:</b>	<b>12.889</b>	<b>12.589</b>	<b>17.114</b>
<b>Differenz Zuflüsse/Abflüsse in T€:</b>	<b>-1.413</b>	<b>-2.708</b>	<b>3.391</b>
<b>Unterdeckung/Überdeckung der Zu-/Abflüsse vom Haushalt in den Unternehmensverbund</b>			

#### I.4. Übersicht über die Wirtschaftsprüfer kommunaler Unternehmen

		2011	2012	2013	2014	2015
<b>Marienbad</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG
<b>GLM</b>	Dr. Röhricht- Dr. Schillen OHG	WIKOM AG	WIKOM AG			
<b>wobra</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH
<b>Wofü</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH
<b>Klinikum</b>	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	Curacon GmbH			
<b>KSC</b>	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	Curacon GmbH			
<b>MVZ</b>	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	RöverBrönnner GmbH & Co. KG	Curacon GmbH			
<b>KLB</b>						Curacon GmbH
<b>Klinikum Westbrandenburg</b>						BDO AG
<b>MHB CAMPUS GmbH</b>						BDO AG
<b>Theater</b>	Verhülsdonk & Partner GmbH	A. Reichert GmbH	A. Reichert GmbH	A. Reichert GmbH	A. Reichert GmbH	Anochin Roters Kollegen GmbH & Co. KG
<b>TWB</b>	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>VBBr</b>	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>StWB</b>	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Göken, Pollak & Partner
<b>BRAWAG</b>	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Göken, Pollak & Partner
<b>BDL</b>	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Ernst & Young	Göken, Pollak & Partner
<b>BAS</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	Martina Schmidt	Martina Schmidt
<b>PEK</b>	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen
<b>TGZ</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	Knauff & Feldhausen	Knauff & Feldhausen
<b>MEBRA</b>	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	Göken, Pollak & Partner
<b>RPB</b>	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	Göken, Pollak & Partner
<b>VBB</b>	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	WIKOM AG	Rückert ENERWA GmbH
<b>HWG</b>	Goldstein Consulting GmbH	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner

## II. Übersicht über die Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel gemäß § 92 Abs. 2 Nr. 1 bis 4 BbgKVerf (nach Branchen) einschließlich ihrer mittelbaren Beteiligungen

### Abfallwirtschaft

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	MEBRA	51,00		51 % Stadt Brandenburg an der Havel 48 % REMONDIS Nord/Ost 1 % Landkreis Potsdam-Mittelmark	15.300,00
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	RPB	51,00	MEBRA	100 % Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	510.000,00

### ÖPNV

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	VBBR	100,00	TWB	100 % TWB	1.971.100,00
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	VBB	1,85		1,85 % Stadt Brandenburg an der Havel	6.000,00

### Gesundheits- / Sozialeinrichtungen

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	Klinik	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	MVZ	100,00	Klinikum	100 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	25.000,00
Klinikum Westbrandenburg GmbH	KWB	50,00	Klinikum	50 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 50 % Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH	12.500,00

### Ver- und Entsorgung

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	StWB	51,00	TWB	51,00 % TWB 36,75 % E.DIS AG 12,25 % EMB GmbH	4.182.000,00
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	BRAWAG	51,00	StWB	100 % StWB	3.389.865,14

### Immobilienwirtschaft

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	GLM	100,00		Sondervermögen	50.000,00
Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH	PEK	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	wobra	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.564.600,00
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	Wofü	100,00	wobra	100 % wobra	332.339,71

## Dienstleistungen

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Klinik Service Center GmbH	KSC	51,00	Klinikum	51 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 25 % P. Dussmann GmbH 14 % Gebäudereinigung Brandenburg GmbH 10 % Caritas	12.750,00
Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH	KLB	100,00	Klinikum	100 % Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	25.000,00
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	BDL	51,00	StWB	100 % StWB	434.600,00
Havelländische Wasser GmbH	HWG	13,34		13,34 % Stadt Brandenburg an der Havel	34.684,00

## Arbeitsförderung

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH	BAS	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.565,00

## Technologie und Infrastruktur

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	TGZ	52,00		52 % Stadt Brandenburg an der Havel 10 % Mittelbrandenburgische Sparkasse 10 % RFT Brandenburg 9 % Fachhochschule Brandenburg 5 % Fa. Villmann 3 % REMONDIS GmbH & Co. KG 3 % Atlas Info-Systeme 1 % Börner GmbH 1 % Ing.-Büro Friedrich 1 % Perkers GmbH 1 % HWG 1 % Lenz & Mundt Betonsanierung GmbH 1 % HIB 1 % Honeywell GmbH 1 % Gewerbeverein Brandenburg e.V.	26.587,17 5.112,92 5.112,92 4.601,63 2.556,46 1.533,88 1.533,88 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29 511,29

## Kultur- und Freizeit

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Brandenburger Theater GmbH	BT	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel	Marienbad	100,00		Sondervermögen	25.565,00

## Verwaltungs- und Beteiligungsholding

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	TWB	100,00		100 % Stadt Brandenburg an der Havel	102.400,00

## Bildung

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt oder mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in Euro
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	MHB	33,33	Klinikum	33,33 % Städtisches Klinikum Brandenburg 33,33 % Ruppiner Kliniken GmbH 11,12 % Immanuel-Diakonie 11,11 % Stadtwerke Neuruppin 11,11 % Sparkasse Ostprignitz-Ruppin	33.330,00

## **III.1**

# **Eigenbetriebe**

### **III.1.1 Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Betreibung Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel.

---

#### **Firmensitz**

---

Sprengelstraße 1  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/32 27 80  
Fax: 03381/32 27 811  
e-mail: fred.ostermann@stadt-brandenburg.de  
Internet: www.info@marienbad-brandenburg.de

---

#### **Gründung**

---

Am 26.11.1997 beschloss die Stadtverordnetenversammlung der Stadt Brandenburg an der Havel (Vorlagen Nr. 459/97) die Gründung des kommunalen Eigenbetriebes „Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel“, die am 23.12.1997 mit Inkrafttreten der Satzung wirksam wurde.

---

#### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    25.564,59 €

Der Eigenbetrieb wird als wirtschaftlich selbständiger Betrieb ohne eigene Rechtspersönlichkeit entsprechend den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung zu 100 % als Sondervermögen der Stadt Brandenburg an der Havel geführt.

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Der Eigenbetrieb verfügt über keine Beteiligungen an anderen Unternehmen.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Am 26.11.1997 wurde die Betriebssatzung für den Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad Brandenburg an der Havel durch die Stadtverordnetenversammlung beschlossen (Nr. 459/97) und im Amtsblatt Nr. 17 vom 23.12.1997 veröffentlicht.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Werkleitung*

Fred Ostermann

- *Betriebsführer*

Die Betriebsführung wird durch die Gesellschaft für Management und Entwicklung von Freizeitsystemen mbH & Co. KG, Neuried (GMF) wahrgenommen.

- *Betriebsleiter*

Jens Grosser

- *Gemeinsamer Werksausschuss der Eigenbetriebe*

Originäre Aufgaben des gemeinsamen Werksausschusses sind neben den satzungsmäßig übertragenen Entscheidungsbefugnissen die Vorbereitung und Vorberatung der Stadtverordnetenversammlung zur Entscheidung vorzulegenden Angelegenheiten und die Überwachung der Werkleitung.

Im Berichtsjahr fanden neun Sitzungen des Werksausschusses statt.

**Der gemeinsame Werksausschuss für die Eigenbetriebe setzte sich 2015 wie folgt zusammen:**

**Werksausschuss 2015**

<b>Ausschussvorsitz</b>	Herr Ernst Wegerer
<b>Stellvertreter</b>	Herr Matthias Pietschmann
<b>weitere Mitglieder</b>	Frau Doris Seeber
	Herr Norbert Langerwisch
	Herr Klaus Hoffmann

---

### **Gegenstand**

Der Gegenstand des Eigenbetriebes ist die Betriebsführung des modernisierten und erweiterten Schwimm- und Erlebnisbades auf dem Marienberg. Der Eigenbetrieb kann alle seinen Betriebszweck fördernden und ihn wirtschaftlich berührenden Hilfs- und Nebengeschäfte betreiben.

---

### **Öffentlicher Zweck**

Der öffentliche Zweck des Schwimm- und Erlebnisbades besteht in der Absicherung des Schul- und Vereinsschwimmens und des öffentlichen Badebetriebes mit dem Ziel, die Attraktivität Brandenburgs an der Havel für seine Besucher und die Lebensqualität der Bevölkerung zu erhöhen.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	92%	93%	93%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	63%	61%	62%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	105%	102%	103%
Zinsaufwandquote	0%	0%	0%
Liquidität 3. Grades	226%	189%	167%
Cashflow	506 T€	229 T€	55 T€
Gesamtkapitalrentabilität	-2%	-4%	-4%
Umsatz	1.555 T€	1.530 T€	1.598 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-187 T€	-456 T€	-419 T€
Personalaufwandsquote	11%	10%	8%
Anzahl der Mitarbeiter	4	3	3

(Begriffserläuterungen siehe Anhang IX)

### Lagebericht des Eigenbetriebes

Der Freibadbetrieb wurde am 16.05.2015 aufgenommen. Das Jahr 2015 kann trotz geringfügig rückläufiger Besucherzahlen (Ist 2014 = 305.018, Ist 2015 = 302.248), die in einer zwei wöchigen Schließung während des Revisionszeitraumes als auch mit der Einführung des erhöhten Mehrwertsteuersatzes zur zweiten Jahreshälfte zu begründen sind, als erfolgreich gewertet werden.

Erhebliche Kosten musste der Eigenbetrieb für den allgemeinen Bauunterhalt sowie Instandsetzung von Maschinen und Anlagen aufwenden (z.B. Umrüstung der kompletten Wasseraufbereitung von Siemens 5 auf Siemens 7 Technik, Teilsanierung Baukörper und Dächer). Maßnahmen wie Begutachtung / Instandhaltung / Instandsetzen Pumpen Wasserattraktionen und Umwälzung, Reparaturen an Lüftungsanlagen / Kältetechnik, Behebung von Mängeln an Einbruch- u. Brandmeldeanlage sowie Reparatur Antriebstechnik Hallenverfahrung 50-m-Becken wurden realisiert bzw. begonnen.

Um gerade Familien mit Kindern für das Marienbad zu begeistern, wurden durch den Betriebsführer in Abstimmung mit dem Betreiber durch Konzentration auf diese Zielgruppe auch im Wirtschaftsjahr 2015 wieder entsprechende Veranstaltungen (u.a. Halloween Gruseltime, Hits for Kids) durchgeführt. Gleichzeitig wurde der Marketingplan des Marienbades fortgeschrieben sowie die bewährten und bei den Gästen beliebten Veranstaltungen weitergeführt.

Die Umsatzerlöse des Bades lagen mit 1.598,1 T€ unter dem Planansatz von 1.613,8 T€. Die Planunterschreitung resultiert im Wesentlichen aus den nicht realisierten Umsätzen in den Kernbereichen Funbad und Sauna und daraus resultierend im Vergleich zum Planansatz vermindernten Besucherzahlen.

Die 25-m-Halle wurde im Wirtschaftsjahr 2015 zu 55,36% durch den Bereich öffentliches Baden, zu 13,45% durch das Schulschwimmen und zu 31,19% durch das Vereinsschwimmen ausgelastet. Die Gesamtauslastung der 50-m-Halle verteilt sich auf die Bereiche öffentliches Baden 81,70%, Schulschwimmen 3,91% und Vereinsschwimmen 14,39%.

Insgesamt konnte im Wirtschaftsjahr 2015 über alle Bereiche an den Wochenenden (Samstage und Sonntage) in der Zeit von 15.00 Uhr bis 18.00 Uhr die höchste Auslastung des Schwimm- und Erlebnisbades verzeichnet werden.

### **Ertragslage**

Der Kommunale Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel ist als Einrichtung der kommunalen Infrastruktur nicht in der Lage, seine Aufwendungen vollständig zu erwirtschaften. Demgemäß sehen die Wirtschaftspläne des Eigenbetriebs einen jährlichen Ausgleich des finanziellen Fehlbedarfs durch Ertragszuschüsse der Stadt Brandenburg an der Havel vor (2015: 840,0 T€; 2014: 840,0 T€).

Die Umsatzerlöse erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr leicht um 4,4% (2015: 1.598,1 T€; 2014: 1.530,1 T€). Die geplanten Umsatzerlöse wurden jedoch um 15,7 T€ unterschritten. Der finanziellen Situation der Stadt Brandenburg an der Havel entsprechend kann dem Wertverzehr der Anlagen in Form der Abschreibungen (2015: 543,3 T€; 2014: 621,0 T€) nicht Rechnung getragen werden. Unter Gegenrechnung der entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer der geförderten Anlagen ertragswirksam aufzulösenden Sonderposten ergibt sich daraus ein jährlicher Fehlbetrag (2015: 419,4 T€; 2014: 455,6 T€), der planmäßig mit den allgemeinen Rücklagen verrechnet wird. Investitionen kann der Eigenbetrieb daher aus eigener Kraft nicht refinanzieren.

Die Besucherzahlen des Schwimm- und Erlebnisbades insgesamt haben sich gegenüber dem Vorjahr um 2.770 auf 302.248 vermindert. Davon ist der Bereich Sauna von einem Rückgang der Besucherzahlen um 3.422 auf 40.000 hauptsächlich betroffen.

Die betrieblichen Aufwendungen gesamt wurden mit einer Einsparung in allen Kostenpositionen, außer Aufwendungen für bezogene Leistungen, von insgesamt 193,8 T€ eingehalten. Maßgeblich hierfür waren die Unterschreitung der sonstigen betrieblichen Aufwendungen (96,7 T€), insbesondere der Personalkosten des Betriebsführers um 68,0 T€. Die geplanten Medienkosten wurden entsprechend der positiven Witterungsbedingungen um 90,3 T€ unterschritten.

Die Erhöhung der Aufwendungen für bezogene Leistungen resultiert aus der Wiederaufnahme des Angebotes an Massagen auf Fremdleistungsbasis. Im Zusammenhang mit den entsprechenden Erlösen (+14,5 T€) betrachtet, ist die Erhöhung der Aufwendungen insgesamt geringfügig.

Der Personalaufwand wurde im Wirtschaftsjahr 2015 gegenüber dem Plan um 13,0 T€ unterschritten. Eine Einzeldarstellung im Zusammenhang mit den personalbasierten Betriebsführungsaufwendungen stellt sich wie folgt dar:

<b>städt. Mitarbeiter des Eigenbetriebes</b>		<b>Fremdpersonal GMF</b>	
Anzahl Mitarbeiter	3	Anzahl Mitarbeiter	47
Festangestellte		Festangestellte	
Vollzeit	2	Vollzeit	17
abzüglich		Teilzeit	10
Dauerkrank	0	Pauschalteilzeit- mitarbeiter (PTM)	20
befristete Erwerbs- unfähigkeitsrente	0		
Teilzeit	1		
Altersteilzeit (Freistellungsphase)	0		
Lehrling	0		
Löhne und Gehälter		Löhne und Gehälter	
Mitarbeiter Stadt	100.528,61	GMF	755.824,47
gesetzliche Sozialauf- wendungen	22.461,34	Beiträge zur Berufs- genossenschaft	7.476,89
Abfindung aus Löhnen und Gehältern	0,00	sonstige Personal- kosten	425,13
Rückstellung Altersteilzeit	0,00		
<b>Steuer-Brutto (Summe)</b>	<b>122.989,95</b>	<b>Summe Personal- kostenerstattung</b>	<b>763.726,49</b>
<b>Planansatz</b>	<b>136.000,00</b>	<b>Planansatz</b>	<b>831.700,00</b>
<b>Differenz</b>	<b>13.010,05</b>	nicht zur Verfügung gestelltes städtisches Personal	0
		<b>Differenz</b>	<b>67.973,51</b>
		<b>Differenz (Minderkosten) gesamt</b>	<b>80.983,56</b>

Zahlenmäßige Entwicklung der städtischen Mitarbeiter des Eigenbetriebes:

	Stand	Stand	Stand	Stand	Stand
	31.12.2014	31.03.2015	30.06.2015	30.09.2015	31.12.2015
Festangestellte					
Vollzeit	2	2	2	2	2
Teilzeit	1	1	1	1	1
Altersteilzeit (Freistellungsphase)	0	0	0	0	0
Lehrling	0	0	0	0	0
<b>Gesamt</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Die planmäßigen Abschreibungen sind um 77,7 T€ zum Vorjahr gesunken. Analog dazu sanken die zahlungsunwirksamen Erträge aus Auflösung der Sonderposten für Investitionszuschüsse um 16,4 T€ (2015: 210,2 T€ 2014: 226,6 T€).

### **Vermögens- und Finanzlage**

Wesentliche Abweichungen zum Plan per 31.12.2015 ergaben sich nicht. Die Investitionen (25,1 T€) betrafen den Ersatz verschlissener Anlagenkomponenten mit dem Schwerpunkt der Wasseraufbereitung und der Betriebs- und Geschäftsausstattung. Der Barmittelbestand erhöhte sich im Vergleich zum Jahresbeginn um 15,0 T€ statt der geplanten Verminderung um 131,4 T€.

### **Liquidität**

Die Liquidität des Eigenbetriebs war im Wirtschaftsjahr gesichert. Kurzfristigen Zahlungsverpflichtungen in Höhe von 487,7 T€ stehen zum 31.12.2015 liquide Mittel von 623,8 T€ gegenüber. Somit traten keine Belastungen für die fristgerechte Finanzierung auf.

Unter Beachtung der geplanten Zahlungen für die Betriebskostenzuschüsse ist die Liquidität im Geschäftsjahr auch zukünftig gesichert.

### Statistische Angaben:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Gesamtbesucher</b>	348.393	317.917	320.287	317.676	311.638	305.018	302.248

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Eigenbetriebes**

Mit dem Abschluss des 2. Bauabschnitts im Wirtschaftsjahr 2004 wurde der Aufbau des Schwimm- und Erlebnisbades in der Stadt Brandenburg an der Havel beendet. Weitere Investitionen, die zu einer nachhaltigen Erweiterung der Geschäftstätigkeit führen, wurden 2014 (Saunaerweiterung) zum Abschluss gebracht.

Die aktuellen Angebote, welche gut angenommen wurden, werden weiter ausgebaut, um die Einnahmesituation zu stabilisieren. Für das Jahr 2016 wurde mit einem Besucheraufkommen von 290.000 Personen geplant, wobei die Verweildauer durch sehr unterschiedliche

Zeitanteile (Stunden-, 2-Stunden- und Tageskarten) bestimmt wird. Zur Verbesserung der Einnahmesituation wird angestrebt, die Verweildauer auszubauen.

Gleichzeitig ist darauf zu achten, wie sich die Situation durch den Wegfall des verminderten Steuersatzes für Saunabesuche auswirken wird.

Der Wirtschaftsplan 2016, wurde mit einem geplanten Zuschuss in Höhe von 840 T€ zuzüglich einer Einlage der Stadt Brandenburg an der Havel in Höhe von 240,0 T€ für notwendige Instandsetzungen der Brand- und Einbruchmeldeanlage sowie der Fortführung notwendiger Dachinstandsetzungen aufgestellt. Eine Refinanzierung des Anlagenverschleißes aus Einnahmen des Eigenbetriebs kann weiterhin nicht erfolgen. Trotz geplanter Umsatzsteigerung muss mit einem Jahresfehlbetrag von 675,9 T€ gerechnet werden.

Mit dem Ablauf der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer diverser technischer Anlagegüter ohne Einordnung des entsprechenden Ersatzinvestitionsbedarfs sinken die Abschreibungen. Der Ablauf der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer konzentriert sich insbesondere in den hoch belasteten Bereichen der Wasseraufbereitung, Gastronomie und Sauna.

Der finanzielle Situation der Stadt Brandenburg an der Havel Rechnung tragend, wird in die mittelfristige Finanzplanung nur ein Ersatzinvestitionsbedarf von 25,0 T€ p.a. eingeordnet. Dem alterungsbedingten Anlageverschleiß soll durch gezielte, die Nutzungsdauer erhöhende Instandhaltungsmaßnahmen begegnet werden.

Zusammenfassend muss festgestellt werden, dass die nachhaltige Sicherung des Vermögens und der Bestand des Eigenbetriebs direkt von der Leistungsfähigkeit der Stadt Brandenburg an der Havel zur Erbringung der erforderlichen Betriebskostenzuschüsse und (im Bedarfsfall) der erforderlichen Mittel für Ersatzinvestitionen und größere Instandhaltungsmaßnahmen abhängig sind.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	150.000 €
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Betriebskostenzuschuss in Höhe von 840.000 €, Investitionskostenzuschuss in Höhe von 25.000 €

### Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>11.166</b>	<b>10.940</b>	<b>10.422</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	11.166	10.940	10.422
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>945</b>	<b>791</b>	<b>812</b>
I. Vorräte	20	18	13
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	158	164	175
III. Kassenbestand, Guthaben	767	609	624
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>7.666</b>	<b>7.210</b>	<b>6.941</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Rücklagen	8.190	7.640	7.790
III. Jahresfehlbetrag u. Verlustvortrag des Vorjahres	-550	-456	-875
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>4.029</b>	<b>3.992</b>	<b>3.807</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>47</b>	<b>111</b>	<b>42</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>370</b>	<b>419</b>	<b>446</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>12.112</b>	<b>11.732</b>	<b>11.235</b>

### Ertragslage des Eigenbetriebes

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	1.555	1.530	1.598	
2. Sonstige betriebliche Erträge	1.223	1.080	1.070	
3. Materialaufwand	-962	-1.079	-1.009	
4. Personalaufwand	-174	-155	-123	
5. Abschreibungen	-693	-621	-543	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.114	-1.187	-1.389	
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	
<b>8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-164</b>	<b>-432</b>	<b>-396</b>	
9. außerordentliche Erträge	1	1	1	
10. außerordentliche Aufwendungen	-1	-1	-1	
11. Sonstige Steuern	-23	-24	-24	
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>-187</b>	<b>-456</b>	<b>-419</b>	

## **III.1.2 Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel**

---

### **Geschäftsbereich**

---

Grundstücksverwaltung

---

### **Firmensitz**

---

Klosterstr. 14  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/58 29 00  
Fax: 03381/58 29 04

---

### **Gründung**

---

Der Eigenbetrieb Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel wurde gemäß § 1 EigV durch Beschluss der Stadtverordnetenversammlung am 27. August 2003 und Veröffentlichung im Amtsblatt der Stadt Brandenburg an der Havel am 20. Oktober 2003 gegründet.

---

### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    50.000 €

Der Eigenbetrieb wird als wirtschaftlich selbständiger Betrieb ohne eigene Rechtspersönlichkeit entsprechend den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung zu 100% als Sondervermögen der Stadt Brandenburg an der Havel geführt.

---

### **Unterbeteiligungen**

---

Der Eigenbetrieb verfügt über keine Beteiligungen an anderen Unternehmen.

---

### **Betriebssatzung**

---

Die Betriebssatzung in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 01. Januar 2004.

---

### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Werkleitung*

Angelika Köhler

(Die Oberbürgermeisterin der Stadt Brandenburg an der Havel hat gemäß § 4 Abs. 1 Satz 2 EigV Frau Angelika Köhler mit den Aufgaben der Werkleitung beauftragt)

- *Werksausschuss*

**Die Zusammensetzung des gemeinsamen Werksausschusses für die Eigenbetriebe im Jahr 2015 ist der Seite 14 zu entnehmen.**

---

### **Gegenstand**

---

Gegenstand des Eigenbetriebes ist es, die Gebäude und Liegenschaften der Stadt Brandenburg an der Havel nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen zentral zu bewirtschaften, hiermit verbundene infrastrukturelle Leistungen zu erbringen; Bauunterhaltung, Sanierung, Um- und Ausbau, Neubau sowie Rückbau durchzuführen und ein Liegenschaftsmanagement aufzubauen und zu entwickeln.

Die Überlassung von Räumen, Gebäuden und Liegenschaften erfolgt, soweit zweckmäßig, nach dem Mieter-/ Vermietermodell. Der Eigenbetrieb führt darüber hinaus im Auftrag die Verwaltung von Vermögen der Stadt Brandenburg an der Havel durch, das dem Eigenbetrieb als wirtschaftliches Eigentum übertragen wurde, wie z. B. von Gebäuden und Liegenschaften zum Zwecke des Denkmalschutzes. Hierzu gehört im Rahmen der Gesetze auch die Einrichtung und Unterhaltung von Neben- und Hilfsbetrieben, wenn diese wirtschaftlich mit dem Eigenbetrieb zusammenhängen und der optimalen Aufgabenerfüllung des Eigenbetriebes dienen.

---

### **Öffentlicher Zweck**

---

Die strategischen Ziele des Eigenbetriebes sind vor allem die Optimierung der Bewirtschaftungskosten für die Immobilien der Stadt Brandenburg an der Havel.

Der Eigenbetrieb hat zu diesem Zweck die Aufgabe, alle infrastrukturellen Immobilien-dienstleistungen zu erbringen und die Bauträgerfunktion für die Liegenschaften der Stadt zu übernehmen.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes

Kennzahl	vorl. 2013	vorl. 2014	vorl. 2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	96%	94%	94%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	68%	65%	65%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag [T€]	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	92%	93%	93%
Zinsaufwandquote	4,3%	6,8%	3,7%
Liquidität 3. Grades	92%	96%	90%
Cashflow [T€]	1.747	1.166	2.061
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	-1%	0%
Umsatz [T€]	17.428	10.439	17.991
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag [T€]	-1.813	-2.527	-1.845
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	22%	38%	22%
Anzahl der Mitarbeiter	82	80	80

### **Lagebericht des Eigenbetriebes**

---

Die Werte des zum 01.01.2011 eingelegten Immobilienvermögens werden derzeit für die Zeiträume ab 2012 bis heute fortgeschrieben; die Vermögenswerte sind daher in diesem Bericht noch als vorläufig zu betrachten.

Für das abgelaufene Wirtschaftsjahr 2015 waren Erträge von 20.332,4 T€ und Aufwendungen von 23.218,8 T€, mithin ein Jahresergebnis von -2.886,4 T€ geplant. Es wird davon ausgegangen, dass der Jahresfehlbetrag nach bisher vorliegenden Daten nicht so hoch wie geplant – das Ergebnis also besser ausfallen wird. Voraussichtlich wird ein Jahresverlust von etwa -1.845,0 T€ erwartet. Durch Konkretisierung im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten (periodische Abgrenzungen, Entwicklung von Rückstellungen, Abstimmung und endgültiger Lauf der Anlagenbuchhaltung) kann sich dieses Ergebnis noch ändern – ist demnach ausdrücklich als ein **vorläufiges** zu betrachten.

Hervorzuheben für das Jahr 2015 sind die gegenüber dem Planansatz wesentlich höheren Erlöse aus Holzverkäufen des zum Eigenbetrieb gehörenden Forstbereiches (Plan: 270,0 T€, Ist: 468,0 T€). Mit dem Holzverkauf bewegt sich GLM jedoch auf dem "freien" Markt, wobei die Preissituation kurzfristig sehr starken Schwankungen unterliegt. Mit erhöhten Absatzmengen lässt sich dies nicht kompensieren, da auf Grund der nachhaltigen Waldbewirtschaftung über einen Zehn-Jahres-Zeitraum jährliche Obergrenzen bei den Hiebmengen bestehen. Darüber hinaus wurden im Immobilienbereich bei den Bewirtschaftungsaufwendungen Einsparungen erzielt. Organisationsbedingt konnten einzelne geplante Instandsetzungs- und Instandhaltungsmaßnahmen nicht oder nur teilweise realisiert werden und wurden daher im Folgejahr neu geplant.

Die geplanten Kapitaleinlagen der Stadt zur Refinanzierung langfristiger Verbindlichkeiten wurden mit 730,4 T€ geleistet; hingegen wurde der Zuschuss zum laufenden Betrieb des Forstbereiches in geplanter Höhe von 129,8 T€ aus dem Stadthaushalt auf Grund der temporär sehr guten Ertragslage nicht gewährt. Die geplante Kapitalentnahme der Stadt aus den finanziellen Überschüssen der Veräußerung nicht verwaltungsnotwendiger Immobilien (700,0 T€) konnte GLM im Jahr 2015 nicht leisten, was der kurzfristig angespannten Liquiditätslage zu Jahresende auf Grund ausstehender Investitionszuschüsse für zwei große Baumaßnahmen mit Städtebauförderung geschuldet war. Die Realisierung wird im Planjahr erfolgen.

Die Liquidität des Eigenbetriebes GLM war zu Beginn des Berichtszeitraumes auf Grund der weitgehend fristgerechten Zahlungen der Mieten und Nebenkostenvorauszahlungen gesichert. Auf Grund mehrerer in diesem Jahr zeitgleich laufender komplexer Hochbaumaßnahmen (Nicolai-Schule, Gotisches Haus, FAG-geförderte Maßnahmen in KITA) und der besonderen Modalitäten bei der Zuschussgewährung der mit Fördermitteln der Innenstadtsanierung finanzierten Projekte sind über längere Zeiträume erhöhte Liquiditätsabflüsse zu verzeichnen. Um die Zahlungsverpflichtungen ständig fristgerecht erfüllen zu können, ist GLM seit dem Vorjahr dazu übergegangen, die investiven Zuschüsse von der Stadt monatlich statt bisher vierteljährlich abzurufen. Damit einhergehend ist aber auch durch die Zuschussgeber (Struktureinheiten der Stadt) die fristgerechte Zahlung an GLM erforderlich.

Zum Jahresende ergab sich jedoch eine angespannte Liquiditätssituation auf Grund der Vorfinanzierung von Aufwendungen zur Herrichtung von Notunterkünften für Flüchtlinge und Asylbewerber sowie der bereits erwähnten – dem Abrechnungsprocedere der Investitionszuschüsse geschuldeten – längerfristigen Vorfinanzierung der Baumaßnahmen an der Johanniskirche und dem Gotischen Haus. Daher ist weiterhin eine permanente kurz- und mittelfristige Steuerung unabdingbar. Vorsorglich wird in diesem Zusammenhang auf die Einstandspflicht des Stadthaushaltes gemäß § 11 Abs. 7 der Eigenbetriebsverordnung hingewiesen.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Eigenbetriebes**

---

Auch in Zukunft wird die Bereitstellung von Immobilien für die allgemeinen und spezifischen Zwecke der Verwaltung mit von den Nutzern definierten Standards den Schwerpunkt der Tätigkeit des Eigenbetriebes GLM bilden. Zwecks besserer Planbarkeit im Stadthaushalt sowie zur Reduzierung des Verwaltungsaufwandes bei der Realisierung des Vermieter-Mieter-Modells wurden für Objekte mit gleicher oder ähnlicher Nutzung Gruppen gebildet, denen einheitliche Mietpreise pro m<sup>2</sup> und Monat beigemessen wurden. Die Mietkalkulation erfolgt demnach über die gesamten Aufwendungen pro Objektgruppe, so dass alle städtischen Nutzer einen einheitlichen „Mietpreis“ pro m<sup>2</sup> Nutzfläche zahlen.

Ab dem Jahr 2017 wird in einem weiteren Schritt auch die Kalkulation der Betriebs- und Nebenkosten nach diesem Schema vorgenommen, was ebenfalls zu einheitlichen Preisen pro m<sup>2</sup> Nutzfläche und Objektgruppe führt. Die in der Tat unterschiedlichen Betriebs- und Bewirtschaftungskosten im Vergleich der einzelnen Objekte resultieren im Wesentlichen aus der baulichen Beschaffenheit und anderen objektbezogenen Besonderheiten, weniger im Verhalten der Nutzer. Darüber hinaus haben die Nutzer (Org.-Einheiten der Stadtverwaltung) auch keinen Einfluss darauf, in welchem Objekt sie untergebracht sind. In diesem Zusammenhang wurde zur Vereinfachung des Prozesses der Kostenzuordnung auch festgelegt, die Betriebs- und Nebenkosten als Pauschale, d. h. ohne den Nutzern gegenüber wirksame Spitzabrechnung nach Jahresfrist, zu berechnen. Dadurch wird einerseits ein immenser Buchhaltungsaufwand – sowohl auf Nutzer-, als auch auf GLM-Seite – eingespart; andererseits entsteht für GLM dadurch das Erfordernis einer akribischeren und vorausschauenderen Planung der Betriebskosten als bisher. Die Risiken unvorhergesehener Kostensteigerungen – sowohl durch Preisentwicklungen an den Beschaffungsmärkten, aber auch durch Anforderungen der Nutzer – bleiben dann auf Grund der fehlenden nachträglichen Abrechnungsmöglichkeit bei GLM.

Eine Einflussnahme auf den laufenden und nachhaltigen Geschäftserfolg kann der Eigenbetrieb GLM daher künftig lediglich im Bereich des Einkaufs, der internen Organisation und der externen Vermietung und Verpachtung erzielen.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Kapitaleinlage von 730.400,- € zur Refinanzierung der Verpflichtungen aus dem ÖPP-Schulprojekt
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine Entnahme finanzieller Überschüsse aus Grundstücksveräußerungen (aus vorl. Abrechnung 2015 wurden 700 T€ erst im Folgejahr abgeführt).
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Im Wirtschaftsjahr aus dem Haushalt der Stadt 313,3 T€ Zuschuss zu größeren Reparaturprojekten; 28,4 T€ Zuschuss zur Aufgabenerfüllung zum Vorverkaufsverzicht und nach § 28 BauGB sowie 4.247,9 T€ investive Zuschüsse für Bauinvestitionen an verwaltungsnotwendigen Immobilien. Der geplante Zuschuss für den Forstbetrieb (129,8 T€) wurde auf Grund von Mehrerlösen aus dem Holzverkauf nicht in Anspruch genommen.

### Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes

(Angaben in T€)			
Bilanz	vorl. 2013	vorl. 2014	vorl. 2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	<b>289.693</b>	<b>291.384</b>	<b>292.506</b>
II. Sachanlagen	166	138	108
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>289.527</b>	<b>291.246</b>	<b>292.398</b>
I. Vorräte	<b>12.431</b>	<b>19.661</b>	<b>19.519</b>
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	7.966	14.911	15.032
III. Kassenbestand, Guthaben	3.842	3.395	4.222
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>623</b>	<b>1.355</b>	<b>264</b>
	<b>40</b>	<b>65</b>	<b>63</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	<b>205.656</b>	<b>203.230</b>	<b>202.116</b>
II. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	50	50	50
III. Allgemeine Rücklage	-1.813	-2.527	-1.845
IV. Gewinnvortrag des Vorjahres	209.000	209.101	209.832
<b>B. Sonderposten und Baukostenzuschüsse</b>	<b>60.325</b>	<b>66.371</b>	<b>69.371</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.421</b>	<b>1.582</b>	<b>1.543</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>34.696</b>	<b>39.861</b>	<b>38.993</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>302.163</b>	<b>311.110</b>	<b>312.087</b>

### **Ertragslage des Eigenbetriebes**

GuV	(Angaben in T€)		
	vorl. 2013	vorl. 2014	vorl. 2015
1. Umsatzerlöse	17.428	10.439	17.991
2. Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Leistungen	480	6.949	121
3. Sonstige betriebliche Erträge	1.548	1.696	1.984
4. Materialaufwand	-12.555	-12.733	-12.694
5. Personalaufwand	-3.856	-3.916	-4.025
6. Abschreibungen	-3.560	-3.693	-3.906
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-567	-568	-652
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	20	8	5
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-751	-711	-660
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1.813</b>	<b>-2.527</b>	<b>-1.836</b>
11. Sonstige Steuern	0	0	-9
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>-1.813</b>	<b>-2.527</b>	<b>-1.845</b>

# **III.2**

# **Eigen- gesellschaften**

### **III.2.1 wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Wohnungsverwaltung

---

#### **Firmensitz**

---

Hauptstr. 32  
14776 Brandenburg an der Havel  
Tel. : 03381/ 75 70  
Fax: 03381/ 75 76 41  
E-Mail: [info@wobra.de](mailto:info@wobra.de)  
Internet: [www.wobra.de](http://www.wobra.de)

---

#### **Gründung**

---

Die wobra (Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH) wurde auf Grund des Beschlusses der SVV vom 28.08.1991 mit Wirkung zum 19.12.1991 durch Umwandlung des VEB "Gebäudewirtschaft der Stadt Brandenburg an der Havel" als Eigenbetrieb der Stadt Brandenburg an der Havel gegründet.

Mit Inkrafttreten des Einigungsvertrages am 03.10.1990 ist das Vermögen einschließlich der zugehörigen Schulden des ehemaligen VEB Gebäudewirtschaft Brandenburg in das Eigentum der Kommune übergegangen. Mit der Umwandlung des Eigenbetriebes in eine GmbH sind das Vermögen und die Schulden im Rahmen der Gesamtrechtsnachfolge wiederum auf die GmbH übertragen worden.

Die Gesellschaft ist im Handelsregister beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 4729 P eingetragen.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 25.564.600 €

Stadt Brandenburg an der Havel 100 %

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die wobra ist zu 100% an der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH beteiligt. Das Stammkapital der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH beträgt 332.339,71 €

### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 11. März 1999.

Die Eintragung in das Handelsregister erfolgte am 18. Mai 1999.

### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Klaus Deschner (bis 31.12.2015)

Stephan Falk (ab 01.07.2015)

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung der Stadt Brandenburg an der Havel in der Gesellschafterversammlung nimmt Oberbürgermeisterin Frau Dr. Dietlind Tiemann wahr.

Im Geschäftsjahr 2015 fanden vierzehn Gesellschafterversammlungen statt.

- *Aufsichtsrat*

#### **Aufsichtsratsmitglieder 2015**

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Frau Dr. Dietlind Tiemann (ab 26.01.2016) Herr Michael Brandt (bis 12.10.2015)
<b>Stellvertreter</b>	Herr Norbert Langerwisch
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Hans-Jürgen Arndt Frau Martina Marx (bis 22.10.2015) Herr Lutz Krakau Herr Georg Riethmüller Herr Frank Robby Wallis

Im Berichtsjahr fanden drei Aufsichtsratssitzungen statt.

### **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages vorrangig die Wohnungsversorgung für breite Schichten der Bevölkerung. Soweit durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt und der Wohnungsversorgung dienlich, ist die Gesellschaft berechtigt, die Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen (Eigenheime, Mietwohnungen, Eigentumswohnungen) sowie außerdem alle im Bereich des Städtebaus, der Wohnungswirtschaft und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben zu übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte zu erwerben, zu belasten und zu veräußern.

## Öffentlicher Zweck

Die unter „Gegenstand des Unternehmens“ aufgeführten Unternehmensziele entsprechen der gesetzlich vorgeschriebenen öffentlichen Zweckbestimmung einer gesicherten Versorgung der Bevölkerung mit Wohnraum. Die Zweckbestimmung dieses wirtschaftlichen Unternehmens der Gemeinde begründet ihr Engagement.

## Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	87%	87%	87%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	21%	22%	22%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	101%	102%	100%
Zinsaufwandquote	14,3%	13,2%	12,2%
Liquidität 3. Grades	114%	116%	103%
Cashflow	5.683 T€	7.910 T€	11.349 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	3%	4%	3%
Umsatz	22.690 T€	22.913 T€	23.008 T€
Jahresüberschuss	1.408 T€	3.175 T€	1.123 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	8%	8%	9%
Anzahl der Mitarbeiter	40	37	40

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Geschäftsverlauf**

Die Gesellschaft weist einen Jahresüberschuss für das Geschäftsjahr 2015 von 1.123 T€ aus; gegenüber dem Erfolgsplan wurde ein um 700 T€ besseres Jahresergebnis ausgewiesen. Wesentliche Gründe hierfür sind insbesondere erhöhte und nicht geplante sonstige betriebliche Erträge aus der Endabrechnung für den Platz der Einheit und aus dem Buchgewinn für einen Anlagenabgang.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden im eigenen Bestand behindertengerechte Anpassungen vorgenommen, Hausflure renoviert, Außenanlagen gestaltet und Müllplätze nach den Vorgaben des Entsorgers angepasst.

### **Ertragslage**

In den Betriebsleistungen sind Umsatzerlöse in Höhe von 23.009 T€ (2014: 22.913 T€) enthalten. Im Geschäftsjahr 2015 wurden die Mieterlöse um 391 T€ gesteigert. Die Betriebskosten 2015 liegen unter anderem witterungsbedingt über den Vorjahreswerten. Zu Mehraufwendungen führten auch die, für die abgeschlossenen Sanierungsobjekte zusätzlich anfallenden Aufwendungen für Wärme und Aufzüge. Die sonstigen betrieblichen Erträge betreffen insbesondere die zusätzlichen Erträge aus Kostenerstattungen für die Herrichtung von Wohnungen für Asylbewerber.

Der Betriebsaufwand (21.862 T€ 2014: 20.460 T€) betrifft größtenteils Aufwendungen aus der Hausbewirtschaftung. Der Anstieg des Betriebsaufwandes lässt sich insbesondere auf zusätzliche Kosten im Zusammenhang mit der Fertigstellung der Sanierungsmaßnahmen am Bahnhof und in der Innenstadt zurückzuführen, insbesondere erhöhten sich die Betriebskosten im Bereich der Heizkosten für zusätzliche zentrale Wärmeversorgung und die Abschreibungen. Für erhöhte Verluste aus nicht wirtschaftlich vermieteten Wohnungen war die Anpassung der Drohverlustrückstellung erforderlich. Eine Rückstellungsbildung für Ausgleichszahlungen an Mitarbeiter im Zusammenhang mit der Öffnungsklausel führte ursächlich zu erhöhten Personalaufwand einem im Vergleich zum Geschäftsjahr 2014.

Das Ergebnis wird nachhaltig durch den hohen Zinsaufwand beeinflusst. Unter Berücksichtigung des Finanzergebnisses von -2.506 T€ (2014: -2.518 T€) ergibt sich ein positives Betriebsergebnis von 611 T€ (2014: 1.034 T€). Im Vorjahresvergleich hat sich dieses um 423 T€ verschlechtert, was insbesondere in erhöhten drohenden Verlusten im Wesentlichen aus Vermietungen im unsanierten Bestand begründet ist.

Im Beteiligungsergebnis saldiert mit der Neubewertung der Beteiligung wurde im Geschäftsjahr 2014 die Gewinnausschüttung von der 100%igen Tochtergesellschaft Wohnungsfürsorge GmbH mit der erforderlichen Teilwertabschreibung auf das Finanzanlagenvermögen saldiert. Im Geschäftsjahr 2015 erfolgte keine Gewinnausschüttung, eine Neubewertung der Beteiligung ist nicht erforderlich.

Das gestiegene neutrale und periodenfremde Ergebnis ist im Wesentlichen in einmaligen Effekten, wie um 122 T€ höhere Buchgewinne aus Anlagenverkäufen und in der Endabrechnung für den Platz der Einheit in Höhe von 208 T€, begründet.

Die Erhöhung der planmäßigen Abschreibungen ist in den Aktivierungen der Neubau- und Sanierungsmaßnahmen am Hauptbahnhof und in der Innenstadt begründet.

### **Finanzlage**

Im 5-Jahres-Vergleich stellt sich die Eigenkapitalentwicklung wie folgt dar:

<b>Eigenkapital</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
- nominal in Mio. €	+31,7	+31,6	+32,1	+34,8	+32,8
- quotal in %	+20,3	+20,4	+20,9	+22,4	+21,8

Die Summe der Verbindlichkeiten reduzierte sich gegenüber dem Vorjahr um 3.412 T€, was im Wesentlichen auf die planmäßigen Tilgungen (4.010 T€) und Sondertilgungen (12 T€) von Krediten, saldiert mit den Valutierungen von Darlehen für die Neubau- und Sanierungsmaßnahmen mit 220 T€ zurückzuführen ist.

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und anderen Kreditgebern sowie Ausleihungen von der Wofü GmbH (101.030 T€; 2014: 104.833 T€) betreffen:

	<b>2014</b> in T€	<b>2015</b> in T€
Modernisierungs- und Instandhaltungskredite	51.569	49.757
Altschuldenkredite	19.190	18.192
<i>davon neue Altschulden T€ 7.656, Vorjahr T€ 7.275</i>		
Neubaukredite	28.705	27.749
Aufwendungsdarlehen	4.547	4.531
Wendebauten	740	719
Zinsen	82	82

Die überdurchschnittliche Erhöhung des Eigenkapitals seit 2004 von 8,3 Mio. € auf 32,8 Mio. € in 2015 und die positiven Jahresergebnisse seit 2004 sowie die vorliegende positive mittelfristige Finanzplanung, verbesserte das Standing der wobra gegenüber den kreditgebenden Banken hinsichtlich Bonität und Rating enorm.

### **Vermögenslage**

Am 31. Dezember 2015 zählten zum Bestand der wobra 3.808 eigenen Wohnungen (2014: 3.818), 31 Eigentumswohnungen (2014: 31), 119 Gewerbeeinheiten (2014: 120) sowie 1.210 Garagen bzw. Stellplätze (2014: 1.141). Des Weiteren verwaltete die wobra 1.440 Wohnungen und eine Gewerbeeinheit aus dem Bavaria-Bestand. Die Veränderungen des eigenen Bestandes gegenüber dem Vorjahr ergaben sich aus dem Verkauf von Wohnungen.

Die verwalteten 1.440 BAVARIA-Wohnungen wurden 1998 saniert; sie verteilen sich in den Wohngebieten der Stadt Brandenburg an der Havel wie nachfolgend dargestellt:

Wohngebiet	Anzahl der Wohnungen gesamt	Leerstand der Wohnungen gesamt in %	
		2014	2015
Hohenstücken	799	26,5	25,3
Gördén	371	9,4	7,8
Nord	270	5,6	11,1
<b>Summe</b>	<b>1.440</b>	<b>18,2</b>	<b>18,1</b>

Die eigenen Wohnungsbestände der wobra verteilen sich auf die Innenstadt und die angrenzenden Wohngebiete sowie auf den Gördén, auf Nord und auf Hohenstücken.

Der modernisierte Bestand wird am Wohnungsmarkt unverändert stark nachgefragt, was mit der Fertigstellung der Vollsanierungsmaßnahmen in der Innenstadt und am Ring nachhaltig bestätigt wird. Die erzielbaren Wohnungsmieten erlauben - nach unserer Einschätzung auch in der Zukunft - eine kostendeckende Bewirtschaftung. In 2015 waren die neu sanierten Wohnungen der Innenstadt, Ring und am Bahnhof nahezu voll vermietet. Die Leerstandsquote in den seit 2007 neu sanierten Wohn- und Geschäftsräumen liegt fluktuationsbedingt bei 2%.

Wohngebiet	Anzahl der Wohnungen gesamt	davon sanierte Wohnungen	davon Verwertung (Abriss und Verkäufe)	Leerstand der Wohnungen gesamt in %
Innenstadt	608	580	7	5,1
Ring	599	405	0	14,7
Hohenstücken	829	489	340	32,9
Nord	825	825	0	15,9
Gördén	766	766	0	6,8
Walzwerksiedlung	181	181	0	13,3
<b>Summe</b>	<b>3.808</b>	<b>3.246</b>	<b>347</b>	<b>15,7</b>
davon Kernbestand	3.461	3.246	0	

Die zum Kernbestand der wobra zählenden 3.461 eigenen Wohnungen sind größtenteils saniert, 114 Wohnungen sind teilsaniert und 101 Wohnungen sind noch unsaniert.

Der Leerstand beschränkte sich 2015 - abgesehen von vorübergehenden Leerständen bei Wohnungswchsel oder Baumaßnahmen - vor allem auf die noch nicht modernisierten Wohnungen. In diesem Bestand ist zurzeit keine kostendeckende Vermietung möglich. Allerdings ist die Leerstandsquote im Wohngebiet Hohenstücken auch im sanierten Bereich bei nahezu 20%, im unsanierten Bereich sogar über 50%.

Der Leerstand der wobra (eigener Wohnungsbestand) per 31.12.2015 in Höhe von 15,73% untergliedert sich wie folgt:

Objekte	Anzahl von Wohnungen		
	<u>Gesamt</u>	<u>Leerstand</u>	<u>Leerstandsquote</u>
sanierte Wohnungen	3.246	327	10,07 %
teilsanierte Wohnungen	114	32	28,07 %
unsanierte Wohnungen	101	51	50,50 %
<b>Wohnungen Kernbestand</b>	<b>3.461</b>	<b>410</b>	<b>11,85 %</b>
Verwertung	347	189	54,47 %
<b>Summe eigene Wohnungen</b>	<b>3.808</b>	<b>599</b>	<b>15,73 %</b>

Im Geschäftsjahr 2015 verminderte sich das Bilanzvolumen um 4.928 T€ auf 150.301 T€. Das Anlagenvermögen, welches von Wohn- und Gewerbegebäuden mit Grundstücken geprägt ist, macht 87,4% des Vermögens der wobra aus.

Die Veränderung des Eigenkapitals im Vergleich zum Vorjahr betrifft ausschließlich den Jahresüberschuss 2015 saldiert mit der Gewinnausschüttung 2014.

Im langfristigen Fremdkapital sind die Bankdarlehen, Darlehen anderer Kreditgeber und die Käutionen der Mieter mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr berücksichtigt.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Mit Fertigstellung der Neubau- und Vollsaniierungsmaßnahmen in der Innenstadt, Bahnhofsvorstadt und am Ring und den daraus resultierenden zusätzlichen Mieteinnahmen, können Umsatzausfälle aufgrund von Leerstandserhöhungen, die auf die negativen Auswirkungen der demografischen Entwicklungen in den Stadtteilen Nord und Hohenstücken zurückzuführen sind, ausgeglichen werden. Für das Geschäftsjahr 2016 wird ein Jahresergebnis von 506 T€ erwartet.

Für den bewussten Umgang mit ihren Risiken hat die wobra ein umfassendes Risikomanagementsystem eingeführt, das im Jahr 2015 weiter ausgebaut wurde. Es stellt eine systematische Steuerung und Überwachung der wesentlichen Risiken sicher, um rechtzeitig geeignete Maßnahmen vorbereiten und bedrohlichen Entwicklungen entgegenwirken zu können.

Die Leerstandsquote hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht. Diese Erhöhung ist vor allem auf den steigenden Leerstand der schwer zu vermietenden teil- bzw. unsanierten Wohnungen zurückzuführen.

Die realisierten Rückbaumaßnahmen sind wesentlicher Grund für die erfolgreiche Verbesserung der Leerstandsquote von mehr als 30% in 2004 auf ca. 16% zum Jahresende

2015. Eine weitere Senkung der leerstehenden Wohnungsbestände wurde durch den Verkauf von unrentablen Objekten und die bedarfsoorientierte Sanierung des Kernbestandes erzielt.

Die Einwohnerzahl der Stadt Brandenburg an der Havel ist im Jahr 2015 gegenüber 2014 leicht gestiegen. Mit geeigneten Sanierungs- und Modernisierungsmaßnahmen werden die Wohnungsbestände energiesparend ausgerichtet und im erforderlichen Maße der Entwicklung der Altersstruktur der Bevölkerung angepasst.

Die wobra als städtisches Wohnungsunternehmen der Stadt Brandenburg an der Havel hat entsprechend dem Gesellschaftszweck neben der Gewinnrealisierung auch auf die Versorgung aller Bevölkerungsschichten mit Wohnungen zu achten. Hierzu ist ein Angebot preisgünstiger und zugleich attraktiver Mietobjekte erforderlich, was mit der Nutzung von Fördermitteln und dem Sparkurs sowohl im Investitionsbereich als auch im operativen Geschäft umgesetzt wurde.

Die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel zahlte in 2015 900 T€ zur Reduzierung der Forderungen aus Bavaria-Verlusten. Die Gesellschaft geht davon aus, dass mit der vertraglich geregelten Übernahme der Bavaria-Verluste durch die Gesellschafterin ein positives mindestens jedoch ausgeglichenes Ergebnis erzielt wird. Allerdings ist mit der gekürzten Zahlung von 900 T€ jährlich eine Belastung bei den liquiden Mitteln zu verzeichnen.

Mit dem Wegfall der Verwaltung des ehemaligen Portfolios der Wofü GmbH hat sich die Ertragslage der Tochtergesellschaft Wofü reduziert. Die verbleibenden Fremdverwaltungen werden ab dem Geschäftsjahr 2016 durch die wobra mittels eines Dienstleistungsvertrages fortgeführt.

Das Ergebnis der Sanierungsmaßnahmen in der Innenstadt, am Ring und in der Bahnhofsvorstadt sowie der Neubau am Bahnhof mit insgesamt 735 Wohnungen zeigt bei einem Vermietungsstand per 31.12.2015 von 98,5%, dass diese Maßnahmen richtig waren. Die wobra wird das Angebot an Wohnraum kontinuierlich und vor allem zielgruppenspezifisch, beispielsweise für Senioren, weiterentwickeln und dabei das Stadtbild verschönern.

Im Geschäftsjahr 2016 wird die wobra ein neues Unternehmenskonzept erarbeiten. Grundlage dieses Konzeptes werden unter anderem eine Markt- und Standortanalyse und eine Portfolioanalyse bilden. Die Ergebnisse hieraus werden in die weitere Unternehmensplanung hinsichtlich einer optimalen Ausrichtung der Bestände einfließen.

Weiterhin wird eine Untersuchung zur Optimierung der innerbetrieblichen Prozesse der wobra durchgeführt.

In der Umsetzung der im neuen Unternehmenskonzept angedachten Vorgehensweisen sieht die wobra die Chance sich zukünftig optimal auszurichten und ein vom Wohnungsmarkt nachgefragtes Angebot langfristig bedienen zu können.

## Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und -entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	wobra/Stadt Brandenburg an der Havel: Die Erhöhung der Kapitalrücklage in 2011 um 1,00 € resultiert aus Einbringung des Empfangsgebäudes des Hauptbahnhofes und der zugehörigen Funktionsflächen als Sacheinlage von der Stadt Brandenburg an der Havel in das Gesellschaftsvermögen der wobra zum Zwecke der Sanierung und anschließenden Bewirtschaftung. In 2015 ergaben sich keine Änderungen der Kapitalrücklagen.
b.	<b>Gewinnentnahmen/Verlustausgleiche</b>	Der Jahresüberschuss 2015 in Höhe von 1.122.533,90 € wurde in voller Höhe an die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel ausgeschüttet. Eine Auszahlung erfolgte nicht. Der Betrag wurde gegen die sog. BAVARIA-Forderung der wobra gegenüber der Stadt Brandenburg an der Havel verrechnet.
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Vertrag über die gesamtschuldnerische Haftung für wohnungswirtschaftliche Altschulden mit der Stadt Brandenburg an der Havel.
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Zwischen der wobra und der Stadt Brandenburg an der Havel besteht neben der Vereinbarung eines abstrakten Schuldnerkenntnis über die Übernahme der Bewirtschaftungsverluste aus "BAVARIA" eine Vereinbarung über die Übernahme des Kapitaldienstes für die Altschulden. Die Weiterberechnung der BAVARIA-Verluste an die Stadt wirkte sichforderungserhöhend und gleichzeitig ertragserhöhend auf die Vermögens- und Ertragslage der wobra aus.
		Im Geschäftsjahr 2015 zahlte die Stadt an wobra 900.000,00 € zum Ausgleich der BAVARIA-Forderungen.
		Dienstleistungsvereinbarungen bestehen zwischen der Stadt und wobra zu marktüblichen Konditionen.

## Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>133.579</b>	<b>135.151</b>	<b>131.416</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	148	115	89
II. Sachanlagen	131.724	133.909	130.200
III. Finanzanlagen	1.707	1.127	1.127
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>19.785</b>	<b>19.998</b>	<b>18.812</b>
I. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und Vorräte	7.029	6.679	7.007
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	5.595	5.370	2.558
III. Kassenbestand, Guthaben	7.160	7.949	9.246
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>105</b>	<b>80</b>	<b>73</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>32.077</b>	<b>34.824</b>	<b>32.772</b>
I. Gezeichnetes Kapital	25.565	25.565	25.565
II. Kapitalrücklage	2.112	2.112	2.112
III. Gewinnrücklagen	0	0	0
IV. Gewinn-/Verlustvortrag	2.992	3.973	3.973
V. Jahresüberschuss	1.408	3.175	1.123
<b>B. SoPo Investitionszuschüsse</b>	<b>634</b>	<b>613</b>	<b>551</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>2.579</b>	<b>2.535</b>	<b>3.256</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>116.149</b>	<b>115.294</b>	<b>111.883</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.030</b>	<b>1.963</b>	<b>1.840</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>153.469</b>	<b>155.229</b>	<b>150.301</b>

### **Ertragslage der Gesellschaft**

<b>GuV</b>	(Angaben in T€)		
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
1. Umsatzerlöse	22.690	22.913	23.008
2. Bestandsänderung	-31	-351	329
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	3.221	5.415	2.480
5. Aufwand für bezogene Lieferungen und Leistungen	-13.676	-13.141	-14.070
6. Personalaufwand	-1.807	-1.721	-2.032
7. Abschreibungen	-4.024	-7.332	-4.191
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.524	-1.483	-1.281
9. Erträge aus Beteiligung	0	2.200	0
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	430	497	295
11. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	-580	0
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-3.241	-3.015	-2.801
<b>12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>2.038</b>	<b>3.403</b>	<b>1.738</b>
13. Außerordentliche Erträge	0	0	0
<b>14. Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-111	293	-97
16. Sonstige Steuern	-518	-521	-518
<b>17. Jahresergebnis</b>	<b>1.408</b>	<b>3.175</b>	<b>1.123</b>

## III.2.1.1 **Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

---

Wohnungsverwaltung

---

### **Firmensitz**

---

Hauptstr. 32  
14776 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/ 72 97 0  
Fax: 03381/ 72 97 22  
E-mail: [wohnen@wofue.de](mailto:wohnen@wofue.de)  
Internet: [www.wofue.de](http://www.wofue.de)

---

### **Gründung**

---

Mit notarieller Beurkundung vom 03. März 1937 wurde die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH (Wofü) von der Stadt Brandenburg an der Havel und zwei gemeinnützigen Wohnungsvereinen gegründet.

Im Jahr 1950 gingen die städtischen Anteile am Stammkapital ins volkseigene Vermögen der DDR über. Gemäß Rückübertragungsantrag der Stadt Brandenburg an der Havel vom 06.05.1993 wurden die Kapitalanteile mit Bescheid vom 24.06.1993 wieder auf die Stadt Brandenburg an der Havel übertragen.

Mit Wirkung vom 30.12.2005 wurden die Geschäftsanteile der Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH an der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH mit einem Nennwert von 600 TDM auf die Stadt Brandenburg an der Havel übertragen und von dieser zeitgleich als Einlage in die Kapitalrücklage der Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH (wobra) eingebbracht. Die Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ hat ihren Geschäftsanteil an der Wofü in Höhe von 7,7% am 04.12.2007 mit Wirkung zum 31.12.2007 gekündigt. Mit notariellem Vertrag vom 16.06.2008 wurde der Geschäftsanteil der Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ auf die wobra übertragen. Aufgrund des Gesellschafterbeschlusses Nr. 08 / 2008 der wobra vom 24.06.2008 hat die Gesellschafterversammlung der Wofü der Anteilskündigung der Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ vom 04.12.2007 mit Wirkung zum 31.12.2007 zugestimmt. Damit wurde die wobra rückwirkend zum 31.12.2007 Alleingesellschafterin des Unternehmens.

Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam unter der Nummer HRB 4074 P eingetragen.

---

### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 332.339,72 €

Die Stammeinlagen verteilen sich auf die Gesellschafter wie folgt:

wobra 100%

### Aktueller Gesellschaftsvertrag

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag wurde von der SVV mit Beschluss Nr. 555/98 bestätigt, durch die Gesellschafterversammlung am 11.03.1999 beschlossen und am 16.03.1999 unter der Nummer 0583 für 1999/b-KH notariell beurkundet.

### Organe der Gesellschaft

---

- *Geschäftsführung*

Klaus Deschner (bis 31.12.2015)

Stephan Falk (ab 01.07.2015)

- *Gesellschafterversammlung*

Im Jahr 2015 fanden drei Gesellschafterversammlungen statt.

#### Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2015

wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH:

vertreten durch Herrn Klaus Deschner (bis 31.12.2015),  
Herrn Stephan Falk (ab 01.07.2015); Geschäftsführer

Gemäß Gesellschaftsvertrag der Wofü hat die Gesellschaft keinen Aufsichtsrat und keinen Beirat. Diese Aufgaben werden von der Gesellschafterversammlung wahrgenommen.

### Gegenstand

---

Nach dem Gesellschaftsvertrag ist Gegenstand des Unternehmens vorrangig die Wohnungsversorgung für breite Schichten der Bevölkerung. Soweit durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt und der Wohnungsversorgung dienlich, ist die Gesellschaft berechtigt, die Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen (Eigenheime, Mietwohnungen und Eigentumswohnungen) sowie außerdem alle im Bereich des Städtebaus, der Wohnungswirtschaft und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben zu übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte zu erwerben, zu belasten und zu veräußern. Sie kann Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden, Gewerbegebäuden, wirtschaftliche, soziale und kulturelle Einrichtungen auf eigene oder fremde Rechnung erstellen, bewirtschaften, erwerben, veräußern oder bereitstellen. Der Erwerb oder die Gründung von Unternehmen sowie die Beteiligung an Unternehmen sind nicht Gegenstand des Unternehmens.

### **Öffentlicher Zweck**

Nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf gehört zu den Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft auch die Verbesserung der Wohnungen der Einwohner durch den sozialen Wohnungsbau, die Förderung des privaten und genossenschaftlichen Bauens sowie eine sozial gerechte Verteilung der Wohnungen. Daher erfüllt die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	55%	66%	70%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	90%	85%	92%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	163%	129%	130%
Zinsaufwandquote	0,0%	0,0%	0,4%
Liquidität 3. Grades	3013%	601%	3817%
Cashflow	118 T€	-10 T€	-63,8
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	0%	1%
Umsatz	469 T€	479 T€	157 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	203 T€	203 T€	8 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	74%	74%	53%
Anzahl der Mitarbeiter	10	9	3

### **Lagebericht der Gesellschaft**

---

Die Wofü hat ihren gesamten Wohnungsbestand zum 01.09.2007 verkauft. Ab diesem Zeitpunkt wurde die Wofü von einem Wohnungsunternehmen zu einem Fremdverwalter. Die Verwalterverträge waren Bestandteil des Kaufvertrages und hatten eine Laufzeit von fünf Jahren mit einer Option für die Wofü von weiteren fünf Jahren, diese Option wurde geltend gemacht und durch den Auftraggeber bestätigt. Die hieraus generierten Erlöse bildeten die Grundlage der wirtschaftlichen Tätigkeit der Wofü.

Im September 2014 wurden diese Bestände durch eine Institutszwangsverwalterin im Auftrag der finanzierenden Bank beschlagnahmt und unterlagen einer Zwangsverwaltung. Im Oktober 2014 zog die Wofü aus ihren Geschäftsräumen in der Schubertstr. 15 aus. Die Verwalterverträge wurden im ersten Quartal 2015 beendet. Danach ist das wesentliche Betätigungsgebiet der Gesellschaft die Verwaltung von Beständen für Dritte im Geschäftsjahr 2015 gewesen.

In der Wofü waren im Geschäftsjahr 2015 drei Mitarbeiter (davon eine Mitarbeiterin in der Freistellungsphase der Altersteilzeit) beschäftigt, von denen eine Mitarbeiterin die Fremdverwaltung für Dritte im gesamten Stadtgebiet fortführte und ein Mitarbeiter ab dem Geschäftsjahr 2015 Dienstleistungen für die Muttergesellschaft wobra erbrachte.

Die Gesellschaft verwaltete bis zur Beendigung der Verwalterverträge als Hauptgeschäftsfeld den ehemaligen Immobilienbestand der Gesellschaft.

Im Geschäftsjahr 2015 verwaltete die Wofü zum 31.12.2015 310 Wohneinheiten (2014: 310), 86 Stellplätze (2014: 86) und 12 Pachtverhältnisse (2014: 18).

Weiterhin übernimmt die Wofü auf Basis eines Dienstleistungsvertrages Hausmeister- und Verwaltungsleistungen für die wobra.

### **Vermögenslage**

#### Finanzanlagen

Im Geschäftsjahr weist die Gesellschaft 1 Mio. € für das an die Gesellschafterin ausgereichte Darlehen aus.

#### Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

In den 56,2 T€ der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen sind unter anderem 26,6 T€ Forderungen aus Kapitalertrag- und Gewerbesteuern sowie 23,6 T€ Forderungen gegen die Gesellschafterin enthalten.

#### Eigenkapital

Der Anteil des Eigenkapitals an der Bilanzsumme beträgt 91,7% (1.337,9 T€).

Die Entwicklung des Eigenkapitals stellt sich wie folgt dar:

	2014 T€	2015 T€
Eigenkapital	1.329,9	1.337,9
Quote	84,50%	91,70%

### Rückstellungen

Die Höhe der sonstigen Rückstellungen ist maßgeblich beeinflusst durch die Berücksichtigung von Herausgabeansprüchen nicht eingeforderter Käutionen aus der Abwicklung der Verwalterverträge sowie Beratungsaufwendungen bezüglich der durch den Eigentümer der Verwaltungsobjekte ausgesprochenen Aufkündigung der Verträge.

### **Finanzlage**

Die Finanzlage zum 31.12.2015 ist ausgeglichen. Die Zahlungsfähigkeit war im Geschäftsjahr zu jeder Zeit gegeben und auch künftig wird die Wofü ihren Zahlungsverpflichtungen nachkommen. Skonto wurde, sofern mit den Vertragspartnern vereinbart, stets gezogen. Die nicht benötigten Mittel werden risikoarm bei unterschiedlichen Kreditinstituten angelegt.

Zum 31.12.2015 wird ein Bestand an flüssigen Mitteln von 372,0 T€ (2014: 435,8 T€) ausgewiesen.

### **Ertragslage**

Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung betreffen nur das in der Wofü verbliebene Grundstück.

Aus der Betreuungstätigkeit realisierte die Gesellschaft Erlöse in Höhe von 106,7 T€. Darin enthalten sind Verwaltergebühren für den ehemaligen Bestand der Wofü in Höhe von 50,3 T€, welche aufgrund der Insolvenz des Eigentümers der Bestände zu 100% einzelwertberechtigt wurden. Die anteilige Erfassung der Verwaltergebühren resultiert aus der Kündigung des Vertrages durch den Eigentümer Anfang 2015 und dem im Wege der Auslegung ermittelten Beendigungszeitpunkt des Verwaltervertrages.

Aus dem Dienstleistungsvertrag mit der wobra über Hausmeister- und Verwaltungstätigkeiten konnte die Gesellschaft 49,8 T€ erwirtschaften.

Der Rückgang zum Vorjahr in Höhe von 322,3 T€ resultiert aus der Beendigung der Verwalterverträge über den ehemaligen Immobilienbestand der Gesellschaft.

Die sonstigen betrieblichen Erträge in Höhe von 8,1 T€ sind weitestgehend periodenfremd.

Im Geschäftsjahr 2015 konnte die Gesellschaft 38,5 T€ Zinserträge verbuchen. Darin sind 37,0 T€ Zinsen für das Darlehen an die Gesellschafterin wobra enthalten.

Die sonstigen betrieblichen Erträge wurden im Wirtschaftsplan 2015 nur mit 1,0 T€ angesetzt. Die Planüberschreitung resultiert aus den ungeplanten Erträgen aus vergangenen Jahren.

### Personalaufwendungen

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr um 271,2 T€ gesunken. Ursächlich für den Rückgang der Personalaufwendungen ist der Personalübergang von Mitarbeitern in die wobra.

### Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die Position sonstige betriebliche Aufwendungen (104,9 T€) enthält unter anderem die Mieten und Unterhaltsaufwendungen für die Büroräume in der Walther-Ausländer-Str. 4, Wartungsaufwendungen für die Betriebs- und Geschäftsausstattung, Versicherungen, Aufwendungen für die Jahresabschlussprüfung und Steuerberatung, Aufwendungen für den laufenden Geschäftsverkehr und für Managementleistungen der wobra. Weiterhin sind in dieser Position die Einzelwertberichtigungen für die Verwaltergebühren für die Monate Januar und Februar 2015 in Höhe von 50,3 T€ enthalten.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Für das Geschäftsjahr 2016 plant die Geschäftsführung einen Jahresüberschuss in Höhe von 31,7 T€. Die Umsatzerlöse für Fremdverwaltungen für Dritte für das Jahr 2016 werden in Höhe von 56,5 T€ erwartet. Aufwendungen für das Personal werden aufgrund der Ausgliederung der verbliebenen zwei Mitarbeiter zur wobra nicht anfallen. Die wobra wird über einen Dienstleistungsvertrag die anfallenden Kosten für die Fremdverwaltung an die Wofü weiterberechnen. Gemäß dem Wirtschaftsplan 2016 wird am Ende des Geschäftsjahres 2016 ein Bestand an flüssigen Mitteln von 438,5 T€ erwartet.

Chancen zur weiteren positiven Entwicklung der Wofü bestehen im Abschluss von weiteren Verträgen für Hausverwaltungen für Dritte.

Ab dem Geschäftsjahr 2016 verfügt die Wofü über ein überschaubares Geschäftsfeld. Die hieraus möglicherweise resultierenden Risiken werden, im Rahmen einer Quartalsabrechnung durch die Gesellschafterin wobra überwacht. Die mit der Verwaltertätigkeit anfallenden Arbeitsprozesse sind in die Organisationsstruktur der wobra integriert und unterliegen damit dem Risikomanagement der wobra. Das wesentliche Risiko für die Gesellschaft besteht im weiteren Wegfall von Verwaltungsobjekten für Dritte.

Sonstige finanzielle Verpflichtungen können sich aus den Insolvenzverfahren der Eigentümer der verwalteten Bestände ergeben.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Dienstleistungsverträge zwischen der wobra und Wofü werden zu marktüblichen Konditionen erbracht.

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>2.036</b>	<b>1.033</b>	<b>1.026</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	7	5
II. Sachanlagen	34	26	21
III. Finanzanlagen	2.000	1.000	1.000
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.680</b>	<b>540</b>	<b>428</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	31	104	56
III. Kassenbestand, Guthaben	1.649	436	372
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>3.327</b>	<b>1.330</b>	<b>1.338</b>
I. Gezeichnetes Kapital	332	332	332
II. Gewinnrücklagen	0	0	0
III. Gewinnvortrag	2.792	795	998
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	203	203	8
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>334</b>	<b>154</b>	<b>110</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>56</b>	<b>90</b>	<b>11</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.717</b>	<b>1.574</b>	<b>1.459</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung	0	0	0	0
2. Umsatzerlöse aus Betreuungstätigkeit	451	479	107	
3. Umsatzerlöse aus anderen Lieferungen und Leistungen	17	0	50	
4. Bestandsänderung	0	0	0	
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0	
6. Sonstige betriebliche Erträge	110	512	8	
7. Aufwendungen für Hausbewirtschaftungen	0	0	0	
8. Aufwendungen für andere Lieferungen und Leistungen	0	0	0	
9. Personalaufwand	-347	-354	-83	
10. Abschreibungen	-9	-6	-7	
11. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-112	-532	-105	
12. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	115	105	39	
14. Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-2	0	-1	
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>223</b>	<b>203</b>	<b>8</b>	
17. Außerordentliche Erträge	0	0	0	
18. Außerordentlicher Aufwand	0	0	0	
19. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-20	0	0	
20. Sonstige Steuern	-1	0	0	
<b>21. Jahresergebnis</b>	<b>203</b>	<b>203</b>	<b>8</b>	

## **III.2.2 Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

---

Krankenhaus

---

### **Firmensitz**

---

Hochstraße 29  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/ 41 20 00  
Fax: 03381/ 30 10 76

e-mail: [skb@klinikum-brandenburg.de](mailto:skb@klinikum-brandenburg.de)  
Internet: [www.klinikum-brandenburg.de](http://www.klinikum-brandenburg.de)

---

### **Gründung**

---

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 19. Dezember 1996 (notarielle Urkunde des Notars Karl-Heinz Buhmann, Brandenburg an der Havel, UR-Nr. 2796/96) gegründet und am 27. Mai 1997 ins Handelsregister des Amtsgerichts Potsdam unter HRB 10291 eingetragen.

Bis zum 31.12.1996 wurde das Klinikum als Eigenbetrieb geführt. Die GmbH hat den Eigenbetrieb zum 01.01.1997 gemäß Betriebsübernahmevertrag übernommen.

---

### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    25.600 €

Stadt Brandenburg an der Havel      100%

## **Unterbeteiligungen**

---

Zur Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH gehören vier Tochtergesellschaften und Beteiligungen an der Medizinischen Hochschule CAMPUS GmbH und der AGKAMED Holding GmbH. Die Beteiligung AGKAMED ist Ergebnis einer organisatorischen Umstrukturierung der Einkaufsgemeinschaft AGKAMED (Arbeitsgemeinschaft Kardiologie und medizinischer Sachbedarf), der das Klinikum bereits als Mitglied seit 1997 angehört:

### **Beteiligungen**

Name:	KSC Klinik Service Center GmbH
Sitz:	Brandenburg an der Havel
Stammkapital:	€ 25.000
Anteil:	€ 12.750 (51%)
Name:	Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH
Sitz:	Brandenburg an der Havel
Stammkapital:	€ 25.000
Anteil:	€ 25.000 (100%)
Name:	Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH
Sitz:	Brandenburg an der Havel
Stammkapital:	€ 25.000
Anteil:	€ 25.000 (100%)
Name:	Klinikum Westbrandenburg GmbH
Sitz:	Potsdam
Stammkapital:	€ 25.000
Anteil:	€ 12.500 (50%)
Name:	Medizinische Hochschule CAMPUS GmbH
Sitz:	Neuruppin
Stammkapital:	€ 100.000
Anteil:	€ 33.330 (33,33%)
Name:	AGKAMED Holding GmbH
Sitz:	Essen
Stammkapital:	€ 75.000
Anteil:	€ 500 (1%)

---

## **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 01. Dezember 2005.

---

## **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Gabriele Wolter

- *Gesellschafterversammlung*

Seit dem 17.12.2003 nimmt die Vertretung Frau Oberbürgermeisterin Dr. Dietlind Tiemann wahr.

Die Gesellschafterversammlung hat im Geschäftsjahr 2015 vier Mal getagt.

- *Aufsichtsrat*

Der Aufsichtsrat kam in 2015 zu vier Sitzungen zusammen.

#### **Aufsichtsratsmitglieder 2015**

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Frau Dr. Dietlind Tiemann
<b>Stellvertreterin</b>	Frau Dr. Lieselotte Martius
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Jean Schaffer Herr Dr. Christian Sieg'l Frau Elke Kroll Frau Marita Lickert Herr Oliver Kuhlmeier Herr Andreas Kutsche Herr Dr.-Ing. Andreas Herzog

---

#### **Gegenstand**

Gegenstand des Unternehmens ist nach der Übernahme und Fortführung des in Trägerschaft der kreisfreien Stadt Brandenburg an der Havel befindlichen Städtischen Klinikums Brandenburg an der Havel der Betrieb von Krankenhäusern und sonstigen Nebeneinrichtungen.

Die Gesellschaft ist berechtigt, sich im Ausnahmefall an anderen Gesellschaften gleichen, ähnlichen oder verwandten Gegenstands zu beteiligen und solche Gesellschaften zu übernehmen, wenn sie den Gesellschaftszweck nachhaltig fördern und zu der Erfüllung von Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft beitragen.

---

#### **Öffentlicher Zweck**

Die Gesellschaft verfolgt gem. § 3 des Gesellschaftsvertrages ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

Die Städtische Klinikum Brandenburg GmbH ist eine privatrechtliche Einrichtung und wird nach wirtschaftlichen Grundsätzen als gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung geführt.

Die Sicherstellung der Krankenhausversorgung ist öffentliche Aufgabe des Landes, der Landkreise und der kreisfreien Städte. Nach dem Landeskrankenhausplan gibt es im Land Brandenburg fünf Versorgungsgebiete, wobei das Städtische Klinikum Brandenburg dem Versorgungsgebiet Potsdam zugeordnet ist.

Gemäß LKGBbg (Krankenhausgesetz des Landes Brandenburg) erfüllen die kreisfreien Städte ihre Aufgabe als Aufgabe der Selbstverwaltung, indem sie eigene Krankenhäuser

errichten und betreiben, soweit Krankenhäuser nicht von freien, gemeinnützigen, privaten oder anderen Trägern errichtet und betrieben werden.

Zweck des Unternehmens ist es, auf der Basis des jeweils geltenden Krankenhausplans ein hochqualifiziertes medizinisches und pflegerisches Leistungsangebot zu gewährleisten, um eine optimale Krankenhausversorgung der Bevölkerung in Fortführung des gegenwärtig hohen Standards zu sichern.

#### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagenintensität</b>	76,7%	75,5%	74,3%
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>	22,2%	23,0%	24,5%
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagendeckung II</b>	110%	101%	114%
<b>Zinsaufwandquote</b>	0,92%	0,92%	0,77%
<b>Liquidität 3. Grades</b>	100%	96%	113%
<b>Cashflow</b>	7.659 T€	7.355 T€	8.166,00
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	0,63%	0,60%	1,17%
<b>Umsatz</b>	85.647 T€	84.037 T€	87.014 T€
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	345 T€	277 T€	1.320 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Personalaufwandsquote</b>	56%	57%	56%
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	1.004	975	971

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH hat mit 437 Planbetten gemäß der Aufnahme in die Fortschreibung des dritten Landeskrankenhausplans vom 20. Dezember 2013 die Aufgabe eines Krankenhauses der Schwerpunktversorgung für die Stadt Brandenburg an der Havel und Umgebung.

Die Städtisches Klinikum GmbH selbst ist ein kommunales Krankenhaus, dessen alleinige Gesellschafterin die Stadt Brandenburg an der Havel ist. Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH bildet mit der Klinik Service Center GmbH, der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH und der Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH eine Unternehmensgruppe.

Gemeinsam mit dem Klinikum Ernst von Bergmann GmbH wurde die Klinikum Westbrandenburg GmbH als jeweils 50%ige Tochtergesellschaft gegründet. Ziel ist der gemeinsame Betrieb der beiden Kinderkliniken in eigener Rechtsform.

Die Städtisches Klinikum GmbH hat 33,3% der Anteile an der Medizinischen Hochschule Brandenburg Campus GmbH (MHB) mit einem Stammkapital von insgesamt 100 T€ und einer Kapitalrücklage von insgesamt 1,0 Mio. € übernommen. Zweck der Gesellschaft ist der Betrieb der Medizinischen Hochschule Brandenburg „Theodor Fontane“. Vom Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur wurde am 8. Juli 2014 der Zulassungsbescheid für die Medizinische Hochschule erlassen. Die Gründung der MHB wurde am 28. Oktober vollzogen. Die Aufnahme des Studiums ist im April 2015 in den Bereichen Humanmedizin und Psychologie erfolgt.

Der Landesbasisfallwert 2015 für das Land Brandenburg betrug 3.190,81 € (2014: 3.117,36 €). Damit betrug die tatsächliche Steigerung je Bewertungsrelation 2,4 Prozent im Land Brandenburg.

### **Geschäftsverlauf 2015**

Die Geschäftsentwicklung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH war im Geschäftsjahr 2015 durch eine Zunahme im Schweregrad geprägt, sodass ein leichter Fallzahlanstieg von 0,3% zu einem deutlichen Anstieg bei den Bewertungsrelationen von 3,8% führte. Insgesamt wird der Geschäftsverlauf verhalten positiv eingeschätzt.

Die Fallzahl aus stationärer Behandlung nach der klassischen Mitternachtsstatistik ist hierbei sogar auf 22.912 (2014: 22.948) gesunken. Die Verweildauer war mit 5,94 Tagen (2014: 5,91 Tage) stabil.

Nach der DRG-Statistik betrugen die effektiven Bewertungsrelationen (mit Integrierter Versorgung und mit Überliegern) 24.504 (2014: 23.539) und die DRG-Fallzahl 22.808 (2014: 22.748). Der Schweregrad CMI veränderte sich von 1,035 auf 1,074.

Die Leistungen aus dem ambulanten Operieren waren stabil. Hier lagen die Fälle im Jahr 2015 bei 5.349 (2014: 5.340).

Über einen Entwurf der Budgetvereinbarung für das Jahr 2015 wurde am 27. Januar 2016 verhandelt. Die endgültige Budgetvereinbarung 2015 ist noch nicht unterzeichnet. In der Summe geht der aktuelle Entwurf von 24.093,751 Bewertungsrelationen (inkl. Überlieger) aus.

### **Personalsituation**

Im Vergleich zum Vorjahr stieg die Anzahl der Vollkräfte im Jahresdurchschnitt auf 731,0 (2014: 725,1).

Im Wirtschaftsjahr 2015 wurden insgesamt 98 Auszubildende (2014: 105) beschäftigt. Dies entspricht einem Anteil von rund 10,9 Prozent an der Gesamtzahl der Mitarbeiter.

Der Tarifvertrag für den nichtärztlichen Dienst wurde am 8. April 2015 vereinbart und sieht folgende Eckpunkte vor:

- Erhöhung des Tabellenentgeltes zum 01.07.2015 um 5,0%, mindestens kalendermonatlich um 90,00 € sowie eine weitere Erhöhung um 2,4% zum 01.07.2016
- Zahlung einer Erholungsbeihilfe von 125,00 € im Juni 2015 und im Juni 2016 je Vollkraft
- Streichung der bisherigen Übernahme des Arbeitnehmerbeitrages an die Zusatzversorgungskasse durch den Arbeitgeber
- Laufzeit bis zum 31. Dezember 2016.

Für den ärztlichen Dienst konnte am 14. November 2013 eine Tarifvereinbarung mit einer Laufzeit bis zum 28. Februar 2016 vereinbart werden. Der Tarifvertrag gilt für sieben kommunale Krankenhäuser des Landes Brandenburg. Die Entgelttabellen beim ärztlichen Dienst stiegen hierbei im Berichtsjahr zum 1. Juli 2015 mit 2,0%.

Die Personalaufwendungen zum 31. Dezember 2015 weisen 48.811,6 T€ aus. Dies sind 1.400,9 T€ bzw. 3,0% mehr als im Vorjahr.

### **Investitionen**

Im Jahr 2015 wurde ein Investitionsvolumen von insgesamt 1.738 T€ (2014: 2.089 T€) realisiert.

### **Ertragslage**

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH hat im Geschäftsjahr 2015 einen Jahresüberschuss von 1.319,7 T€ (2014: 276,8 T€) erwirtschaftet. Damit liegt das Ergebnis über dem Wirtschaftsplan (T€ 160). Positiv wirkten sich insbesondere Leistungssteigerungen (CM-Punkte) aus. Das Jahresergebnis der Gesellschaft war mit 443 T€ durch neutrale Effekte (2014: 213 T€) positiv beeinflusst. Es wird zudem durch das negative Finanzergebnis von -608,9 T€ (2014: -426,9 T€) beeinträchtigt. Das Betriebsergebnis (ohne Finanzergebnis) konnte um 938 T€ auf 1.249 T€ verbessert werden.

### **Vermögenslage und Finanzlage**

Die Eigenkapitalquote (bereinigt um Ausgleichsposten) liegt leicht ansteigend bei 15,5% (2014: 14,3%). Unter Einbeziehung der Sonderposten ergibt sich eine Eigenkapitalquote II (bereinigt um Ausgleichsposten) in Höhe von 74,8% (2014: 73,9%).

Im Bereich des Anlagevermögens konnten 2015 Investitionen von 1.738 T€ realisiert werden. Nach Abzug der planmäßigen Abschreibungen sowie der Abgänge hat sich das Anlagevermögen um 5.892 T€ reduziert.

Die Rückstellungen haben sich gegenüber dem Vorjahr um 696,5 T€ verringert. Sie betragen 3.043,4 T€ (2014: 3.739,9 T€). Anpassungen gab es in allen Rückstellungspositionen. Eine Rückstellung für Forderungen der Firma Synlab von 555,3 T€ musste im Rahmen einer Rechtsstreitigkeit ausgezahlt werden.

Die Guthaben bei Kreditinstituten und Kassenbestände betrugen zum Bilanzstichtag 2.090,5 T€ (2014: 919,2 T€).

Die Absolute Liquidität 3. Grades (Kurzfristige Vermögenswerte abzüglich kurzfristiges Fremdkapital) beläuft sich am Bilanzstichtag auf +2.299 T€ (2014: -832 T€). Durch Umschuldung sowie durch die positive Entwicklung der Ertragslage konnte diese Kennzahl gegenüber dem Vorjahrestichtag deutlich verbessert werden. Der Liquiditätsbedarf der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH beträgt monatlich im Durchschnitt 7.500 T€ mit Spitzen in den Monaten Januar und November (Weihnachtsgeld etc.). Damit muss die Liquidität weiterhin als vergleichsweise knapp eingeschätzt werden und gilt mit Blick auf die anstehenden Investitionen unverändert als Herausforderung.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Für das Wirtschaftsjahr 2016 wird bei Umsatzerlösen von 88,3 Mio. € ein Jahresüberschuss von 200,0 T€ geplant.

Die Planungen für 2017 bis 2020 sehen bei einem moderaten Anstieg der Umsatzerlöse jeweils einen Jahresüberschuss von 200,0 T€ bis 300,0 T€ vor.

Prognostizierte Budgetsteigerungen mit einhergehenden Kosteneinsparungen im Personal- und Sachbereich werden voraussichtlich zu einer stabilen Entwicklung führen.

Bei den Erlösen aus Krankenhausleistungen wurde in der Planung von 24.100 effektiven Bewertungsrelationen (einschließlich Überlieger) ausgegangen. Diese Annahme entspricht somit dem Entwurf der in Verhandlung befindlichen Budgetvereinbarung 2015.

Der Landesbasisfallwert für Brandenburg liegt nach Genehmigung des Ministeriums für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz bei 3.278,19 € für das Jahr 2016. Dies entspricht einem Anstieg von 2,7%. Neben dem Landesbasisfallwert kann im Jahr 2016 weiterhin der Versorgungszuschlag von 0,8 Prozent auf die abzurechnenden Bewertungsrelationen abgerechnet werden.

Unter Berücksichtigung der vor- und nachstationären Leistungen sowie dem Budget der Kassen für die Ausbildung werden die Erlöse aus allgemeiner Krankenhausleistung mit 84.329,9 T€ geplant.

Bei den weiteren Erlösen wurde von einer grundsätzlich gleichen Entwicklung wie in den Vorjahren ausgegangen. Die Erträge für Leistungen an Dritte, insbesondere den Apothekenlieferungen, wurden auf Vorjahresniveau geplant.

Die Aufwandsplanung berücksichtigt eine Steigerung der Personalkosten aufgrund der tariflichen Vereinbarungen für das Jahr 2016 für den nichtärztlichen Dienst. Für den ärztlichen Dienst wurde eine Tarifsteigerung von ganzjährig 3,0% angesetzt.

Bei dem Ansatz für Energiekosten wurde der durchschnittliche Verbrauch aus den letzten Jahren für die bestehenden Häuser zugrunde gelegt. In der Planung wurde auch die gesetzliche Umlage berücksichtigt. In der Summe wird mit einem Energieaufwand von 2.958,0 T€ für das Jahr 2016 geplant.

Der Aufwand für den Wirtschaftsbedarf konnte seit Jahren durch Anpassungen beim Bezug stabil gehalten werden. Hier wurde keine Steigerung angesetzt.

Beim Zinsaufwand wurden die Belastungen durch die Finanzierungen der beiden Neubauten sowie der Großgeräte und Ausstattung Krankenhausneubau entsprechend der bestehenden Kreditvereinbarungen berücksichtigt.

Bestandsgefährdende Risiken oder Risiken größeren Ausmaßes sind gegenwärtig für die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH nicht absehbar. Trotz der fundierten positiven Zukunftsplanung sind negative Entwicklungen jedoch nicht auszuschließen, aus denen unter Umständen entwicklungsbeeinträchtigende Risiken entstehen können.

Allgemeine Risiken durch die Gesundheitspolitik ergeben sich ebenfalls für die Gesellschaft. Durch den allgemeinen Kostendruck ist bei den Krankenkassen mit einer weiterhin steigenden Anzahl von MDK-Prüfungen zu rechnen, welche die Erlöse der Gesellschaft mindern können. Auch die Gesetzgebung ist erfahrungsgemäß nicht stabil und nicht immer kurz- und mittelfristig planbar.

Die Übernahme von Facharztpraxen und Hausarztpraxen auch im weiteren Umfeld von Brandenburg an der Havel werden zu einer Erhöhung der Einweisungen führen. Hier sind mit der Bettenzahl Grenzen erreicht, die ein weiteres Wachstum nur durch zusätzliche Betten, oder das Ausgliedern von ambulanten Potential möglich macht. Diese Entwicklung ist dringend zu beobachten und mit Maßnahmen zu unter setzen.

Die nach wie vor zu geringe Investitionsförderung durch das Land stellt ein weiteres Problem für die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH dar. Die jährlichen Investitionen entsprechen bei Weitem nicht der regelmäßigen Höhe der Abschreibungen, sodass auch zukünftig im Bereich der Investitionen Eigenmittel eingesetzt werden müssen, die zunächst erwirtschaftet werden müssen. Inzwischen sind ca. 44% aller Geräte älter als 10 Jahre.

Der Trend des Fachkräftemangels lässt sich auch für die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH für die Zukunft nicht ausschließen. Um diesem entgegenzuwirken hat die Medizinische Schule wieder mit der Ausbildung Kinderkrankenpflege begonnen und es wird ein Stipendienmodell für die Ausbildung MTA/L und MTA/R geprüft. Die Beteiligung an der Medizinischen Hochschule Brandenburg Campus GmbH sowie die aktive Mitgestaltung der privaten Hochschule durch einen Standort am Klinikum Brandenburg soll zur künftigen Ärztegewinnung beitragen.

Der Unternehmensverbund mit langfristigen Verträgen mit der KSC Klinik Service GmbH, der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH und der Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH bietet der Gesellschaft ebenfalls Steuerungsmöglichkeiten und somit Chancen. Hervorzuheben ist hierbei die anzustrebende Verzahnung mit dem umfassenden Angebot der Medizinischen Versorgungszentren der Tochtergesellschaft Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH. Sowohl Vernetzung als auch Angebot sollen hier in 2016 weiter ausgebaut werden.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Bürgschaft als Gesellschafter der MHB in Höhe von 1,5 Mio. € für einen Liquiditätskredit.
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### **Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>137.386</b>	<b>131.430</b>	<b>125.538</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.811	1.490	1.473
II. Sachanlagen	134.531	128.674	122.864
III. Finanzanlagen	1.044	1.265	1.200
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>19.797</b>	<b>19.580</b>	<b>20.265</b>
I. Vorräte	3.174	3.325	3.433
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	13.721	15.336	14.741
III. Kassenbestand, Guthaben	2.902	919	2.090
<b>C. Ausgleichsposten nach dem KHG</b>	<b>16.794</b>	<b>17.661</b>	<b>18.010</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5.222</b>	<b>5.312</b>	<b>5.170</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>39.757</b>	<b>40.034</b>	<b>41.354</b>
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	26	26	26
II. Kapitalrücklage	30.045	30.045	30.045
III. Gewinn-/Verlustvortrag	9.341	9.687	9.963
IV. Jahresfehlbetrag/-überschuss	345	277	1.320
<b>B. Sonderposten zur Finanzierung des AV</b>	<b>96.738</b>	<b>93.097</b>	<b>89.577</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>3.307</b>	<b>3.740</b>	<b>3.043</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>39.382</b>	<b>37.111</b>	<b>34.991</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>179.199</b>	<b>173.983</b>	<b>168.983</b>

### **Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
1. Umsatzerlöse	85.647	84.037	87.014
2. Sonstige betriebliche Erträge	9.642	10.870	12.533
3. Personalaufwand	-48.087	-47.411	-48.812
4. Materialaufwand	-33.718	-32.924	-34.601
5.-7. Erträge (Zuwendungen, Ausgleichs- und SoPo)	7.526	7.421	8.235
8.-10. Aufwendungen (KHG, Ausgleichs- und SoPo)	-2.118	-2.136	-2.512
11. Abschreibungen	-7.314	-7.246	-7.278
12. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-10.680	-11.719	-12.426
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	354	340	54
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-782	-767	-663
<b>15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>471</b>	<b>467</b>	<b>1.545</b>
16. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
17. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-126	-190	-225
<b>18. Jahresergebnis</b>	<b>345</b>	<b>277</b>	<b>1.320</b>

### **III.2.2.1 KSC Klinik Service Center GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Dienstleistungen im Gesundheitswesen

---

#### **Firmensitz**

---

Hochstraße 29  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/ 41 27 00  
Fax: 03381/ 41 27 09

---

#### **Gründung**

---

Mit Gesellschaftsvertrag vom 31. August 1999 wurde die KSC Klinik Service Center GmbH (KSC), Brandenburg an der Havel, auf der Grundlage eines SVV-Beschlusses vom 21.07.1999 gegründet. Die Handelsregistereintragung beim Amtsgericht Potsdam erfolgte am 8. Juni 2000 unter der Nummer HRB 13766 P.

---

#### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 25.000 €

Die KSC Klinik Service Center GmbH mit Sitz in Brandenburg an der Havel ist ein in Mehrheitsbesitz stehendes Tochterunternehmen der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH. Die Gesellschaftsanteile verteilen sich wie folgt:

Beteiligungsverhältnisse	€	%
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	12.750	51%
Dussmann Beteiligungsgesellschaft mbH	6.250	25%
Gebäudereinigung Brandenburg GmbH	3.500	14%
Caritas Krankenhilfe Berlin e. V.	2.500	10%

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft hält keine eigenen Beteiligungen.

---

#### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 8. Juli 2002. Die Gesellschaft wurde unter der Registriernummer HR-B 13766 in das Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam eingetragen.

## **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Gabriele Wolter

Die Geschäftsführung erfolgt ehrenamtlich.

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung in der Gesellschafterversammlung wird durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH wahrgenommen.

Im Berichtsjahr haben zwei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

- *Aufsichtsrat*

Die Gesellschaft hat keinen Aufsichtsrat. Nach § 9 des Gesellschaftsvertrages kann die Gesellschafterversammlung die Einführung eines Aufsichtsrats beschließen, ansonsten werden dessen Aufgaben durch die Gesellschafterversammlung wahrgenommen.

---

## **Gegenstand**

---

Gegenstand der KSC ist die Bewirtschaftung von Krankenhäusern, Seniorenheimen und anderen sozialen Einrichtungen durch die Herstellung und Lieferung von Verpflegung, den Betrieb von gastronomischen Einrichtungen und die Erbringung von sonstigen Dienstleistungen. Hierzu zählen insbesondere der Bereich der Speisenversorgung, das Gebäudemangement sowie die Installation, Wartung und Instandhaltung von Elektro- und Fernmeldeanlagen und Klima- und Heizungstechnik, der Reinigungsdienst, das Betreiben von Archivräumen, das Erbringen von Schreibleistungen sowie dazugehörige Dienstleistungen. Die Gesellschaft übernimmt alle Arten von Tätigkeiten, welche zur Versorgung der in den sozialen Einrichtungen untergebrachten Personen sowie ihrer Mitarbeiter mit Dienstleistungen und Waren geeignet sind. Die Gesellschaft kann außerdem alle im Bereich der Versorgung sozialer Einrichtungen mit Dienstleistungen und Waren anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte erwerben, belasten und veräußern. Sie kann Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden, Gewerbegebäuden, wirtschaftliche, soziale und kulturelle Einrichtungen auf eigene oder fremde Rechnung erstellen, bewirtschaften, erwerben, veräußern oder bereitstellen.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben und pachten und ferner Interessengemeinschaften eingehen, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck gerechtfertigt ist und die Betätigung des Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und zum Bedarf der Stadt steht.

## Öffentlicher Zweck

Die KSC ist als Organgesellschaft der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH Dienstleister für den Organträger in den Bereichen Catering, Gebäudereinigung und Wirtschaftsdienste, Technik und Verwaltung. Die Wirtschaftsdienste umfassen den Hol- und Bringdienst, den Patiententransport und den Fuhrpark.

Die unter dem Abschnitt „Gegenstand“ aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung.

## Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	13,4%	19,2%	31,3%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	14,5%	13,4%	16,5%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	108%	70%	105%
Zinsaufwandquote	0,07%	0,09%	0,07%
Liquidität 3. Grades	100,6%	100,7%	102,6%
Cashflow	90,0 T€	110,1 T€	137,0 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	1,40%	1,82%	0,29%
Umsatz	13.720 T€	13.294 T€	13.046 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	18 T€	32 T€	-3 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	70,3%	69,9%	70,6%
Anzahl der Mitarbeiter	406	394	370

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die KSC Klinik Service Center GmbH (KSC GmbH) ist ein in Mehrheitsbesitz stehendes Tochterunternehmen der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und ist für den Organträger in den Bereichen Catering, Gebäudereinigung, Wirtschaftsdienste, Zentralsterilisation, Technik und Verwaltung tätig.

Für diese Tätigkeitsbereiche ist in der Branchenentwicklung das Vorhandensein einer großen Anzahl potentieller Leistungserbringer, ein hart umkämpfter Markt bei großer Konkurrenz und hohem Preisdruck charakteristisch.

Die KSC GmbH erbringt den größten Teil ihrer Leistungen gegenüber der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

### **Geschäftsverlauf 2015**

Die Geschäftsentwicklung der KSC GmbH verlief im Geschäftsjahr 2015 insgesamt stabil. Zum 31.12.2015 wird ein Jahresergebnis von -3,2 T€ ausgewiesen. Damit liegt das Jahresergebnis etwas unter dem geplanten Jahresüberschuss von 20 T€. Hierfür sind insbesondere nicht geplante periodenfremde Aufwendungen (35 T€) sowie die Neubewertung und veränderte Bilanzierung bei Personalrückstellungen maßgeblich. Unter Herausrechnung dieser Aspekte hat sich das periodisierte Betriebsergebnis verbessert.

Die Umsatzerlöse sanken gegenüber dem Vorjahr um 247,8 T€ auf 13.046,2 T€ Ursächlich hierfür war die Reduzierung des Umsatzes für technische Leistungen auf Grund weniger realisierter Projekte für die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH um 267,3 T€ und die auf das gesamte Jahr 2015 betrachtete abschließende Reduzierung beim Wirtschaftsdienst durch die im Vorjahr vorgenommene Überleitung von Mitarbeitern auf die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Der seit Ende 2012 in Anspruch genommene Kontokorrentrahmen in Höhe von 500 T€ wurde Ende Oktober 2015 bedient.

### **Investitionen**

Aufgrund der spezifischen Geschäftstätigkeit der KSC GmbH ist der Investitionsbedarf vergleichsweise gering. Die in 2015 vorgenommenen Investitionen betragen 240,8 T€ und betrafen die Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie mit 197,0 T€ eine Fertigstellung des Fahrstuhls, welcher im Vorjahr als Anlage im Bau begonnen wurde. Im Rahmen einer Mittelbewilligung vom 14. Mai 2014 wurde der KSC von der Stadt Brandenburg an der Havel eine Förderung von 350 T€ für den Bau eines behindertengerechten Zugangs zum Marienberg zugesagt. Nach Planung und Ausschreibung wurde mit dem Bau im Herbst 2014 begonnen. Zum Stand 31.12.2015 wurde die vollständige Förderung abgerufen.

## **Personal- und Sozialbereich**

Die Zahl der jahresdurchschnittlich eingesetzten Vollkräfte sank von 314,4 Vollkräften in 2014 auf 308,1 Vollkräfte in 2015. Die Arbeitnehmerzahl (ohne Azubi) am 31.12.2015 betrug 370 (2014: 394).

Im Jahr 2015 wurden 14 Auszubildende (8 Technik und 6 Verwaltungsdienst) beschäftigt.

Die KSC GmbH ist nicht tarifgebunden.

## **Ertragslage**

Für das Geschäftsjahr 2015 wird ein Jahresfehlbetrag nach Steuern von -3,2 T€ ausgewiesen.

## **Vermögens- und Finanzlage**

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft kann im Geschäftsjahr 2015 als stabil bezeichnet werden. Das Eigenkapital reduzierte sich um 3,2 T€ auf 318,5 T€. Die Liquidität und insbesondere die Barliquidität bleiben weiterhin sehr knapp bemessen.

---

## **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

### Ausblick auf das Geschäftsjahr 2016

#### **Prämissen der Erlösplanung**

Die Innenumsätze wurden auf Basis von einer stabilen Leistungsplanung des Städtischen Klinikums Brandenburg GmbH geplant. Die Pauschalen zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung wurden fortgeschrieben und wie folgt angepasst:

- Der Innenumssatz Technik berücksichtigt insbesondere die Anpassung an den Instandhaltungsplan 2016 im Auftrage des Klinikums Brandenburg für die Instandhaltung, den bestehenden Wartungsverträgen, die Instandsetzung und für geplante Sanierungsmaßnahmen. Dieser Plan enthält insbesondere sicherheitsrelevante Maßnahmen im Bereich Brandschutz und Stromversorgung.
- In der Reinigung wurde der Tarifvertrag der Gebäudereinigung für 2016 berücksichtigt.

Die bestehenden Verträge wurden fortgeschrieben. Variable Erlösbestandteile wurden vorsichtig bewertet.

Insgesamt werden die Umsatzerlöse mit 13.545,0 T€ geplant. Im Wirtschaftsplan 2016 wurden die Umsatzerlöse für die Jahre 2017 bis 2020 mit 13.868,7 T€ fortgeschrieben.

#### **Prämissen der Aufwandsplanung**

Die Aufwandsplanung der KSC wird weiterhin sehr stark vom Ansatz für Personalkosten geprägt. Der Personalaufwand berücksichtigt 381 Beschäftigte mit einem Vollkräfteanteil von 313,25.

Bei der Planung der Sachkosten und der sonstigen betrieblichen Aufwendungen wurde von einem grundsätzlich konstanten Kostenniveau ausgegangen. Anpassungen ergaben sich bei den Eigenleistungen und den bezogenen Leistungen der Abteilung Technik im Zuge der Umsetzung des Instandhaltungsplans der Abteilung Technik.

Für die Wirtschaftsjahre 2017 bis 2020 wird ein jeweiliger Jahresüberschuss von 25,0 T€ prognostiziert. Für das laufende Geschäftsjahr 2016 wird entsprechend dem Wirtschaftsplan ein Jahresüberschuss von 30,0 T€ erwartet.

### **Strategien zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit des Unternehmens**

Primärziel ist weiterhin der Ausbau bestehender und die Akquisition neuer Geschäftsfelder durch die Leitungsebenen aller Bereiche.

Es werden weiterhin monatlich Plan-Ist-Analysen zur Kontrolle und Überwachung der Einzelergebnisse erstellt.

### **Risiken und Chancen der zukünftigen Entwicklung**

Die wesentlichen Chancen und Risiken resultieren aus dem Organschaftsverhältnis mit der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH, für die der weit überwiegende Teil der Lieferungen und Leistungen erbracht wird. Dieser Anteil steigt im Wirtschaftsplan 2016 von 85,7% auf 86,2%.

Zum einen steht mit der Städtisches Klinikum GmbH ein sicherer und stabiler Leistungsnehmer zur Verfügung, der auch in seiner Gesellschafterstellung an einer erfolgreichen Entwicklung der KSC GmbH interessiert ist. Damit ist grundsätzlich eine stabile Auftragslage gegeben.

Andererseits besteht eine hohe Abhängigkeit von der wirtschaftlichen Entwicklung der Städtisches Klinikum GmbH. Nicht auszuschließende rückläufige Fallzahlen sowie rückläufige finanzielle Mittel für Investitionen und Instandhaltungen haben direkten Einfluss auf die Auftragsvergabe und somit auf die Erlösentwicklung der KSC GmbH. Der allgemeine Kosten- druck im Gesundheitswesen zwingt auch die Städtisches Klinikum GmbH, die Leistungen der KSC GmbH möglichst preisgünstig einzukaufen.

Eine weitere Chance besteht für die KSC GmbH auch darin, das Leistungsangebot für Dritte auszuweiten. Allerdings ist es aufgrund der Vielzahl der Anbieter in dieser Branche und deren Kosten- und Preisstrukturen außerordentlich schwierig, neue Marktanteile zu erschließen.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

Bilanz	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>				
<b>A. Anlagevermögen</b>		<b>268</b>	<b>459</b>	<b>604</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	4	7	4	
II. Sachanlagen	263	453	599	
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.723</b>	<b>1.922</b>	<b>1.312</b>	
I. Vorräte	25	43	43	
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.618	1.803	1.216	
III. Kassenbestand, Guthaben	80	76	53	
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	
<u>Passivseite</u>				
<b>A. Eigenkapital</b>		<b>290</b>	<b>322</b>	<b>318</b>
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	25	25	25	
II. Gewinn-/Verlustvortrag	247	265	297	
III. Jahresfehlbetrag/-überschuss	18	32	-3	
<b>B. Zuwendungen der öffentlichen Hand</b>	<b>0</b>	<b>163</b>	<b>332</b>	
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>40</b>	<b>26</b>	<b>71</b>	
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.666</b>	<b>1.879</b>	<b>1.206</b>	
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.002</b>	<b>2.393</b>	<b>1.930</b>	

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	13.720	13.294	13.046	
2. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	39	
3. Sonstige betriebliche Erträge	54	79	60	
4. Personalaufwand	-9.644	-9.248	-9.215	
5. Materialaufwand	-3.526	-3.481	-3.306	
6. Abschreibungen	-72	-78	-96	
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-494	-508	-519	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-10	-12	-8	
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>29</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-8	-13	-1	
12. Sonstige Steuern	-3	-3	-3	
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>-3</b>	

## **III.2.2.2 Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

---

Medizinisches Versorgungszentrum

---

### **Firmensitz**

---

Hochstr. 29  
14770 Brandenburg an der Havel

---

### **Gründung**

---

Mit Gesellschaftsvertrag vom 10. Dezember 2001 hat die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH die Klinikbereich (KB) - Praxis für Innere Medizin GmbH, Brandenburg an der Havel, gegründet.

Die Handelsregistereintragung beim Amtsgericht Potsdam erfolgte am 30. April 2002 unter der Nummer HRB 15884 P.

Mit Gesellschafterbeschluss vom 8. Februar 2005 erfolgte die Umfirmierung der KB - Praxis für Innere Medizin GmbH in die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH (MVZ). Die Eintragung der Umfirmierung in das Handelsregister wurde am 25. Februar 2005 vorgenommen.

---

### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                            25.000 €

Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH        100%

---

### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

---

### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 18. Dezember 2007.

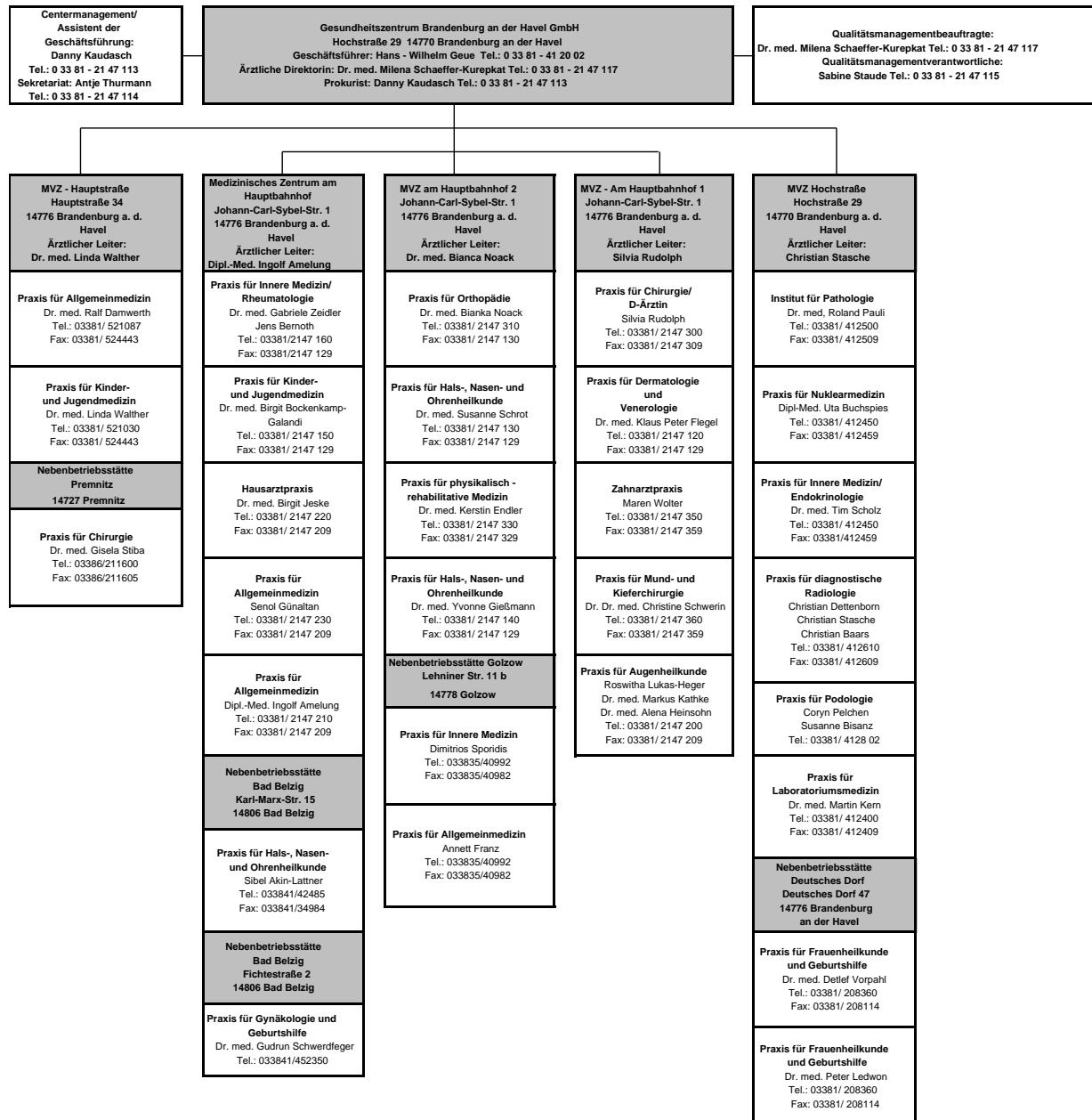
Durch den Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 18. Dezember 2007 und Eintragung in das Handelsregister vom 28. Dezember 2007 ist der Gesellschaftsvertrag, insbesondere § 2 Abs.1 (Gegenstand des Unternehmens) und § 3 (Gemeinnützigkeit und Mildtätigkeit), neu gefasst worden.

## Organe der Gesellschaft

- Geschäftsführung**

Hans-Wilhelm Geue

Die Geschäftsführung erfolgt ehrenamtlich. Die Geschäftsführung wird von der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH gestellt.



- Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung des Gesellschafter in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Im Berichtsjahr haben zwei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

### **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb medizinischer Versorgungszentren im Sinne des § 95 Sozialgesetzbuch (SGB V), insbesondere im Rahmen der vertragsärztlichen und privatärztlichen Versorgung und der sonstigen ärztlichen Tätigkeiten sowie weiterhin die Fortführung der bestehenden ambulanten Praxis gemäß § 311 Abs. 2 SGB V.

Die Gesellschaft darf ferner alle sonstigen Geschäfte betreiben, die der Erreichung und Förderung ihres Hauptzwecks dienlich sind.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann.

Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben und pachten und ferner Interessengemeinschaften eingehen, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck gerechtfertigt ist und die Betätigung des Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und zum Bedarf der Stadt steht.

### **Öffentlicher Zweck**

---

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung und damit auch die ambulante Versorgung ihrer Einwohner. Damit erfüllt die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	44,7%	42,6%	49,5%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	5,1%	11,1%	9,0%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	31%	80%	42%
Zinsaufwandquote	0,64%	0,53%	0,47%
Liquidität 3. Grades	74,1%	87,0%	76,6%
Cashflow	192,1 T€	341,8 T€	215,1 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	3,78%	7,41%	1,37%
Umsatz	8.956 T€	9.545 T€	10.375 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	72 T€	205 T€	10 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	60,5%	57,4%	58,9%
Anzahl der Mitarbeiter	124	130	156

### Lagebericht der Gesellschaft

#### Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH ist ein Tochterunternehmen der alleinigen Gesellschafterin Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und in den Bereichen der ambulanten ärztlichen Versorgung tätig.

Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft in 2015 beinhaltete im Wesentlichen den Betrieb Medizinischer Versorgungszentren im Sinne des § 95 Sozialgesetzbuch V sowie die Fortführung der bestehenden ambulanten Einrichtung gemäß § 311 Abs. 2 SGB V.

Es besteht ein Auftrag der Gesellschafterin zur Sicherstellung der ärztlichen Versorgung in der Stadt Brandenburg an der Havel.

### **Geschäftsverlauf 2015**

#### **Ertragslage**

Das Geschäftsjahr 2015 war geprägt von der Betriebsaufnahme der fünf neuen Praxen in den Nebenbetriebsstätten. Hier musste der Praxisbetrieb reorganisiert werden und es waren erhebliche Investitionen in die Praxisausstattung erforderlich. Die Nebenbetriebsstätte in Golzow wurde an das „MVZ am Hauptbahnhof 2“ angehängt, die zwei Nebenbetriebsstätten in Bad Belzig gehören zum „MZ am Hauptbahnhof“ und die Nebenbetriebsstätte in Premnitz wurde dem „MVZ Hauptstr.“ zugeordnet.

Die Praxen verzeichnen einen kontinuierlichen Patientenzulauf die Fallzahlen steigen weiter an. In 2015 wurden in der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH (ohne Labor und Pathologie) 93.382 Patienten (was einer durchschnittlichen Fallzahl pro Quartal von 23.345 entspricht) von MVZ-Ärzten behandelt. Dies ist eine Steigerung um 6.150 Patienten gegenüber dem Vorjahr. Für das Geschäftsjahr 2015 wurde ein Jahresüberschuss von 10,1 (Vorjahr: T€ 204,6) ausgewiesen. Damit wurde das im Wirtschaftsplan avisierte Ergebnis von T€ 100 deutlich nicht erreicht. Das Ergebnis wird durch im Wirtschaftsplan nicht berücksichtigte Abschreibungen belastet.

#### **Entwicklung der Fallzahlen 2011 – 2015**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Fallzahlen</b>	50.854	80.502	88.876	87.232	93.382

#### **Entwicklung der Umsatzerlöse**

Die Geschäftsentwicklung der Gesundheitszentrum Brandenburg GmbH verlief im Geschäftsjahr 2015 insgesamt zufriedenstellend.

Der Gesamtumsatz entwickelte sich unterteilt nach Betriebsstätten wie folgt:

	<b>2015 T€</b>	<b>2014 T€</b>	<b>Veränderung %</b>
MVZ - am Hauptbahnhof 2	1.242,5	981,4	+ 26,60
MZ am Hauptbahnhof	1.066,4	947,6	+ 12,53
MVZ - am Hauptbahnhof 1	919,2	953,6	- 3,61
MVZ Hochstraße	6.516,6	6.172,4	+ 5,57
MVZ Hauptstraße	546,3	449,5	+ 21,53
Allgemein	84,2	40,5	+107,90
<b>Gesamt</b>	<b>10.375,2</b>	<b>9.545,0</b>	<b>+ 8,69</b>

Insgesamt stieg somit der Umsatz gegenüber dem Vorjahr um 830,2 T€ bzw. 8,69%. Der Anteil der Umsätze mit der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH beträgt 10,6% (2014: 10,3%). Die Umsätze mit der Kassenärztlichen Vereinigung, dass sind rund 60,5% des Gesamtumsatzes, wurden gesteigert und lagen im Berichtsjahr um 576,2 T€ über dem Vorjahresniveau. Hier haben im Laufe des Jahres 2015 die Nebenbetriebsstätten in Golzow, Bad Belzig und Premnitz den Betrieb aufgenommen und somit zu der Erhöhung der Umsätze geführt. Weitere Umsatzsteigerungen konnten über steigende Leistungen des Labors generiert werden. Lediglich im MVZ - am Hauptbahnhof 1 waren die Umsätze auch in diesem Jahr leicht rückläufig. Hier konnte aber die für die Chirurgin vorliegende H-Arzt Zulassung zum 01. 10. 2015 in eine D-Arzt Zulassung (Durchgangsarzt) umgewandelt werden, so dass hier künftig wieder mit steigenden Fallzahlen gerechnet werden kann.

### **Kostensituation**

#### **Personalaufwand**

Der gestiegene Personalaufwand ergibt sich aus den unterjährigen Personalveränderungen, insbesondere durch die Übernahme der Praxen in den Nebenbetriebsstätten. Außerdem wurden in der Praxis für Allgemeinmedizin und in der Praxis für Kinder- und Jugendmedizin zwei Ausbildungsassistenten beschäftigt, deren Gehalt nur teilweise von der Kassenärztlichen Vereinigung refinanziert wird. Weitere Personalstrukturveränderungen hat es im Jahre 2015 in den Bestandspraxen kaum gegeben.

	<b>2015 T€</b>	<b>2014 T€</b>	<b>Veränderung %</b>
Löhne und Gehälter	5.252,1	4.709,8	+ 11,51
Sozialabgaben	861,9	769,4	+ 12,00
<b>Gesamt</b>	<b>6.114,0</b>	<b>5.479,2</b>	<b>+ 11,58</b>

#### **Materialaufwand**

Der Aufwand für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren liegt mit 1.873,8 T€ noch einmal deutlich über dem Vorjahreswert von 1.713,8 T€. Ursächlich hierfür sind in erster Linie steigende Laborleistungen sowohl im Labor, als auch der steigende Laborbedarf in der Pathologie. Im Materialaufwand ist der für fünf Jahre geschlossene Leistungsvertrag mit der Firma Roche über die Erbringung von Serviceleistungen und die Belieferung des Labors mit Reagenzien und anderen Materialien (Laufzeit bis 31.12. 2017) enthalten. Die Aufwendungen für bezogene Leistungen liegen mit 988,0 T€ um 38,9 T€ über den Vorjahreswerten.

#### **Übrige Aufwendungen**

Die Abschreibungen in 2015 liegen mit 228,9 T€ um 64,9 T€ über den Planansätzen im Wirtschaftsplan 2015. Hauptursache hierfür ist die erstmalige anteilige Abschreibung der Praxiswerte von den zulassungsbeschränkten Praxen, die bisher ohne Abschreibung als Vermögensposten in der Bilanz geführt worden sind. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen liegen um 72,1 T€ über den geplanten Werten in Höhe von 1.389,4 T€. Der Posten sonstige betriebliche Aufwendungen enthält im Wesentlichen die Mietstrukturen, inklusive Betriebskos-

ten für die Räumlichkeiten im Gesundheitszentrum am Hauptbahnhof, den Mieten für die neuen Nebenbetriebsstätten sowie die Laborausstattung.

### **Vermögens- und Finanzlage**

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft kann im Geschäftsjahr 2015 als noch stabil bezeichnet werden. Durch den Jahresüberschuss des Berichtsjahres konnte das Eigenkapital nur geringfügig um 10 T€ gestärkt werden. Die Eigenkapitalquote ist bei steigender Bilanzsumme von 11,1% auf 9,0% gesunken.

### **Liquidität**

Die Liquidität ist, bedingt durch die getätigten umfangreichen Investitionen, sehr angespannt. Sie ist stark abhängig von den Zahlungsterminen der Kassenärztlichen Vereinigung. Die Honorarbescheide und rund 25% des Honorars werden erst fünf Monate nach Quartalsende erstellt und ausbezahlt. Die laufenden Kosten sind vorzufinanzieren. Hier bestehen Vereinbarungen mit dem Gesellschafter und der Hausbank. Die Liquidität ist über Kontokorrentverträge zwischen der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH, der Brandenburger Bank, der Deutschen Kreditbank AG (DKB) und der Gesellschafterin mit einer Gesamthöhe von 670 T€ abgesichert.

### **Investitionen**

Mit der Investitionssumme von 905,8 T€ (2014: 70 T€) in 2015 wurden im Wesentlichen die Kaufpreise für die Praxisübernahmen, sowie Investitionen in die Betriebs- und Geschäftsausstattung finanziert.

---

## **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

### **Entwicklung der Geschäftsfelder**

Die Gesundheitszentrum GmbH erbringt weiterhin den größten Teil ihrer Leistungen für GKV-versicherte (Gesetzlich Krankenversicherte) ambulante Patienten.

Die Planung der Erlöse für das Wirtschaftsjahr 2016 erfolgte unter Berücksichtigung der Fortschreibung der jetzigen Struktur mit den drei Standorten Hauptbahnhof, Hauptstraße und Hochstraße sowie den aktuellen und zukünftigen Nebenbetriebsstätten.

Für das MVZ Hochstr. und das MVZ Hauptstr. sind bei der Kassenärztlichen Vereinigung Zweigpraxen beantragt worden, um die neuen Praxen in Brandenburg an der Havel und Rathenow in den Verbund zu integrieren.

Somit wird für 2016 mit weiter steigenden Umsätzen gerechnet.

### **Prämissen der Erlösplanung**

Die Planung der Erlöse für das Wirtschaftsjahr 2016 erfolgte unter Berücksichtigung der oben dargestellten Veränderungen.

Insgesamt wird mit Umsatzerlösen von 11.681,3 T€ geplant, wobei allein der Laborbetrieb im MVZ Hochstr. weiterhin den größten Einzelumsatz generieren soll.

### **Prämissen der Aufwandsplanung**

Die Aufwandsplanung der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH wird mit 60,2% sehr stark vom Ansatz für Personalkosten beeinflusst. Die Personalkosten werden inklusive der neuen Praxen mit 7.151,7 T€ angesetzt. Ansonsten wurden bei der Aufwandsplanung die gleichen Prämissen wie bei der Erlösplanung berücksichtigt.

Bei der Planung der Sachkosten wurde mit gleichem Kostenniveau wie 2015 geplant, zuzüglich der Kostenschätzung für die Übernahme der neuen Praxen.

### **Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung**

Für die Zukunft wird eine kontinuierliche Entwicklung der Gesellschaft angestrebt und erwartet. Ein erster Schritt hierzu war die Konzentration von drei MVZ an einem Standort im Neubau am Hauptbahnhof. Durch Vorhaltung vieler medizinischer Fachbereiche auch in den Nebenbetriebsstätten kann eine umfängliche Versorgung der Patienten angeboten werden. Hier sind noch weitere Einsparpotentiale durch klar strukturierte Praxisabläufe umzusetzen.

Um diese Vorgaben umzusetzen und natürlich aufgrund des deutlichen Wachstums wurde zum 01.02.2016 eine hauptamtliche ärztliche Leiterin der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH verpflichtet. Ihre Aufgabe wird die Steuerung der Arztpraxen und die Kontaktpflege mit der Kassenärztlichen Vereinigung sein.

Für die weitere Zukunft wird es darauf ankommen, frei werdende Arztstellen wieder zeitnah und adäquat besetzen zu können. Hier steht die Gesellschaft im Wettbewerb mit anderen Leistungserbringern im Gesundheitsmarkt. Nützlich ist hier natürlich die direkte Beziehung zur Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Das Einweisungsmanagement für die Patienten wird weiter optimiert. Doppeluntersuchungen können so vermieden werden.

Es wird sehr darauf ankommen, die neu zu schaffenden Nebenbetriebsstätten in den Betriebsablauf zu integrieren und die Patienten auch von dort in Richtung des Unternehmensverbunds zu lenken.

Die drei MVZ-Standorte sollen 2016 weiter vorangebracht werden. Es stehen als größere Investitionen der Ausbau sowie die Ausstattung der Nebenbetriebsstätten an.

Die GZB GmbH bleibt auch weiterhin stark abhängig von ihrer Gesellschafterin, die die Praxiskäufe langfristig finanziert hat. Die Rückführung der Verschuldung sowie die Stärkung der Liquidität kann nur bei nachhaltig positiven Betriebsergebnissen gelingen.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.532</b>	<b>1.464</b>	<b>2.141</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.252	1.222	1.741
II. Sachanlagen	279	242	401
III. Finanzanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.895</b>	<b>1.967</b>	<b>2.180</b>
I. Vorräte	145	177	151
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.750	1.790	2.024
III. Wertpapiere	0	0	0
IV. Kassenbestand, Guthaben	0	0	4
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>176</b>	<b>381</b>	<b>391</b>
I. Stammkapital	25	25	25
II. Gewinn-/Verlustvortrag	79	151	356
III. Jahresfehlbetrag/-überschuss	72	205	10
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>88</b>	<b>59</b>	<b>36</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>3.159</b>	<b>2.994</b>	<b>3.897</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.427</b>	<b>3.438</b>	<b>4.328</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	8.956	9.545	10.375	
2. Sonstige betriebliche Erträge	273	326	357	
3. Personalaufwand	-5.421	-5.479	-6.114	
4. Materialaufwand	-2.366	-2.663	-2.862	
5. Abschreibungen	-120	-137	-229	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.193	-1.334	-1.462	
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-57	-50	-49	
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>73</b>	<b>208</b>	<b>17</b>	
10. Außerordentliche Erträge	0	0	0	
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1	-3	-7	
12. Sonstige Steuern	0	0	0	
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>72</b>	<b>205</b>	<b>10</b>	

### **III.2.2.3 Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Labordiagnostischer Betrieb

---

#### **Firmensitz**

---

Hochstr. 15  
14770 Brandenburg an der Havel

---

#### **Gründung**

---

Mit Gesellschaftsvertrag vom 14. November 2012 hat die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH die Klinik-Labor GmbH, Brandenburg an der Havel, gegründet.

Die Handelsregistereintragung beim Amtsgericht Potsdam erfolgte am 13. Juni 2013 unter der Nummer HRB 25916 P.

---

#### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 25.000 €

Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 100%

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 14. November 2012.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Gabriele Wolter

Dr. Thomas Wurche

Die Geschäftsführung erfolgt ehrenamtlich. Die Geschäftsführer werden von der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH gestellt.

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Im Berichtsjahr haben drei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

## Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Betrieb eines medizinischen Labors und sonstiger Nebeneinrichtungen.

## Öffentlicher Zweck

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u.a. die gesundheitliche Betreuung und damit auch die ambulante Versorgung ihrer Einwohner.

## Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	66,0%	47,7%	56,8%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>			
Anlagendeckung II	entfällt	entfällt	entfällt
Zinsaufwandquote	0,00%	0,00%	0,00%
Liquidität 3. Grades	293,7%	190,9%	231,5%
Cashflow	44,5 T€	50,4 T€	42 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	42,60%	20,15%	0,00%
Umsatz	1.550 T€	1.612 T€	1.942 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	45 T€	50 T€	44 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	38,6%	39,1%	38,2%
Anzahl der Mitarbeiter	18	18	20

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH (KLB GmbH) ist ein Tochterunternehmen der alleinigen Gesellschafterin Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH. Die Gesellschaft Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH ist ausschließlich für die labordiagnostische Versorgung des Städtischen Klinikums Brandenburg GmbH zuständig. In der Umsetzung wird die Laborausstattung des Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH genutzt und hierfür ein Nutzungsentgelt bezahlt.

### **Geschäftsverlauf 2015**

Das Labor wird seit dem Geschäftsjahr 2013 in Zusammenarbeit der KLB GmbH und dem Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH betrieben. Das Labor umfasst hierbei Leistungen im Bereich der Präanalytik, Klinische Chemie, Immunologie, Hämatologie, Urindiagnostik sowie den Bereich der Point-of-Care-Diagnostik. Ergänzend erfolgen auch die mikrobiologischen Leistungen für das Klinikum Brandenburg.

Seit Mitte 2015 hat das Labor eine Großhandelserlaubnis für Blutprodukte. Die Lieferungen erfolgen neben dem Klinikum Brandenburg an die Asklepios Fachklinik Brandenburg und an die Havellandkliniken.

Die Ärztliche Leistung erfolgt ebenfalls über eine Anstellung im Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH. Diese Form ist notwendig, damit diese Ärzte auch eine kassenärztliche Zulassung erhalten können.

### **Ertragslage**

Die Geschäftsentwicklung der KLB GmbH verlief im Geschäftsjahr 2015 wie geplant positiv und konnte hinsichtlich des Jahresergebnisses an das vergangene Jahr nahezu anknüpfen.

### **Personalaufwand**

Die Arbeitnehmerzahl (Köpfe) im Jahr 2015 belief sich auf durchschnittlich 19,3 (2014: 17,8). Der damit verbundene Personalaufwand betrug 742,4 T€

### **Struktur der Personalaufwendungen:**

	<b>2015 T€</b>	<b>2014 T€</b>
Löhne und Gehälter	621,3	521,4
Sozialabgaben	121,1	109,3
<b>Gesamt</b>	<b>742,4</b>	<b>630,7</b>

### **Materialaufwand**

Der Materialaufwand belief sich auf 852,9 T€ und umfasst im Wesentlichen Aufwendungen (717,2 T€) für Ressourcenverbräuche, die vom Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH gemäß Vereinbarung über die gemeinsame Nutzung der Labors berechnet wurden sowie Aufwendungen in Höhe von 105,8 T€ für die Beschaffung von Blutprodukten.

### **Vermögens- und Finanzlage**

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft entwickelte sich im Ergebnis der letzten beiden Jahre insgesamt analog der Ertragslage. Hierbei ist zu berücksichtigen, dass die Gesellschaft nur mit einem Startkapital von 25 T€ ausgestattet wurde. Das Eigenkapital konnte durch die Jahresüberschüsse 2013 bis 2015 auf 163 T€ verbessert werden.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Einziger Auftraggeber der Klinik-Labor Brandenburg an der Havel GmbH ist die Muttergesellschaft Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Die Umsatzerlöse wurden für 2016 auf Basis des Vorjahres geplant, sodass ein Budget von 1.555 T€ für die Labordiagnostik und 200 T€ für die Unterstützung bei der Qualitätssicherung von POCT-Analysen (Point-of-Care-Testing; patientennahe Labordiagnostik) und der Bereitstellung von Blutgasanalyse- und Blutzuckermessgeräten auf den Stationen des Klinikums vorgesehen ist.

Im Ergebnis der Wirtschaftsplanung wird für 2016 mit einem Jahresüberschuss von 50 T€ gerechnet.

Die wesentlichen Chancen und Risiken resultieren aus dem Organschaftsverhältnis mit der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Zum einen steht mit der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH ein sicherer und stabiler Leistungsabnehmer zur Verfügung, der auch in seiner Gesellschafterstellung an einer erfolgreichen Entwicklung der KLB GmbH interessiert ist. Damit ist grundsätzlich eine stabile Auftragslage gegeben.

Andererseits besteht eine hohe Abhängigkeit von der wirtschaftlichen Entwicklung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH. Nicht auszuschließende rückläufige Fallzahlen sowie rückläufige finanzielle Mittel für Investitionen und Instandhaltungen haben direkten Einfluss auf die Auftragsvergabe und somit auf die Erlösentwicklung der KLB GmbH. Der allgemeine Kostendruck im Gesundheitswesen zwingt auch die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH, die Leistungen der KLB GmbH möglichst preisgünstig einzukaufen.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen (die nicht b. entsprechen)</b>	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	0	0	0
III. Finanzanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>105</b>	<b>250</b>	<b>287</b>
I. Vorräte	0	0	26
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	72	242	232
III. Wertpapiere	0	0	0
IV. Kassenbestand, Guthaben	32	8	30
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>69</b>	<b>119</b>	<b>163</b>
I. Stammkapital	25	25	25
II. Gewinn-/Verlustvortrag	-1	44	94
III. Jahresfehlbetrag/-überschuss	45	50	44
IV. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>6</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>10</b>	<b>112</b>	<b>118</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>105</b>	<b>250</b>	<b>287</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	1.550	1.612	1.942	
2. Sonstige betriebliche Erträge	1	18	11	
3. Personalaufwand	-599	-631	-742	
4. Materialaufwand	-838	-616	-853	
5. Abschreibungen	0	0	0	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-53	-312	-296	
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>63</b>	<b>72</b>	<b>63</b>	
10. Außerordentliche Erträge	0	0	0	
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-18	-21	-19	
12. Sonstige Steuern	0	0	0	
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	

## III.2.2.4 Klinikum Westbrandenburg GmbH

---

### Geschäftsbereich

---

Krankenhaus (Kinder- und Jugendklinik)

---

### Firmensitz

---

Charlottenstraße 72  
14467 Potsdam

---

### Gründung

---

Die Gesellschaft wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 14. Dezember 2012 gegründet.

Gesellschafter sind die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und das Klinikum Ernst von Bergmann gemeinnützige GmbH Potsdam mit den jeweiligen Geschäftsanteilen von 50%.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 25968 P eingetragen.

---

### Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse

---

Stammkapital 25.000 €

Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH 50%

Klinikum Ernst von Bergmann gemeinnützige GmbH, Potsdam 50%

---

### Unterbeteiligungen

---

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

---

### Gesellschaftsvertrag

---

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 14. Dezember 2012.

---

### Organe der Gesellschaft

---

- *Geschäftsführung*

Gabriele Wolter

Steffen Grebner

Die Geschäftsführer werden von der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und der Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH (KEvB) gestellt.

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Im Berichtsjahr haben drei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

---

### **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Betrieb der Klinikum Westbrandenburg GmbH und sonstiger Nebeneinrichtungen. In der Klinikum Westbrandenburg GmbH sind die Kinder- und Jugendkliniken der Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH und der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH vereinigt. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

---

### **Öffentlicher Zweck**

---

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung ihrer Einwohner.

Der satzungsmäßige Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und der öffentlichen Gesundheitspflege durch Feststellung, Heilung, Linderung oder Verhütung einer Verschlimmerung von Krankheiten, Leiden oder Körperschäden durch ärztliche und pflegerische Hilfeleistungen, die Geburtshilfe sowie die Sicherung einer stabilen Gesundheitsversorgung im pädiatrischen Bereich der Gemeinden Landeshauptstadt Potsdam, Brandenburg an der Havel und im gemeinsamen Versorgungsgebiet Havelland-Flämimg.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	0,0%	2,2%	5,7%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	0,0%	0,6%	4,5%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Eigenkapitalquote</b>		<b>(ohne SOPO)</b>	
Anlagendeckung II	0%	28%	164%
Zinsaufwandquote	0,00%	0,00%	0,01%
Liquidität 3. Grades	0,0%	0,0%	104,0%
Cashflow	0 T€	20,0 T€	320,3 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0,00%	0,27%	4,05%
Umsatz	0 T€	14.900 T€	15.744 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-6 T€	14 T€	281 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	0,0%	60,8%	64,3%
Anzahl der Mitarbeiter	0	195	193

**Lagebericht der Gesellschaft**

Das Klinikum Westbrandenburg gehört zu den großen Kinder- und Jugendkliniken in Deutschland. Als Perinatalzentrum Level I ist das Klinikum besonders spezialisiert auf die Betreuung und Behandlung von Frühgeborenen und kranken Neugeborenen.

Die Gesellschaft betreibt Fachabteilungen in der Kinder- und Jugendmedizin mit 57 Betten am Standort Potsdam und mit 33 Betten am Standort Brandenburg an der Havel. Die Betriebsaufnahme ist zum 1. Januar 2014 erfolgt.

## **Ertragslage**

Im Geschäftsjahr 2015 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 281 T€ erzielt. Dieser Jahresüberschuss resultiert aus der weiteren Profilschärfung in der Neonatologie am Standort Potsdam sowie einem deutlichen Plus an Überliegerfällen von 2015 nach 2016 im Vergleich zum Vorjahreszeitraum. Gerade letzgenannter Aspekt ist in dieser Auswirkung ein einmalig positiver Effekt. Das Ergebnis entspricht den Erwartungen der Geschäftsleitung. Die Prognose lag bei 262 T€.

Die im Geschäftsjahr 2015 erzielte Gesamtleistung in Höhe von 15.884 T€ resultiert zu 82,5% aus den stationären Krankenhausleistungen. Die ambulanten Leistungen des Krankenhauses stellen 13,4% der Gesamtleistung dar.

Gemäß Leistungsstatistiken wurden 2015 21.263 (2014: 23.142) vollstationäre Berechnungs- und Belegungstage bzw. 4.654 (2014: 4.411) vollstationäre Fälle und 664 (2014: 622) teilstationäre Berechnungs- und Belegungstag geleistet. Die stationäre Verweildauer betrug durchschnittlich 4,35 Tage (2014: 4,24). Die DRG Bewertungsrelation für Jahreslieger betrug zum Jahresende 3.802,116 Punkte (2014: 3.862,041). Die Personalaufwendungen belaufen sich im Jahr 2015 auf insgesamt 9.892 T€, davon entfallen 8.203 T€ auf Löhne und Gehälter und 1.689 T€ auf soziale Abgaben, davon 248 T€ auf Aufwendungen für Altersversorgung (ZVK). Die Personalaufwandsquote gibt den Anteil des Personalaufwands an der Gesamtleistung an und erreichte 2015 in der Klinikum Westbrandenburg GmbH das Niveau von 62,3% (2014: 60,1%).

In den Materialaufwendungen von insgesamt 4.116 T€ sind Aufwendungen für den medizinischen Bedarf in Höhe von 1.038 T€ enthalten. Die Materialaufwandsquote erreicht im Geschäftsjahr 25,9% (2014: 28,4%).

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen von insgesamt 1.583 T€ resultieren im Wesentlichen aus der Zuführung zur pauschalierten Einzelwertberichtigung (224 T€), dem Verwaltungsaufwand (409 T€), Aufwendungen für Mieten und Pachten (465 T€) sowie Aufwendungen für Schüler-Ausbildung und Fort- und Weiterbildung (181 T€). Instandhaltungsaufwendungen sind im Geschäftsjahr 2015 in Höhe von 141 T€ (2014: 105 T€) angefallen.

Im Geschäftsjahr 2015 weist die Klinikum Westbrandenburg GmbH Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen in Höhe von 516 T€ (2014: 363 T€) aus.

## **Vermögens- und Finanzlage**

Die Vermögensstruktur wird durch das Umlaufvermögen, zu 55,6% durch Forderungen aus Lieferungen und Leistungen dominiert.

Die Investitionen des Geschäftsjahrs 2015 von insgesamt 345 T€ (2014: 122 T€) in Einrichtungen und Ausstattungen, davon 312 T€ für den medizinischen Bereich wurden in Höhe von 270 T€ aus den Förder- und Drittmitteln finanziert.

In den Forderungen an Gesellschafter (832 T€) sind in Höhe von 553 T€ Leistungsabrechnungen der KWB für die medizinische Versorgung der Patienten der KEvB enthalten.

Guthaben bei Kreditinstituten (1.277 T€) enthalten zweckgebundene Mittel in Höhe von rd. 670 T€

Die Eigenkapitalquote beträgt zum Stichtag 4,7% (2014: 0,6%). Der Jahresüberschuss aus dem Vorjahr wurde auf neue Rechnung vorgetragen.

Die sonstigen Rückstellungen (897 T€) betreffen überwiegend die Personalrückstellungen (457 T€) für noch nicht genommenen Urlaub, variable Bezüge und Schichtzulagen und Dienstplansalden sowie die MDK-Rückstellung (236 T€) sowie sonstige Rückstellungen für ausstehende Rechnungen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern und verbundenen Unternehmen in Höhe von 3.143 T€ und 316 T€ resultieren aus dem Lieferungs- und Leistungsverkehr und bestimmen inkl. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zu 55,1% die Kapitalstruktur.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Ziel der gemeinsamen Klinikum Westbrandenburg GmbH als Tochtergesellschaft der Klinikum Ernst von Bergmann und der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH ist die Herausbildung eines Systemverständnisses der neuen Krankenhausstruktur zur Sicherstellung einer qualitativ hochwertigen medizinischen Versorgung kranker Kinder und Jugendlicher im Flächenland Brandenburg. Des Weiteren erfolgen die Nutzung von Synergien in der medizinischen und pflegerischen Ausbildung sowie eine Qualitätssicherung durch gemeinsame, standortübergreifende Fort- und Weiterbildungen im pflegerischen und ärztlichen Bereich. Dem zunehmenden Fachkräftebedarf im pflegerischen Bereich wird durch eine Erhöhung der Ausbildungskapazitäten für die Gesundheits- und Kinderkrankenpflege in 2016 begegnet.

Der Wirtschaftsplan 2016 wurde auf der Grundlage der aktuellen Gesetzgebung im Gesundheitswesen erstellt.

Die Planung der Umsatzerlöse geht von einem Wachstum entsprechend der erwarteten Entwicklung im Gesundheitssektor aus. Für die Planung wurde eine Leistungssteigerung angesetzt und als Grundlage ein Landesbasisfallwert von 3.200,00 € im Planungsjahr 2016. Für die Folgejahre wurde eine Steigerung der Leistungen von durchschnittlich 1,7% zugrunde gelegt. Die weiteren Erlöse wurden ab 2017 pauschal um 2% gesteigert. Die geplanten Umsatzerlöse für das Jahr 2016 betragen 14.232 T€

Der im Planungszeitraum angesetzten absoluten und relativen Erhöhungen des Personalaufwands wird mit striktem Kostencontrolling der Material- und sonstigen betrieblichen Aufwendungen begegnet sowie mit einer Fallzahlsteigerung, welche einen positiven Erlöseffekt zur Folge hat.

Die Materialaufwendungen sind entsprechend der Analysen der beiden Standorte angesetzt. Für die Inanspruchnahme der Mutterunternehmen für Lieferungen und Leistungen sind entsprechende Verrechnungspreise gebildet worden, die gemäß den vertraglichen Vereinbarungen abgerechnet werden. Des Weiteren werden durch das Sachkostencontrolling die Entwicklung der Kosten überwacht und rechtzeitig Gegenmaßnahmen eingeleitet.

Für das Geschäftsjahr 2016 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 27 T€ prognostiziert. In

den Folgejahren wird der Jahresüberschuss ebenfalls mit leicht positiven Ergebnissen geplant.

Für die Liquiditätslage ist eine erfolgreiche Budgetverhandlung mit den Kostenträgern eine wichtige Grundlage. Anfang des Jahres 2015 wurde ein Budget für das Kalenderjahr 2014 vereinbart.

Die Klinikum Westbrandenburg GmbH überwacht vorhandene Risiken durch Einbindung ins Risikomanagementsystem des Konzerns Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH sowie des Konzerns Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und das interne Berichtswesen.

Mittelfristige Ziele für die KWB sind die Etablierung neuer Leistungsbereiche der Kinder- und Jugendmedizin an den Standorten Potsdam und Brandenburg an der Havel.

Um die personelle und fachliche Einhaltung der Vorgaben des gemeinsamen Bundesauschusses für Neonatologiestandorte sicherzustellen und dem allgemeinen Fachkräftebedarf zu entsprechen, wurde von der Geschäftsführung der KWB einvernehmlich beschlossen, sowohl am Standort Potsdam wie auch am Standort Brandenburg an der Havel jeweils eine Ausbildungsklasse mit 20 Gesundheits- und Kinderkrankenpflege-Schülern zu etablieren. Demgegenüber steht eine Refinanzierung durch den Ausbildungs-Zuschlag im Rahmen der DRG-Vergütung durch die Kostenträger.

Seit dem 1. Januar 2016 wurde standortübergreifend eine kardiologisch-pädiatrische Versorgung aufgebaut.

---

#### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen (die nicht b. entsprechen)</b>	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

## Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>116</b>	<b>396</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	5	11
II. Sachanlagen	0	110	385
III. Finanzanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>24</b>	<b>5.104</b>	<b>6.563</b>
I. Vorräte	0	174	538
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	4.666	4.748
III. Wertpapiere	0	0	0
IV. Kassenbestand, Guthaben	24	264	1.277
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>19</b>	<b>32</b>	<b>313</b>
I. Stammkapital	25	25	25
II. Gewinn-/Verlustvortrag	0	-6	7
III. Jahresfehlbetrag/-überschuss	-6	14	281
IV. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>336</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>4</b>	<b>431</b>	<b>898</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1</b>	<b>4.664</b>	<b>5.413</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>24</b>	<b>5.222</b>	<b>6.959</b>

## Ertragslage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
GuV	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	0	14.900	15.744
2. Sonstige betriebliche Erträge	0	2	139
3. Personalaufwand	0	-8.960	-9.892
4. Materialaufwand	0	-4.231	-4.116
5.-6. Erträge (Zuwendungen, Ausgleichs- und SoPo)	0	367	544
7.-8. Aufwendungen (KHG, Ausgleichs- und SoPo)	0	-363	-516
9. Abschreibungen	0	-6	-39
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-7	-1.696	-1.583
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	1	1
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	-1
<b>13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-6</b>	<b>14</b>	<b>281</b>
14. Außerordentliche Erträge	0	0	0
15. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
16. Sonstige Steuern	0	0	0
<b>17. Jahresergebnis</b>	<b>-6</b>	<b>14</b>	<b>281</b>

## III.2.2.5 Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH

---

### Geschäftsbereich

---

Medizinische Hochschule

---

### Firmensitz

---

Fehrbelliner Straße 38

16816 Neuruppin

Tel.: 03391 – 39 14110

Fax: 03391 – 39 14109

E-Mail: dekanat@mhb-fontane.de

Internet: www.mhb-fontane.de

---

### Gründung

---

Die Gesellschaft wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 15. Dezember 2014 gegründet.

Gesellschafter sind die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH, Ruppiner Kliniken GmbH, Immanuel Diakonie GmbH, Stadtwerke Neuruppin GmbH und die Sparkasse Ostprignitz-Ruppin.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 7829 NP eingetragen.

---

### Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse

---

Stammkapital	100.000 €
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	33,33%
Ruppiner Kliniken GmbH	33,33%
Immanuel Diakonie GmbH	11,12%
Stadtwerke Neuruppin GmbH	11,11%
Sparkasse Ostprignitz-Ruppin	11,11%

---

### Unterbeteiligungen

---

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

---

### Gesellschaftsvertrag

---

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 15. Dezember 2014.

## **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Prof. Dr. Dieter Nürnberg

Dr. Gunnar Pietzner

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung der Gesellschafterin Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführerin der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

- *Aufsichtsrat*

### **Aufsichtsratsmitglieder 2015**

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Herr Ralf Reinhardt (Landrat des Landkreises Ostritz-Ruppiner)
<b>Stellvertreter</b>	Herr Prof. Dr. Joachim Schindler (Immanuel Diakonie GmbH)
<b>weitere Mitglieder</b>	Frau Dr. Dietlind Tiersmann (Oberbürgermeisterin der Stadt Brandenburg an der Havel) Frau Dr. Margrit Spielmann (Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH) Herr Olaf String (Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH) Herr Jens-Peter Golde (Bürgermeister der Fontanestadt Neuruppiner) Herr Ronny Kretschmer (Ruppiner Kliniken GmbH) Herr Manfred Richter (Stadtwerke Neuruppiner GmbH) Herr Ralf Osterberg (Sparkasse Ostritz-Ruppiner)

---

## **Gegenstand**

---

Ziel des Unternehmens ist die Gewinnung von Medizinern zur Sicherung der öffentlichen Gesundheitsversorgung. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

---

## **Öffentlicher Zweck**

---

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung ihrer Einwohner.

Die satzungsmäßige Zwecke der Gesellschaft sind a) die Förderung von Wissenschaft und Forschung, b) die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und der Gesundheitspflege, c) die Förderung der Erziehung, Volks- und Berufsbildung einschließlich der Studentenhilfe. Daneben kann die Gesellschaft auch die ideelle und finanzielle Förderung anderer steuerbegünstigter Körperschaften, von Körperschaften des öffentlichen Rechts oder auch von ausländischen Körperschaften zur Förderung von Wissenschaft und Forschung vornehmen.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagenintensität</b>	0,0%	0,0%	7,1%
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>	0,0%	0,0%	1,8%
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagendeckung II</b>	0%	0%	291%
<b>Zinsaufwandquote</b>	0,00%	0,00%	0,19%
<b>Liquidität 3. Grades</b>	0,0%	0,0%	206,1%
<b>Cashflow</b>	0 T€	0 T€	-868,4
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	0,00%	0,00%	-67,17%
<b>Umsatz</b>	0 T€	20 T€	1.412 T€
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	0 T€	-184 T€	-889 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Personalaufwandsquote</b>	0,0%	0,0%	90,9%
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	0	5	42

**Lagebericht der Gesellschaft**

Im Geschäftsjahr 2014 wurde die Gesellschaft neu ausgerichtet. Das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg hat mit Bescheid vom 8. Juli 2014 die Medizinische Hochschule Brandenburg „Theodor Fontane“ (MHB) als nicht staatliche Hochschule anerkannt. Die Betreibung der MHB ist fortan die Kernaufgabe der Gesellschaft. Die Anerkennung ist bis zum 30. September 2021 befristet und durch das Land Brandenburg mit Auflagen verbunden.

Im Wesentlichen sind dies Auflagen zu finanziellen Sicherheiten, zur Qualifikationssicherung, zu den Berichtspflichten, zum Promotions- und Habilitationsrecht, zur Ausstattung und zum Forschungsumfang.

Die Gründung der Hochschule erfolgte am 28. Oktober 2014. Mit der Gründung ist der Aufbau des Brandenburger Modellstudiengangs Medizin, des Bachelorstudiengangs Psychologie sowie des Masterstudiengangs Klinische Psychologie und Psychotherapie verbunden. Gemeinsam verfolgen die Gesellschafter das Ziel, die Studiengänge an den Standorten Neuruppin und Brandenburg an der Havel zu etablieren und eine praxisorientierte und wissenschaftliche Hochschulausbildung sowie eine zukunftsorientierte Forschung mit den Schwerpunkten Versorgungsforschung und der Medizin des Alterns zu entwickeln und die Vernetzung der ambulanten und stationären Medizin zu fördern.

Das Geschäftsjahr 2014 zeichnete sich insbesondere durch die Planung, Vorbereitung, Organisation und Schaffung von Rahmenbedingungen für den Studienbetrieb aus. So wurden auch erste Kooperationsverträge abgeschlossen, in denen sich die kooperierenden Partner gegenüber der Gesellschaft zur Übernahme von Darlehen für Studierende im Bereich Medizin sowie zur Unterstützung in Forschung und Lehre verpflichtet haben.

Nachdem im Geschäftsjahr 2014 die Rahmenbedingungen für die Aufnahme des Studienbetriebes geschaffen worden waren, begann im April 2015 der Studien- bzw. Lehrbetrieb der MHB. Es wurden 48 Studierende für den Medizinstudiengang immatrikuliert und 24 Studienverträge für den Bachelorstudiengang Psychologie abgeschlossen.

Für den Medizinstudiengang konnten insgesamt 29 Darlehensplätze durch kooperierende Krankenhäuser an Studierende vergeben werden. Der Studienbetrieb verlief im Medizinstudiengang im Geschäftsjahr 2015 planmäßig. Der die MHB-Studierenden der Medizin mit Studierenden anderer Universitäten vergleichende Progress Test Medizin ergab ein durchweg positives Abschneiden der MHB-Studierenden.

In 2015 wurden 19 (in 2014: 16) Berufungsverfahren eröffnet und 13 Professoren berufen (vollständig abgeschlossene Berufungsverfahren). Darüber hinaus wurden im Laufe des Jahres 22 Mitarbeiter eingestellt, davon 14 wissenschaftliche Mitarbeiter.

Insgesamt stellt sich die Wettbewerbssituation in der Psychologie deutlich anders dar, als in der Medizin. Während für den Medizinstudiengang für das Sommersemester 2016 über 600 Bewerbungen eingegangen sind, waren für den Psychologiestudiengang nur rund 30 Bewerbungen für das Wintersemester 2015 zu verzeichnen. In der Psychologie wirkt sich der Wettbewerb mit anderen privaten Hochschulen in Berlin und Brandenburg auf die Bewerberzahlen aus. In der Medizin ist die MHB in Berlin und Brandenburg konkurrenzlos.

### **Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage**

Die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Geschäftsjahre 2014 und 2015 ist nicht vergleichbar. Im Geschäftsjahr 2015 wurde der Studienbetrieb aufgenommen, während das Vorjahr durch die Gründungsphase der Medizinischen Hochschule und deren Anlaufkosten geprägt war.

Die Aufnahme des Studienbetriebes im April spiegelt sich in der Entwicklung der Umsatzerlöse und der Kosten des Geschäftsjahres wider. Neben den Studiengebühren (991 T€) und ver einnahmten Bewerbungsgebühren (143 T€) beinhalten die Umsatzerlöse erhaltene Zuwendungen und Zuschüsse.

Zur Absicherung der Lehrverpflichtung hat die MHB im Geschäftsjahr 2015 in einem erheblichen Umfang auf externe Dozenten zurückgreifen müssen, deren Honorarkosten in den Aufwendungen für bezogene Leistungen ausgewiesen sind. Daneben wirken sich des Weiteren Erstausstattungskosten für den Lehrbetrieb im Materialaufwand aus. Im Rahmen des seit Oktober des Vorjahres laufenden Personalaufbaus für den Hochschulbetrieb hat sich die Mitarbeiterzahl der Gesellschaft stichtagsbezogen von 5 auf 42 Mitarbeiter erhöht. Die Erhöhung des Personalaufwandes von 105 T€ auf 1.284 T€ trägt dieser Entwicklung Rechnung.

Die Gesellschaft arbeitet weiter an der Etablierung der Hochschule. Gegenüber dem Vorjahr wurde das Budget für die Kosten für Werbemaßnahmen und die Öffentlichkeitsarbeit noch aufgestockt (133 T€; 2014: 100 T€). Der Raumbedarf des Geschäftsjahres schlägt sich in den Mietaufwendungen nieder, die von 32 T€ auf 153 T€ gestiegen sind. Die höheren Verwaltungsaufwendungen sowie Beratungs- und Personalbeschaffungskosten sind weitere Verursacher des Anstieges der sonstigen betrieblichen Aufwendungen.

Durch einen langsameren Personalaufbau hat die Gesellschaft im Geschäftsjahr einen Jahresfehlbetrag von 889 T€ erwirtschaftet und blieb damit erheblich unter dem geplanten Verlust von 1.499 T€, der gemäß dem von der Gesellschafterversammlung vom 27. Februar 2015 genehmigten Wirtschaftsplan 2015 erwartet worden war. Das vorhandene Eigenkapital reichte insgesamt zum 31. Dezember 2015 zur Verlustdeckung aus; die Eigenkapitalquote beträgt nach 86,2% im Vorjahr allerdings nur noch 1,8%.

Die Liquidität der Gesellschaft war in 2015 insgesamt gesichert und die zur Verfügung stehenden Mittel reichten jederzeit aus, um die kurzfristigen Verbindlichkeiten zu erfüllen. Die Gesellschaft verfügte zum Stichtag über Finanzmittel in Höhe von 949 T€, die zinstragend angelegt worden sind. Zur Sicherung des zukünftigen Liquiditätsbedarfes besteht eine Kreditlinie über 4,5 Mio. €

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Ziel und Gründungsanspruch der MHB ist es, eine den Anforderungen an den späteren Beruf Rechnung tragende moderne und praxisnahe sowie freiheitliche und ganzheitliche Ausbildung zu etablieren. Derzeit ist die Anerkennung der Hochschule bis zum 30. September 2021 befristet, so dass latent das Risiko besteht, dass die Zulassung nicht verlängert wird, wodurch der Gesellschaft die Geschäftsgrundlage entzogen wäre.

Mit der Anerkennung der Hochschule wurde die Gesellschaft des Weiteren verpflichtet, Vorsorgemaßnahmen für den Fall des Scheiterns der Hochschule zu treffen, da den Studierenden auch bei Einstellung des Studienbetriebes der Abschluss des Studiums ermöglicht werden muss. Das Worst-Case-Szenario ergibt den höchsten Kapitalbedarf im Falle der Aberkennung der staatlichen Anerkennung im Sommersemester 2016. Dieser Kapitalbedarf läge in diesem Falle bei 5,5 Mio. €

Der Fokus der Gesellschaft besteht derzeit im Aufbau und Ausbau der Hochschule. Als privat finanzierte Einrichtung steht und fällt die Entwicklung der Hochschule mit der Bewerberlage und der Anzahl der Studierenden. Aufgrund der ausgezeichneten Bewerberlage in 2014 und 2015 für die Humanmedizin ist davon auszugehen, dass auch zukünftig eine hohe Anzahl an Interessenten für dieses Studium an der Hochschule vorhanden ist und mittelfristig eine Ausweitung des Modellstudienganges nicht ausgeschlossen ist. Des Weiteren verringern auch die bereits abgeschlossenen Kooperationsvereinbarungen und Darlehenszusagen das Ausfallrisiko von Studiengebühren.

Das Risiko ist im Studiengang Psychologie höher einzuschätzen, da hier die Bewerberlage bei ausgeprägter Konkurrenz in der Region Berlin/Brandenburg eine deutlich andere ist, was durch die eingegangenen Bewerbungen untermauert wurde. Die Durchführung des Studienganges mit den ursprünglich avisierten Studierendenzahlen wird erst längerfristig möglich sein.

Der Ausbau von Kooperationen sowohl mit den Gesellschaftern als auch externen lokalen und regionalen Partnern bietet der Hochschule die Chancen, sich weiter zu vernetzen und zu verankern. Die Ausbildung von medizinischen und psychologischen Fachkräften an der Hochschule trägt insbesondere zur persönlichen Bindung an den jeweiligen Standorten bei und unterstützt somit die Gesellschafter und Kooperationspartner bei der Fachkräftebindung.

Die Einnahmesituation wird auch in den kommenden Jahren nicht ausreichen, um die Kosten zu decken. Während dieser, einige Jahre andauernden, Aufbauphase wird die Gesellschaft geplant Verluste erwirtschaften. Für 2016 geht die Geschäftsführung von einem negativen Ergebnis in Höhe von rd. 1,8 Mio. € aus.

Gemäß der aktuellen Wirtschaftsplanung wird die Gesellschaft bis zum Jahr 2018 Verluste erwirtschaften. Ab 2019 plant die Gesellschaft Jahresüberschüsse und einen nachhaltig positiven Cashflow aus der operativen Geschäftstätigkeit.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen (die nicht b. entsprechen)</b>	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>94</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	22
II. Sachanlagen	0	4	73
III. Finanzanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>0</b>	<b>1.055</b>	<b>1.204</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	396	255
III. Wertpapiere	0	0	0
IV. Kassenbestand, Guthaben	0	659	949
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>0</b>	<b>913</b>	<b>24</b>
I. Stammkapital	0	100	100
II. Kapitalrücklage		1.000	1.000
III. Gewinn-/Verlustvortrag	0	-3	-187
IV. Jahresfehlbetrag/-überschuss	0	-184	-889
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>126</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>834</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>336</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>0</b>	<b>1.059</b>	<b>1.320</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	0	20	1.412	
2. Sonstige betriebliche Erträge	0	132	10	
3. Personalaufwand	0	-105	-1.284	
4. Materialaufwand	0	-10	-204	
5. Abschreibungen	0	-4	-21	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	0	-216	-801	
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	2	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	-3	-3	
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>-184</b>	<b>-889</b>	
10. Außerordentliche Erträge	0	0	0	
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0	
12. Sonstige Steuern	0	0	0	
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>-184</b>	<b>-889</b>	

### **III.2.3 Brandenburger Theater GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Theater

---

#### **Firmensitz**

---

Grabenstraße 14  
14776 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/ 51 11 0  
Fax: 03381/ 51 11 60

E-Mail: sekretariat@brandenburgertheater.de  
Internet: www.brandenburgertheater.de

---

#### **Gründung**

---

Die Gesellschaft mit gemeinnützigem Charakter wurde am 19.12.1995 gegründet und mit Wirkung zum 01.01.1996 unter dem Namen Brandenburger Theater GmbH (BT) ins Handelsregister eingetragen.

---

#### **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 25.600 €  
Stadt Brandenburg an der Havel 100 %

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 16.06.1999.

Die Gesellschaft wurde unter der Registriernummer HRB 9850 in das Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam eingetragen.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*  
Jörg Heyne
- *Gesellschafterversammlung*

Im Geschäftsjahr 2015 fanden zehn Gesellschafterversammlungen statt.

Vertreter des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung ist seit dem 17. Dezember 2003 Frau Oberbürgermeisterin Dr. Dietlind Tiemann.

- **Aufsichtsrat**

Der Aufsichtsrat besteht gemäß § 9 Gesellschaftsvertrag aus sieben Mitgliedern und tagte im Jahr 2015 siebenmal gemeinsam mit der Geschäftsführung.

Der Aufsichtsrat setzte sich im Berichtsjahr aus folgenden Mitgliedern zusammen:

<b>Aufsichtsratsmitglieder 2015</b>	
<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Herr Dr. Wolfgang Erlebach
<b>Stellvertreterin</b>	Frau Birgit Patz
<b>weitere Mitglieder</b>	Frau Dr. Birgit Didczuneit-Sandhop
	Herr Florian Schmidt
	Herr Udo Geiseler
	Herr Klaus Hoffmann
	Herr Tim Freudenberg

---

## Gegenstand

Das Brandenburger Theater soll als selbständiger Betrieb Konzerte, Schauspiel- und Musiktheater aufführen und ähnliche kulturelle Veranstaltungen anbieten, um damit das kulturelle Leben am Sitz der Gesellschaft sowie in der Region zu erweitern.

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des § 51 ff. der Abgabenordnung. Die Gesellschaft ist selbstlos tätig; sie verfolgt nicht in erster Linie eigene wirtschaftliche Zwecke.

Für die Stadt Brandenburg an der Havel handelt es sich jedoch lediglich um eine freiwillige Aufgabe im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung. Die Kommunalverfassung des Landes Brandenburg spricht in § 2 Abs. 2 von der Aufgabe der „Entwicklung des kulturellen Lebens“ in der Gemeinde.

---

## Öffentlicher Zweck

Da die Gemeinde gemäß § 2 Abs. 2 BbgKVerf ihren Einwohnern die Teilnahme am kulturellen Leben ermöglichen soll, erfüllt die Brandenburger Theater GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

---

## Statistische Angaben

<b>Spielstätten des Brandenburger Theaters</b>	
Großes Haus	419 Plätze
Studiobühne	288 Plätze
Probenbühne	60 Plätze
Puppenbühne	72 Plätze
Foyer Großes Haus	bis zu 68 Plätze
Foyer Kleines Haus	bis zu 51 Plätze

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Besucher im eigenen Haus (ohne Vermietungen)	55.681	56.613	59.237	53.123	53.449	51.201	56.863
Besucher im eigenen Haus (inkl. Vermietungen)	74.937	79.808	78.367	71.168	64.515	60.075	66.188
Besucher Gastspiele	19.239	15.569	18.715	16.615	19.821	18.251	19.813
<b>Besucher Gesamt</b>	<b>94.176</b>	<b>95.377</b>	<b>97.082</b>	<b>87.783</b>	<b>84.336</b>	<b>78.326</b>	<b>86.001</b>

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagenintensität</b>	26%	33%	28%
<b>Eigenkapitalquote</b>	42%	52%	45%
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagendeckung II</b>	107%	79%	114%
<b>Zinsaufwandquote</b>	2,2%	1,2%	0,0%
<b>Liquidität 3. Grades</b>	167%	290%	252%
<b>Cashflow</b>	124 T€	102 T€	316 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	-4%	-19%	21%
<b>Umsatz</b>	897 T€	825 T€	874 T€
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	-95 T€	-129 T€	105 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Personalaufwandsquote</b>	588%	616%	558%
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	97	98	99

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die Programmangebote konnten 2015 in Struktur, Qualität und Quantität gehalten werden.

Es wurden 53 Konzerte gespielt (Sonderkonzerte: 18/Sinfoniekonzerte: 21/Kinderkonzerte: 9/Kammerkonzerte: 5) und 15 Gastkonzerte. Es wurden selbst- und koproduzierte sowie eingekaufte Veranstaltungen in den Sparten Musiktheater, Schauspiel, Kinder- und Jugendtheater, Literarische Lesungen, Puppenspiel, Kabarett, Ausstellungen sowie künstlerische Workshops und sonstige Veranstaltungen durchgeführt.

Der Auslastungsgrad der Veranstaltungen betrug 79,9%.

Die Kunsthalle Brennabor mit drei veranstalteten Ausstellungen und 4.377 Besuchern ist überregional beachtet. Im Rahmen der finanziellen und betriebsbedingten Lage wurde die Kunsthalle an die Stadt Brandenburg an der Havel zurückgeführt.

Die Zusammenarbeit zwischen dem Brandenburger Theater (BT) und dem Theater der Altmark Stendal (TdA) konnte in 2015 vollständig im geplanten Umfang durchgeführt werden. Die stetig wachsende Qualität und Popularität des BT-Jugendtheaters erreichte in 2015 einen weiteren Höhepunkt mit der Inszenierung „Grete Minde“.

Die vor über 10 Jahren begründete Tradition, Inszenierungen für Kinder und Jugendliche zu erarbeiten, die von unserem Orchester und befreundeten Puppenspielern, Schauspielern und Sängern getragen werden, wurde auch 2015 fortgesetzt.

Die vor ca. 11 Jahren etablierten Lesereihen sind fortgeführt und erweitert worden, die Publikumsnachfrage ist in 2015 weiter gewachsen.

Die theater- und musikpädagogischen Arbeiten in Schulen und für/mit Schüler(n) und Lehrer(n) im BT wurden wesentlich verstärkt. Veranstaltungseinführungen, Vorträge und Workshops fanden eine große Resonanz und steigende Nachfrage. Einmal mehr darf die Konzeption und Durchführung der „Brandenburger Schultheatertage“ hervorgehoben werden, die bereits seit einigen Jahren größte Leistungsschau von schulischen Theatergruppen im Land ist.

Die Unterstützung privater Kulturveranstalter (wesentlich: Event-Theater und Belmondo) ist intensiviert worden und führte zu Kooperationen in den Bereichen Operngala, Lesungen und Schauspiel.

### **Ertragslage**

Mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 105 T€ wurde das gemäß dem Wirtschaftsplan für 2015 geplante ausgeglichene Jahresergebnis von 0 T€ übertroffen.

Die Umsätze lagen in 2015 leicht über dem Wirtschaftsplan. Das ist insbesondere auf eine Erhöhung der Einnahmen im Ticketverkauf zurückzuführen. Allerdings muss festgestellt werden, dass die Einnahmen aus externen Gastspielen geringfügig unter dem Plan lagen.

Der Personalaufwand stellt mit insgesamt 5.359 T€ (2014: 5.531 T€) weiterhin die größte Kostenposition der Gesellschaft dar. Von den im Berichtsjahr insgesamt zur Aufrechterhaltung des Spielbetriebs gewährten Zuschüssen in Höhe von 6.885 T€ wurden damit allein 78% (2014: 82 %) für den Personalaufwand benötigt.

Die gesamtbetrieblichen Erträge waren leicht überplanmäßig. Dafür war im Wesentlichen eine leichte Erhöhung der Zuschüsse des Landes Brandenburg um 113 T€ verantwortlich.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen lagen ebenfalls über dem Planansatz. Entgegen der Planung konnten hier keine weiteren Einsparungen vorgenommen werden.

## **Finanzlage**

Die Liquiditätssituation ist insgesamt sehr stark abhängig von der fristgerechten Zahlung der Zuschussraten. Die Zuschüsse erreichten das Haus im Geschäftsjahr planmäßig, sodass die Liquidität zu jeder Zeit gesichert war.

Für im Geschäftsjahr notwendige Investitionen wurde seitens der Stadt Brandenburg an der Havel ein Investitionskostenzuschuss in Höhe von 146 T€ gewährt, der in voller Höhe in Anspruch genommen wurde.

Wie im Vorjahr bestehen keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

## **Vermögenslage**

Die Bilanzsumme erhöhte sich um 5,7% auf 1.623 T€ (2014: 1.536 T€), wobei das Anlagevermögen mit 452 T€ zu 27,9% und die liquiden Mittel mit 1.074 T€ zu 66,1% maßgeblich die Aktivseite der Bilanz bestimmen.

In Folge des positiven Jahresergebnisses erhöhte sich die Eigenkapitalquote unter Einbeziehung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen auf 56% (2014: 52,5%).

Die Verbindlichkeiten, die anteilmäßig 28,3% der Bilanzsumme ausmachen, erhöhten sich auf 461 T€ (2014: 347 T€). Hierfür ursächlich waren zum Einen erhöhte erhaltene Anzahlungen aus dem Kartenvorverkauf in Folge des neu eingeführten Ticketsystems mit ausgeweiteten Vorverkaufszeiträumen sowie zum Anderen notwendige Abgrenzungen im Zusammenhang mit der jahresübergreifenden Konzertreise nach China.

---

## **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Die Lage des Brandenburger Theaters stellt sich unterschiedlich dar. Die größten Risiken für das Theater bestehen im finanziellen Bereich. Kommt es zu nicht fristgemäß ausgereichten Auszahlungen der Zuschüsse, gerät das Unternehmen in eine finanzielle Schieflage. Unter Umständen kann dies existenzbedrohend sein.

Ein ebenso großes Risiko wird mit der Implementierung neuer Veranstaltungsformen eingegangen. Der nicht überschaubare wirtschaftliche Erfolg kann dazu führen, dass bei mehreren wenig erfolgreichen Produktionen das Einnahmensoll nicht erreicht und damit eine nicht zufriedenstellende Einnahmensituation erreicht wird. Größtes Risiko im Haus stellen jedoch die sich erweiternden Personalkosten dar. Hierbei ist insbesondere mit Blick auf die Haustarife im künstlerischen Bereich ein erhebliches Risiko verbunden.

Positiv im finanziellen Sinn wird sich die Kündigung des Betreibervertrages der Kunsthalle Brennabor auswirken. Hier ist mit einer Verbesserung durch die ausbleibende Geschäftstätigkeit in diesem Bereich in Höhe von 75.000 € zu rechnen. Zudem ist mit externen Risiken dahingehend zu rechnen, dass durch eine Verschärfung der gesetzlichen Vorschriften, welche sich in Konkretisierungen der Versammlungs- und Veranstaltungsstätte-Verordnungen niederschlagen, eine höhere finanzielle Belastung im Sicherheitsbereich sowie in den Wartungszyklen niederschlagen werden. Hierzu werden größere finanzielle Aufwendungen in Zukunft nötig sein. Ebenso werden Betriebserlaubnisse stärker als bisher

an die sicherheitsrelevanten Vorschriften geknüpft werden. Weiterhin ist davon auszugehen, dass sämtliche Dienstleistungen und die Lieferungen und Leistungen - bedingt durch externe Einflüsse (Erhöhung der Preise für Energie und Einführung Mindestlohn) steigen werden. Diese Risiken sind vom Theater nicht beeinflussbar.

Stabilisiert hat sich die inhaltliche Situation im Brandenburger Theater. Durch die erfolgte Besetzung der Stelle der künstlerischen Leiterin hat sich inhaltlich eine neue tragfähige Veranstaltungsstruktur herausgebildet. Insbesondere das Einbeziehen gesellschaftlicher Gruppen wie Jugendliche, Behinderte und Flüchtlinge haben zu einer Stabilisierung des Spielplanes sowie zu dessen Vielfalt beigetragen. Ebenso hat sich die Qualität des Orchesters durch die Verpflichtung von Professor Peter Gölke als neuen Interims-Chefdirigenten erheblich verbessert. Das Image des Brandenburger Theaters, insbesondere des Orchesters, konnte durch diese Verpflichtung erheblich gesteigert werden.

Problematisch wirkt sich auf das Brandenburger Theater die derzeitige Finanzstruktur aus. Es ist nicht damit zu rechnen, dass es im Bereich der Förderungen durch Stadt und Land zu Erhöhungen kommt. Aus diesem Grund wurden vereinzelt die Karteneintrittspreise dem Markt angepasst. Dies wiederum hatte zur Folge, dass es zu keiner Steigerung der Ticketverkäufe kam.

Die langfristigen Risiken resultieren aus inhaltlich- und organisatorisch-strukturellen Problemen, Gesetzesänderungen sowie negativen Änderungen in der Wirtschaftsstruktur. Diese Risiken sind nicht berechenbar, können beim Eintritt jedoch einen hohen Schaden verursachen.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Zuschuss Stadt i.H.v. 3.385.400 € Investitionszuschuss i.H.v. 146.000 €

### **Städtische Zuschüsse / Landeszuschüsse**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	€	€	€	€	€	€
Zuschuss Stadt Brandenburg an der Havel	3.595.400	3.595.400	3.325.400	3.275.400	3.385.400	3.385.400
Zuschuss Land Brandenburg	1.590.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.656.750	1.770.000
Zuschuss BbgFAG (Brandenburgisches Finanzausgleichsgesetz)	1.475.000	1.400.000	1.730.000	1.730.000	1.730.000	1.730.000
Sonderzuschuss Stadt Brandenburg an der Havel (Brennabor-Galerie)	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Sonstige projektabhängige Zuschüsse	86.000	86.000	1.625	146.000	146.000	146.000
<b>Gesamt</b>	<b>6.796.400</b>	<b>6.831.400</b>	<b>6.807.025</b>	<b>6.851.400</b>	<b>6.918.150</b>	<b>7.031.400</b>

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>501</b>	<b>514</b>	<b>451</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	45	97	50
II. Sachanlagen	456	417	402
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.388</b>	<b>1.004</b>	<b>1.163</b>
I. Vorräte	3	4	9
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	73	217	80
III. Kassenbestand, Guthaben	1.312	783	1.074
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensrechnung</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A Eigenkapital</b>	<b>537</b>	<b>408</b>	<b>513</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Kapitalrücklage	1	1	1
III. Gewinnvortrag	606	510	381
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-95	-129	105
<b>B SoPo Investitionszuschüsse</b>	<b>370</b>	<b>398</b>	<b>396</b>
<b>C Rückstellungen</b>	<b>539</b>	<b>282</b>	<b>215</b>
<b>D Verbindlichkeiten</b>	<b>294</b>	<b>347</b>	<b>461</b>
<b>E Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>176</b>	<b>101</b>	<b>39</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.915</b>	<b>1.536</b>	<b>1.623</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	897	825	874	
2. Erträge aus Zuschüssen	6.806	6.890	7.033	
3. Sonstige betriebliche Erträge	113	72	87	
4. Inszenierungsaufwand	-1.635	-1.391	-1.466	
5. Personalaufwand	-5.278	-5.531	-5.359	
6. Abschreibungen	-174	-203	-213	
7. Sonstige betriebl. Aufwendungen	-812	-782	-846	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	3	1	
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-16	-11	-4	
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-93</b>	<b>-127</b>	<b>107</b>	
11. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	
11. Sonstige Steuern	-2	-2	-2	
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>-95</b>	<b>-129</b>	<b>105</b>	

## III.2.4 Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH

### Geschäftsbereich

---

Verwaltungs- und Beteiligungsholding

---

### Firmensitz

---

Hauptstr. 32  
14776 Brandenburg  
Tel.: 03381/ 62 97 0  
Fax: 03381/ 62 97 23

E-mail: gf@twb-brb.de

### Gründung

---

Die TWB (Technische Werke Brandenburg GmbH) wurde am 06.07.1991 von der Stadt Brandenburg an der Havel gegründet.

### Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse

---

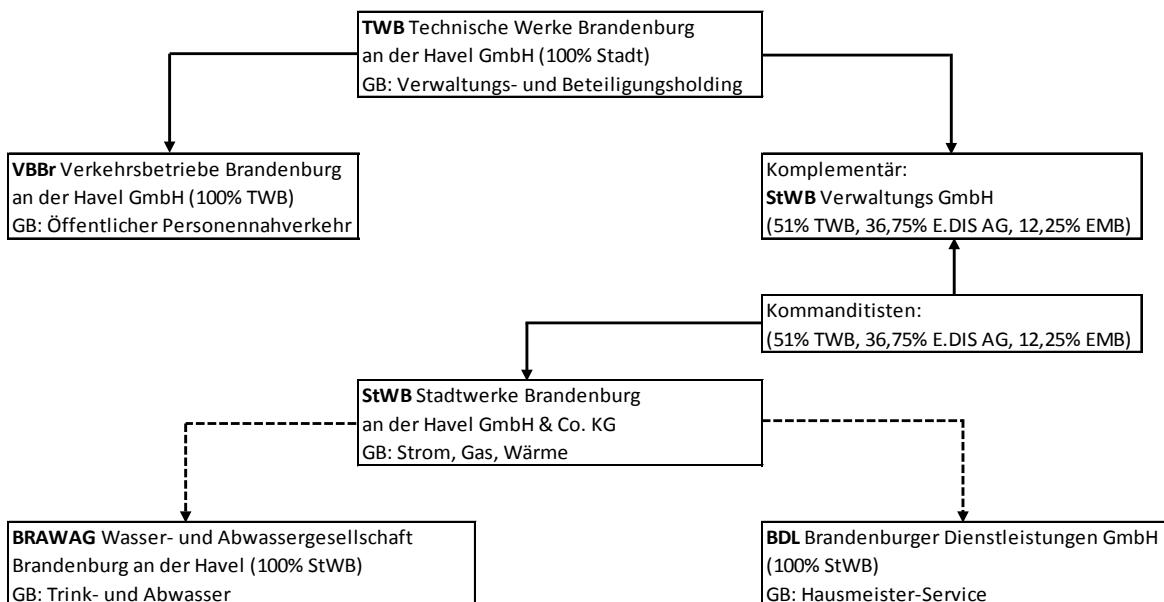
Stammkapital 102.400 €

Stadt Brandenburg an der Havel 100 %

### Unterbeteiligungen

---

Die TWB ist Holding Gesellschafterin mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen von zwei juristisch selbstständigen Tochterunternehmen. Mittelbar ist die TWB an zwei weiteren Gesellschaften über die StWB beteiligt.



### III.2.4 Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH

<b>Verbundene Unternehmen (Stand 31.12.2015)</b>					
<u>Name und Sitz</u>	<u>Stammkapital/Festkapital der jeweiligen Gesellschaft in T€</u>	<u>Amteil am Stammkapital/Kommanditeinlage in T€</u>	<u>Kapitalanteil in %</u>	<u>Gegenstand</u>	
<b>a.) Unmittelbare Beteiligungen</b>					
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB)	8.200,0	4.182,0	51,0	Planung, Errichtung, Erwerb und Betrieb von Anlagen, die der Versorgung mit Elektrizität, Gas und Wärme sowie Wasser und Abwasser dienen.	
Komplementär: StWB Verwaltungs GmbH	30,0	15,3	51,0	Die Gesellschaft ist als persönlich haftender Gesellschafter (phG) einzelvertretungsberechtigter Komplementär ohne Beteiligung an Vermögen, Ergebnis und Kapital der StWB GmbH & Co. KG.	
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBR)	1.971,0	1.971,0	100,0	Planung, Bau und Vorhaltung von Verkehrsanlagen, Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen, Fahrgastschiffen, Fähren und anderen der Personenbeförderung dienenden Fahrzeugen	
<b>b.) Mittelbare Beteiligungen</b>					
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	6.647,0	3.390,0	51,0	Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Einrichtungen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlammensorgung	
Brandenburger Dienstleistungen GmbH (BDL)	434,6	221,6	51,0	Hausmeisterdienste, Garten- und Landschaftspflege, technische und Reinigungsdienstleistungen, Werk- und Dienstleistungen bezüglich Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm-entsorgung	

Die StWB erstellt einen Teilkonzernabschluss, in dem die BRAWAG GmbH und die BDL GmbH eingebunden werden.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 28.10.1999.

Die Eintragung ins Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam ist unter der Registernummer HRB 2807 P am 01. Dezember 1999 erfolgt.

### **Organe der Gesellschaft**

- *Geschäftsführung*

Klaus Deschner (bis 31.12.2015)

Steffen Scheller

- *Gesellschafterversammlung*

Vertreter der Gesellschafterin in der Gesellschafterversammlung ist seit dem 17.12.2003 die Oberbürgermeisterin Frau Dr. Dietlind Tiemann.

Im Berichtsjahr fanden 20 Gesellschafterversammlungen statt.

- **Aufsichtsrat**

Der Aufsichtsrat der TWB besteht aus neun Mitgliedern. Die Oberbürgermeisterin ist kraft ihres Amtes Mitglied des Aufsichtsrates.

<b>Aufsichtsratsmitglieder 2015</b>	
<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Frau Dr. Dietlind Tiemann
<b>Stellvertreter</b>	Herr René Kretzschmar
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Walter Paaschen
	Frau Anett Willer
	Herr Gerhard Zepf
	Frau Elke Conrad
	Herr Tobias Dietrich
	Frau Marlis Eichhorn
	Herr Klaus Windeck

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Frau Dr. Dietlind Tiemann
<b>Stellvertreter</b>	Herr René Kretzschmar
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Walter Paaschen
	Frau Anett Willer
	Herr Gerhard Zepf
	Frau Elke Conrad
	Herr Tobias Dietrich
	Frau Marlis Eichhorn
	Herr Klaus Windeck

Im Geschäftsjahr 2015 fanden vier Aufsichtsratssitzungen statt.

---

### Gegenstand

---

- Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen an Unternehmen, insbesondere an Unternehmen der kommunalen Wirtschaft der Stadt Brandenburg an der Havel
- Förderung dieser Unternehmen und sonstiger kommunaler Einrichtungen auch wirtschaftlicher Natur, insbesondere durch Beratung und Erbringung von Dienstleistungen
- Abschluss von Beherrschungs- und Ergebnisabführungsverträgen mit Tochtergesellschaften
- Erwerb, die Verwaltung, die Bewirtschaftung und die Veräußerung von bebauten und unbebauten Grundstücken

Diese Tätigkeiten kann die Gesellschaft nur insoweit ausüben, als sie durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt sind und in Verbindung zur Aufgabe der Beteiligungsverwaltung stehen. Darüber hinaus ist die Gesellschaft berechtigt, alle Geschäfte einzugehen, die der Förderung und Wirtschaftlichkeit des Unternehmensgegenstandes dienen. Bedient sich die Gesellschaft zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen, beteiligt sich oder errichtet, erwirbt oder pachtet solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe, muss der Stadt Brandenburg an der Havel eine angemessene Einflussnahme ermöglicht werden.

Die TWB GmbH dient in ihrer Holdingfunktion als Aufsichts- und Verwaltungsorgan und stellt das Bindeglied zwischen den Tochtergesellschaften und der Stadt Brandenburg an der Havel dar. Wesentlicher Zweck der TWB ist die Beteiligung an den städtischen Unternehmen, die Herstellung eines steuerlichen Querverbundes und die Nutzung von Synergieeffekten, insbesondere auf den Gebieten der Finanzierung und des Controllings.

Die TWB als reine Verwaltungs- und Finanzholding hat die Aufgabe der wirtschaftlichen Verwaltung und Steuerung ihrer Tochterunternehmen, die insbesondere Versorgungs- und Dienstleistungsunternehmen sind.

### **Öffentlicher Zweck**

---

Der öffentliche Zweck der TWB ergibt sich aufgrund der Holdingstruktur aus den öffentlichen Zwecken der Tochtergesellschaften. Diese werden jeweils in diesem Beteiligungsbericht ausführlich aufgezeigt. Zudem wird mit dem Konstrukt der TWB der Grundsatz der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit beachtet sowie Synergieeffekte genutzt.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

---

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	77%	76%	77%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	100%	100%	99%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 €	0 €	0 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	129%	131%	129%
Zinsaufwandquote	0%	0%	0%
Liquidität 3. Grades	5643%	6619%	3918%
Cashflow	2.166 T€	2.446 T€	2.087 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	7%	8%	7%
Umsatz	185 T€	166 T€	240 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	2.162 T€	2.444 T€	2.083 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	197%	237%	167%
Anzahl der Mitarbeiter	5	6	6

## **Lagebericht der Gesellschaft**

Ziel des städtischen Konzerns TWB ist die Sicherung einer hohen Effizienz der Dienstleistungserbringung der TWB in TWB-Tochtergesellschaften und in anderen städtischen Unternehmen sowie die Gewährleistung einer koordinierenden, flexiblen Beteiligungssteuerung mit den zentralen Elementen Controlling, Interne Revision und Vertragsmanagement im Auftrag der Stadt. Zur Optimierung des TWB-Konzerns erfolgte rückwirkend zum 1. Januar 2015 die Begründung eines steuerlichen Querverbundes in der Stadt Brandenburg an der Havel, um die positiven Einkünfte der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) und der BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel (BRAWAG) mit den Verlustvorträgen der TWB verrechnen zu können. Um dies zu erreichen, wurde die StWB in eine GmbH & Co. KG (StWB KG) umgewandelt und ein Ergebnisabführungsvertrag zwischen der StWB und der BRAWAG sowie zwischen der TWB und der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBR) geschlossen.

### **Darstellung der Lage der Gesellschaft**

Das Geschäftsjahr 2015 war geprägt von der Begründung eines steuerlichen Querverbundes in der Stadt Brandenburg an der Havel und deren Umsetzung.

#### **Ertragslage**

Im Geschäftsjahr 2015 wurde ein Jahresüberschuss von 2.083 T€ (2014: Jahresüberschuss 2.444 T€) realisiert. Die Aufwendungen aus der Verlustübernahme für die Durchführung des ÖPNV in der Stadt Brandenburg an der Havel von 4.479 T€ (2014: 4.456 T€) wurden von der Stadt Brandenburg an der Havel mit 4.352 T€ (2014: 4.456 T€) übernommen.

In der nachfolgenden Darstellung wurden die Zahlungen der Stadt Brandenburg an der Havel als Zuwendungen für ÖPNV und Fähre vom Betriebsergebnis umgegliedert in eine separate Zeile, um den Vergleich zu Vorjahren darzustellen.

Die Entwicklung der Ertragslage stellt sich im Mehrjahresvergleich wie folgt dar:

	<b>2011 T€</b>	<b>2012 T€</b>	<b>2013 T€</b>	<b>2014 T€</b>	<b>2015 T€</b>
Betriebsergebnis ohne Zuwendungen für ÖPNV	-463	-494	-486	-458	-445
Finanzergebnis	-1.985	-1.982	-1.592	-1.555	-1.926
davon Verlustübernahme ÖPNV	4.382	4.380	4.497	4.456	4.479
Neutrales Ergebnis	2	1	1	1	147
<b>Jahresfehlbetrag vor Zuwendungen ÖPNV und Fähre</b>	<b>2.466</b>	<b>2.475</b>	<b>2.077</b>	<b>2.012</b>	<b>2.224</b>
Zuwendungen ÖPNV und Fähre	4.382	4.380	4.239	4.456	4.352

Ertragsteuern					45
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>1.936</b>	<b>1.905</b>	<b>2.162</b>	<b>2.444</b>	<b>2.083</b>

### Vermögen- und Finanzlage

Im Geschäftsjahr 2015 reduzierte sich die Bilanzsumme um 618 T€, was insbesondere aus Steuererstattungen für Vorjahre saldiert mit der Veränderung der Finanzmittel begründet ist.

Im Eigenkapital führte im Geschäftsjahr der Jahresüberschuss (2.083 T€) saldiert mit der Gewinnausschüttung an die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel (2.754 T€) zur Reduzierung um 671 T€

Mit einer den Aufgaben einer Beteiligungsholding entsprechenden Eigenkapitalquote von 99,5% (2014: 99,7%) ist die Finanzierung des langfristig gebundenen Vermögens gesichert.

Primäre Einnahmequelle der TWB ist das Ausschüttungspotenzial der StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG, das jedoch nach gegenwärtigem Stand die Aufwendungen für die Durchführung des ÖPNV in der Stadt Brandenburg an der Havel nicht nachhaltig decken kann.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden die Aufwendungen der TWB für die Durchführung des ÖPNV in der Stadt Brandenburg an der Havel nahezu vollständig ausgeglichen. Die Gewinnausschüttung an die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel über 2.754 T€ wurde im Geschäftsjahr aus der Gewinnausschüttung 2014 der StWB in Höhe von 2.550 T€ und Steuererstattungen finanziert.

Der Finanzmittelbestand erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 1.141 T€ oder 37% von 3.068 T€ auf 4.209 T€. Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr gesichert.

Die aktuelle Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zeigt, dass die TWB derzeit gut aufgestellt ist. Mit der Gewinnausschüttung der StWB kann die Gewinnausschüttung an die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel bedient werden. Zum Verlustausgleich der VBBr sind weiterhin Zuwendungen der Stadt Brandenburg an der Havel entsprechend dem Verkehrsvertrag notwendig.

## **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

### **Entwicklung der verbundenen Unternehmen**

Die Bevölkerungsentwicklung in der Stadt Brandenburg an der Havel ist seit 2009 in der Stabilisierungsphase. Auch ohne Flüchtlingseffekte waren Wanderungsgewinne zu verzeichnen.

Den hieraus erwachsenden Risiken wird im Rahmen des Konzernverbundes der TWB mit kontinuierlicher konzeptioneller Arbeit zur Erhöhung der Effektivität begegnet.

### **Teilkonzern Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG**

Das Risikomanagement der StWB stellt durch ein internes Überwachungssystem sicher, dass bestehende Risiken rechtzeitig erfasst, analysiert und bewertet und ggf. entsprechende Gegenmaßnahmen eingeleitet werden können.

Zum kontinuierlichen Prozess der Risikokommunikation gehört eine ständige Aktualisierung von bestehenden oder hinzu kommenden Risiken, im Bedarfsfall eine Risikominimierung sowie eine permanente bereichs- und hierarchieübergreifende Risikokommunikation. Die Auswertung der Risiken erfolgt in einem Risikoprofil, das auch die Eintrittswahrscheinlichkeit berücksichtigt.

Vorrangig werden die Auslastung der Erzeugungsanlagen sowie die Absatz-, Beschaffungs- und die regulierten Märkte überwacht.

Forderungsausfallrisiken werden durch ein konsequentes Forderungsmanagement kontinuierlich minimiert.

Die Gesamteinschätzung weist derzeit keine bestandsgefährdenden Risiken auf.

Weiterhin ist mit einem verschärften Wettbewerb bei Strom und Gas sowie einem Trend zur weiteren Regulierung des energiewirtschaftlichen Umfelds mit deutlichen Auswirkungen auf die künftigen Unternehmensergebnissen zu rechnen.

Der Trinkwasserpreis bleibt in 2016 konstant. Insgesamt ist von leicht sinkenden Umsatzerlösen auszugehen.

Aus der Nachkalkulation Schmutz- und Niederschlagswasser für 2014 ergibt sich eine Unterdeckung, die in 2016 gebührenwirksam ausgeglichen wird. Die Schmutzwassermengen-gebühr und in diesem Zusammenhang die Aufleitgebühr betragen 3,20 €/m<sup>3</sup>. Durch die Unterdeckung aus dem Jahr 2014 ergaben sich ein Anstieg in der Niederschlagswassergebühr sowie der Grundwassereinleitgebühr zum 1. Januar 2016.

Das geplante Investitionsvolumen der BRAWAG für das Jahr 2016 beträgt 3,0 Mio. €. Davon sollen 2,2 Mio. € in die Erneuerung, den Neubau und Ausbau von Trink- und Abwasserleitungen fließen. Weitere Investitionsmaßnahmen sind für das Wasserwerk Mahlenzien sowie für die Kläranlage Briest geplant. Außerdem werden 0,4 Mio. € in die Betriebs- und Geschäftsausstattung investiert.

Durch die Erfahrungen der BDL bei der in 2015 vermehrten Erbringung weiterführender allgemeiner Dienstleistungen im Bereich Freiflächenpflege und –gestaltung wird für 2016 ein spezieller Fokus auf die Akquisition von derartigen Zusatzaufträgen gelegt.

Aufgrund der Kooperation mit kommunal geprägten Entsorgungsunternehmen wird die BDL in 2016 zusätzlich Kehrleistungen mittels Kleinkehrmaschine deutlich ausbauen und einen neuen Auftrag zur Pflege des gesamten kommunalen Straßenbegleitgrünes mit erheblicher Umsatzsteigerung übernehmen.

Für das Jahr 2016 sind Investitionen in Höhe von 342 T€ für den Bereich Gebäudedienstleistungen und Umfeldpflege geplant, davon 172 T€ für zwei Kehrmaschinen.

### **Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH**

Die VBBR erhielt aufgabenbedingt auch im Jahr 2015 Zuwendungen zum ÖPNV, die sie von der Aufgabenträgerin, der Stadt Brandenburg an der Havel, über ihre Gesellschafterin TWB bekam.

Als kritisches Risiko nennt die Geschäftsführung der VBBR hauptsächlich die Absicherung der langfristigen Finanzierung des ÖPNV zum einem aus den Haushaltssmitteln der Stadt Brandenburg an der Havel und zum anderen aus Bund und Land auch für notwendige Investitionsmaßnahmen. Hier wird das Ergebnis aus dem Streit auf Bundesebene zu den Regionalisierungsmitteln eine entscheidende Rolle spielen. Weiterhin schätzt die Geschäftsführung der VBBR die Entwicklung der Dieselkraftstoffpreise und die staatlichen Umlagen und Abgaben für Strom sowie dem als relativ großes Risiko beim Kostenmanagement ein.

Dem Risiko aus dem Einnahmeaufteilungsvertrag zwischen den Verkehrsunternehmen des Verkehrsverbundes Berlin-Brandenburg wurde durch Rückstellungen Rechnung getragen.

Mit Steuererstattungen konnten Zahlungen für Gewinnausschüttung im Geschäftsjahr und in den Vorjahren vollzogenen Kapitalentnahmen mehr als ausgeglichen werden und führten zur Erhöhung des Liquiditätsbestandes der TWB.

Zur Sicherung der VBBR ist der Ausgleich des in der Wirtschaftsplanung 2016 mittelfristig definierten Zuschussbedarfes durch die Stadt Brandenburg an der Havel, wie in der Verkehrsvereinbarung geregelt, erforderlich.

Auch wird sich der demographische Wandel in den kommenden Jahren die Beschäftigungssituation und den wirtschaftlichen Erfolg der Unternehmen erheblich beeinflussen. Die Zahl der älteren Beschäftigten und das Durchschnittsalter der Belegschaft steigen deutlich an. Qualifikation, betriebliches Gesundheitsmanagement, eigene Ausbildung und frühzeitige Personaldisposition müssen beachtet werden.

Zum 1.1.2016 hat die StWB die Gaspreise erneut konstant gehalten und für ein bzw. zwei Jahre Festpreise angeboten. Auch die Strompreise bleiben 2016 konstant, obwohl die gesetzlichen Umlagen für EEG und KWKG stiegen. Trotz des Anstiegs konnte den Kunden auch für 2016 erneut ein Festpreisprodukt angeboten werden. Die gute Abschlussquote der „Fixverträge“ der Vorjahre konnte auch in 2016 erreicht werden und spiegelt eine hohe Kundenbindung wider.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Gewinnausschüttung 2015 in Höhe von 2.754 T€
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	<p>1. Vertragsbeziehungen bestehen neben Gesellschaften des TWB-Konzerns mit unmittelbaren städtischen Betrieben: Dienstleistungsverträge mit der PEK, der TGZ sowie dem Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel über die Durchführung der Buchführung und die Erarbeitung des Jahresabschlusses, der Quartals- und Wirtschaftspläne; Verkehrsvereinbarungen zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der VBBR sowie der TWB zu erteilten Linienkonzessionen in der Stadt Brandenburg an der Havel.</p> <p>2. Dienst- und Leistungsbeziehungen bestanden zwischen der TWB und wobra (Hausmeistervertrag, Mietvertrag, Managementleistungen bis zum 31.12.2015, Bilanzbuchhaltung) sowie mit der StWB über die Interne Revision.</p>

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>23.389</b>	<b>23.395</b>	<b>23.411</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	1	1
II. Sachanlagen	23	30	30
III. Finanzanlagen	23.365	23.365	23.380
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>5.263</b>	<b>6.619</b>	<b>5.995</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.050	3.550	1.787
III. Kassenbestand, Guthaben	3.214	3.068	4.209
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.716</b>	<b>849</b>	<b>839</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>30.275</b>	<b>30.763</b>	<b>30.092</b>
I. Gezeichnetes Kapital	102	102	102
II. Kapitalrücklage	27.449	27.449	27.449
III. Gewinnvortrag	561	768	458
IV. Jahresüberschuss	2.162	2.444	2.083
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>95</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>58</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>30.368</b>	<b>30.863</b>	<b>30.245</b>

### **Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	185	166	240
2. Bestandsänderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	4.244	4.461	4.357
4. Materialaufwand	0	0	-24
5. Personalaufwand	-363	-396	-401
6. Abschreibungen	-3	-2	-4
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-307	-231	-261
8. Erträge aus Beteiligungen	2.856	2.856	2.550
9. Erträge aus Ausleihungen	0	0	0
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	48	45	149
11. Aufwendungen aus Verlustübernahme	-4.497	-4.456	-4.479
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>2.162</b>	<b>2.444</b>	<b>2.128</b>
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	-46
15. Sonstige Steuern	0	0	0
<b>16. Jahresergebnis</b>	<b>2.162</b>	<b>2.444</b>	<b>2.083</b>

### **III.2.4.1 Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Öffentlicher Personennahverkehr

---

#### **Firmensitz**

---

Upstallstr. 18  
14772 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/53 41 00  
Fax: 03381/53 41 01  
E-mail: info@vbbr.de  
Internet: www.vbbr.de

---

#### **Gründung**

---

Die Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBr) ist durch Umwandlung des in Eigenregie übernommenen VEB Verkehrsbetriebe Brandenburg entstanden. Die Gesellschaft wurde am 24.06.1991 gegründet. Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam unter HRB 1685 P eingetragen.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital	1.971.100 €
TWB GmbH	100 %

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft hat keine Tochterunternehmen und ist an keinem Unternehmen beteiligt.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Es gilt der Gesellschaftsvertrag vom 10. November 1999. Der Gesellschaftsvertrag wurde am 08.02.2000 in das Handelsregister eingetragen.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Werner Jumertz (bis 31.12.2015)

Jörg Vogler (ab 01.10.2015)

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung in der Gesellschafterversammlung wird durch die Geschäftsführung der TWB wahrgenommen.

Im Berichtsjahr fanden sieben Gesellschafterversammlungen statt.

- *Beirat*

Der Beirat setzt sich im Berichtsjahr wie folgt zusammen:

<b>Beiratsmitglieder 2015</b>	
<b>Beiratsvorsitz</b>	Herr Michael Kilian
<b>weitere Mitglieder</b>	Frau Anett Willer
	Herr Andreas Martin

Im Geschäftsjahr 2015 fanden keine Beiratssitzungen statt.

In der Stadtverordnetenversammlung vom 16.12.2015 wurde beschlossen, die bisherigen Mitglieder und Stellvertreter im Beirat der VBBR abzuberufen und neu zu besetzen. Der Beirat wurde zu Informations- und Beratungszwecken der VBBR eingerichtet. Das Informationsbedürfnis wurde durch Gremienvorlagen und Informationen im Aufsichtsrat der TWB GmbH bereits abgedeckt. Als neuer Schwerpunkt des Beirates der VBBR wird nunmehr vorgeschlagen den Beirat zukünftig als Fahrgastforum auszurichten und Fahrgäste sowie interessierte Bürgerinnen und Bürger der Stadt Brandenburg an der Havel zu berufen. Die entsprechenden Gesellschafterbeschlüsse werden in 2016 gefasst.

---

## **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist laut § 2 des Gesellschaftsvertrages:

- Planung, Bau und Vorhaltung von Verkehrsanlagen, der Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen, Fähren und anderen der Personenbeförderung dienenden Fahrzeugen zur bedarfsgerechten Versorgung der Bevölkerung mit ÖPNV-Leistungen zu sozialverträglichen Preisen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten im Rahmen und nach Maßgabe des Nahverkehrsplanes der Stadt Brandenburg an der Havel
- Betrieb artverwandter und branchenüblicher Nebengeschäfte sowie aller sonstigen Geschäfte, die der Erreichung und Förderung des Hauptzwecks dienlich sind
- Durchführung aller Maßnahmen und Geschäfte, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann
- Beteiligung, die Errichtung, der Erwerb oder die Pacht anderer Unternehmen sowie die Eingehung von Interessengemeinschaften zur Erfüllung ihrer Aufgaben, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck gerechtfertigt ist und die Betätigung des

Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und dem Bedarf der Stadt steht

Die Aufrechterhaltung der Personenbeförderung hat Vorrang vor wirtschaftlichen Gesichtspunkten, soweit dies mit der Haushaltslage der Gesellschafterin in Einklang zu bringen ist. Ein vorrangiges Ziel, Gewinn zu erzielen, liegt nicht vor.

---

### **Öffentlicher Zweck**

---

Gemäß § 2 Abs. 1 ÖPNV-Gesetz (Gesetz über den Öffentlichen Personennahverkehr im Land Brandenburg) stellt die Sicherstellung einer ausreichenden Bedienung der Bevölkerung mit Verkehrsleistungen im öffentlichen Personennahverkehr eine Aufgabe der Daseinsvorsorge dar. Diese obliegt gemäß § 3 Abs. 3 ÖPNV-Gesetz den Landkreisen und kreisfreien Städten. Hierzu ist je nach Bedarf ein Liniennetz aufzubauen, dass in einer bestimmten Taktdichte befahren wird. Der Begriff „ausreichend“ ist insoweit unbestimmt und wird erst durch die vorhandene Nachfrage ausgefüllt. Die Stadt Brandenburg an der Havel bedient sich zur Erfüllung dieser Aufgabe der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH.

Dafür werden derzeit vier Straßenbahnenlinien, neun Tagesbuslinien und drei Nachtbuslinien betrieben sowie Sonderformen des Linienverkehrs (Schülerfahrten, Markt Fahrten und Theaterfahrten) durchgeführt. Der Betrieb der Fähre „Neuendorf“ wird über einen Dienstleistungsvertrag sichergestellt.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

---

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	87%	85%	88%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	17%	17%	19%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	645 T€	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	100%	101%	100%
Zinsaufwandquote	4%	4%	3%
Liquidität 3. Grades	101%	107%	91%
Cashflow	1.458 T€	1.791 T€	580 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0	2%	0%
Umsatz	4.699 T€	5.490 T€	5.705 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-645 T€	448 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	120%	106%	104%
Anzahl der Mitarbeiter	144	143	147

### Lagebericht der Gesellschaft

---

Die VBBR ist der umfassende Mobilitätsdienstleister im öffentlichen Personennahverkehr in der Stadt Brandenburg an der Havel mit Straßenbahn und Bus und wichtiger Partner der Stadt Brandenburg an der Havel als Aufgabenträger zur Absicherung der Grundmobilität im Rahmen der Daseinsvorsorge und bietet so eine Alternative zum wachsenden Individualverkehr aus umweltpolitischen Gesichtspunkten.

Um diesen Anforderungen zu genügen, bedarf es einer rechtlichen und finanziellen Sicherstellung, die mit dem Abschluss der Verkehrsvereinbarung zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der VBBR und der TWB am 02. Dezember 2009 begründet wurde. Mit Wirkung vom 30.09.2015 wurde die Verkehrsvereinbarung für den Zeitraum 01.06.2016 – 31.05.2025 fortgeschrieben. Auf dieser Grundlage wurden die zugehörigen Linienkonzessionen (Einrichtung und Betrieb des Liniенverkehrs mit Kraftfahrzeugen gemäß §42 i.V.m. §9 Abs. 1 Nr. 3 PBefG) vom Landesamt für Bauen und Verkehr am 14. Januar 2016 positiv beschieden.

Geschäftsgrundlage bildet ebenfalls der Straßenbenutzungsvertrag mit der Stadt Brandenburg an der Havel über die unentgeltliche Straßenbenutzung vom 01. März 1996 sowie der Änderungen und Ergänzungen vom 22. November 2011. Die Verträge haben eine Laufzeit bis 29. Februar 2036.

2015 wurde ein Ergebnisabführungsvertrag zwischen der TWB und der VBBR abgeschlossen.

Das Verkehrsangebot auf den 4 Straßenbahnenlinien und den 12 Omnibuslinien wurde durch die VBBR mit 1.896 T Fahrplankilometern (2014: 1.906 TFkm) qualitätsgerecht und zuverlässig erbracht. Es wurden 2015 7.920 Tausend Fahrgäste (2014: 8.067 Tausend Fahrgäste) befördert. Die Berechnung erfolgt anhand der Verkaufsstatistik. Durch den Wechsel von der Tageskarte zu den Einzelfahrausweisen ist ein statistischer Rückgang bei den beförderten Personen von 300 Tausend zu verzeichnen. Dazu kommt die nicht Inanspruchnahme durch den Streik (Mai 2015) mit ca. 100 Tausend Personen.

Der Gesamtpünktlichkeitsgrad (unter Einfluss aller Faktoren, auch Fremdverschuldung, wie z.B. Behinderung durch Falschparker und Unfälle) betrug 2015 95,99% (2014: 94,53%).

## **Ertragslage**

Das Jahresergebnis ist auf Grund des abgeschlossenen Ergebnisabführungsvertrages ausgeglichen. Für 2015 ist ein Ertrag aus Verlustübernahme in Höhe von 23.010,48 € zu verzeichnen. Die Auswirkungen des 11 Tage andauernden Streiks konnten trotz erhöhter Einnahmen im II. Halbjahr nicht vollständig aufgefangen werden. Gegenüber der Planung erfolgte eine Erhöhung der Subventionen um 13.544,00 €, so das ein Verlust in Höhe von 23.010,48 € als Ertrag nach Verlustübernahme verbucht wurde.

Die Abrechnung der zusätzlichen Aufwendungen für die Bundesgartenschau - BUGA 2015 erfolgte gegenüber dem Gesellschafter in Höhe von 104,5 T€. Der geplante Zuschusses von 103,8 T€ wurde ausgezahlt.

Das deutlich abweichende Jahresergebnis 2014 spiegelte die Schwierigkeiten mit dem Umgang der Bildung von Rückstellungen für zukünftige Einnahmeaufteilungen wieder. 2014 erfolgte eine geringere Rückstellung (-699 T€ gegenüber Vorjahr) und die Auflösung von Rückstellungen für die Einnahmeaufteilung (511 T€).

Die **Umsatzerlöse** liegen unter Berücksichtigung der gebildeten Rückstellung (+61 T€ gegenüber Plan) mit 47,4 T€ über dem Plan und mit 215,8 T€ über dem Ist 2014.

Geplant waren Rückstellungen in Höhe von 500 T€ für zukünftige Einnahmeaufteilungen. Demgegenüber stehen 561 T€, orientiert an den höheren Beförderungsentgelten.

Bei den Umsatzerlösen wurden die Planwerte bei den Beförderungsentgelten Verbund erreicht (+40,9 T€), obwohl im I. Halbjahr Mindererlöse durch den Streik im Öffentlichen Personennahverkehr im Land Brandenburg (Erlöse Bartarif) und bei der Deutschen Bahn (Erlöse im Regionalverkehr) zu verzeichnen waren.

Im Regionaltarif führten Erlössteigerungen im II. Halbjahr zur Planüberschreitung (+55,2 T€), die eine erhöhte Rückstellung für die Einnahmeaufteilung zur Folge hatte.

Im Bartarif Brandenburg AB, BC, ABC sind Mindererlöse (-110 T€) gegenüber dem Plan zu verzeichnen. Gegenüber dem Ist 2014 ergeben sich nur Mehrerlöse in Höhe von 10,5 T€.

Die Zeitkarten Jedermann im Tarifgebiet Brandenburg AB, BC, ABC wurden mit 85,8 T€ zum Plan und mit 100,2 T€ zum Vorjahr überschritten. Den größten Anteil daran hat das Mobilitätsticket Brandenburg (+69,2 T€), zum einen wurden 895 Stück mehr verkauft und zum anderen erfolgt der Ausgleich der Mindereinnahmen durch das Land Brandenburg für 2015 wieder zu 100% (2014 nur zu 80%).

Nicht nur bei der VBBR, sondern auch bei den kreisfreien Städten Cottbus und Frankfurt/Oder, bleibt jedoch die Einnahmeentwicklung (insbesondere nach Tarifmaßnahmen) hinter den Erwartungen zurück. In reinen Tariferhöhungen wird keine zukünftige Lösung für gewünschte Einnahmesteigerungen gesehen. Daher wurde für die drei kreisfreien Städte in Zusammenarbeit mit dem Verkehrsverbund eine Tarifanalyse in Auftrag gegeben, um Möglichkeiten einer strukturellen bzw. produktbezogenen Tarifänderung aufzuzeigen. Ergebnisse werden bis Ende März 2016 vorliegen und sollen die Basis für Tarifmaßnahmen 2017 und folgende Jahre bilden.

	<b>Plan 2015 T€</b>	<b>Ist 2015 T€</b>	<b>Ist 2014 T€</b>	<b>2015/2014 Differenz T€</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.658,0</b>	<b>5.705,4</b>	<b>5.489,6</b>	<b>215,8</b>
<b>Brandenburg AB, BC, ABC</b>	3.439,9	3.408,5	3.290,4	118,1
darunter Bartarif Brandenburg	1.893,0	1.783,2	1.772,7	10,5
darunter Zeitkartentarif Jedermann	1.020,9	1.106,7	1.006,5	100,2
<b>Lokaltarif</b>	42,0	59,1	53,6	5,5
<b>Regionaltarif</b>	1.240,6	1.295,8	1.178,2	117,6
<b>Semesterticket</b>	83,3	80,7	81,7	-1,0
<b>Berlin/Potsdam/Cottbus/Frankfurt</b>	6,2	8,8	6,0	2,8
<b>Beförderungsentgelte VBB</b>	<b>4.812,0</b>	<b>4.852,9</b>	<b>4.609,9</b>	<b>243,0</b>
<b>Sonstiger Linienverkehr</b>	110,0	123,2	113,0	10,2
<b>Beförderungsentgelte Linienverkehr</b>	<b>4.922,0</b>	<b>4.976,1</b>	<b>4.722,9</b>	<b>253,2</b>
<b>Linienverkehr Vorjahr (EA)</b>	9,4	102,9	66,4	36,5
<b>Gelegenheitsverkehr</b>	6,0	6,0	3,4	2,6

<b>Erhöhtes Beförderungsentgelt</b>	37,0	40,0	42,7	-2,7
<b>Ausgleichszahlung Schülerverkehr</b>	696,0	688,9	696,0	-7,1
<b>Ausgleich für unentgeltliche Beförderung schwerbehinderter Menschen nach §150 SGB IX</b>	379,2	356,5	348,8	7,7
<b>Sonstige Umsätze (u.a. Fahrplan, Reklame)</b>	108,4	96,1	92,1	4,0
<b>Rückstellungen für Einnahmeaufteilung</b>	-500,0	-561,1	-482,7	-78,4

Die Reduzierung des Materialaufwandes von -241 T€ zum Plan und -214 T€ zum Vorjahr ist hauptsächlich auf Einsparungen beim Fahrstrom (-29 T€ gegenüber Plan) und beim Dieselkraftstoff (-130 T€ gegenüber Plan) sowie dem geringeren Verkauf von Dieselkraftstoff (-119 T€) zurückzuführen. Der Aufwand für bezogene Leistungen wird gegenüber der Planung mit 72,7 T€ überschritten. Die zusätzlichen Anmietkosten für Busse, die durch den Streik entstanden sind, tragen in Höhe von 130,7 T€ den Hauptanteil.

Dagegen entfielen geplante Aufwendungen von 46,4 T€ für Leistungen des Linientaxis. Der Vertrag wurde 2015 gekündigt.

	<b>Plan 2015</b>	<b>Ist 2015</b>	<b>Ist 2014</b>
<b>Fahrstrom</b> in T€	<b>358</b>	<b>329</b>	<b>425</b>
in TKWh	2.760	2.657	2.558
in ct/KWh	12,97	12,40	16,62
<b>Dieselkraftstoff</b> in T€	<b>568</b>	<b>438</b>	<b>510</b>
in ct/Liter	112	89	104

Durch die neu verhandelten Monatstabellenentgelte ergab sich für 2015 eine Erhöhung von ca. 144,5 T€ im Personalaufwand (Plan Erhöhung 2% ca. 103 T€).

Die Überschreitung von 34,8 T€ im Personalaufwand erfolgte durch die Zahlung einer Abfindung (gerichtlicher Vergleich für krankheitsbedingte Kündigung) und der Neubesetzung der Geschäftsführerstelle ab 01. Oktober 2015.

Der Kostendeckungsgrad bezogen auf die Umsatzerlöse beträgt 54% (2014: 53%). Der Gesamtkostendeckungsgrad liegt bei 58% (2014: 62%; ohne Auflösung von Rückstellungen 55%).

## Vermögens- und Finanzlage

Bei der Bilanzsumme ist eine Abnahme von 2.416 T€ gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen. Ursache hierfür ist die geringere Investitionstätigkeit gegenüber den Vorjahren (Investitionen 1.585 T€ / Abschreibungen -2.405 T€; Investitionszuschüsse 688 T€/ Abschreibung Sonderposten -1.355 T€) und die Abnahme der flüssigen Mittel einhergehend auch mit der Reduzierung der Verbindlichkeiten für Lieferungen und Leistungen um 255 T€ und den Rückstellungen für Einnahmeaufteilung (-333 T€). Die eingestellte Forderung an den Aufgabenträger auf Grundlage des Zuwendungsbescheides des Landesamtes für Bauen und Verkehr 2014 (neuen Finanzierungsverordnung für Straßenbahnbetriebe ab 2014) in Höhe von 622 T€ diente der entsprechenden Tilgung des aufgenommenen Straßenbahnkredites.

Die Verbindlichkeit 2014 (740 T€) gegenüber dem Gesellschafter aus nicht verbrauchten Investitionszuschüssen wurde u.a. durch Rückzahlung auf 298 T€ im Geschäftsjahr 2015 reduziert.

Das Nettoumlauvermögen (Umlaufvermögen minus kurzfristige Fremdmittel) hat sich um -627 T€ verringert, hauptsächlich durch die Reduzierung der Forderung (622 T€) gegenüber dem Aufgabenträger und der Tilgung langfristiger Kredite.

Die Eigenkapitalquote beträgt 18,5% (2014: 17,1%) und unter Berücksichtigung des Sonderpostens 74,5% (2014: 70,8%).

Die Zahlungsfähigkeit war während des Geschäftsjahres stets gesichert.

Die VBBR hat 2015 einen Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 580 T€ (2014: 1.223 T€) erwirtschaftet. Aus der Investitionstätigkeit ergab sich ein Cashflow von -1.561 T€ (2014: -3.834 T€) bzw. aus der Finanzierungstätigkeit von -255 T€ (2014: 3.273 T€). Der Bestand der liquiden Mittel hat sich um -1.236 T€ auf 1.748 T€ verringert.

Notwendige Investitionen wurden im Geschäftsjahr 2015 durchgeführt. Die Modernisierung von zehn Straßenbahnen hat mit zwei Fahrzeugen erfolgreich begonnen. In 2016 und 2017 soll diese Maßnahme mit ca. 1.050 T€ abgeschlossen sein. Die kontinuierliche Ersatzbeschaffung der Omnibusse wird fortgeführt. Da die Zuschüsse vom Aufgabenträger für den Geschäftsbetrieb seit neun Jahren konstant sind, muss viel Wert auf ein effizientes Kostenmanagement und Controlling gelegt werden, was das Ergebnis auch in 2015 wiederspiegelt (Planerfüllung).

Monatlich wird die Erlös- wie auch Kostenentwicklung abgestuft zum Plan und zum Vorjahr analysiert. Dabei werden auch die vorgegebenen Werte aus der Benchmarkanalyse-Kostensätze „gut geführt“ – mit den monatlich ermittelten Werten abgeglichen.

Die Liquidität wird anhand eines Jahresplanes monatlich überwacht.

---

## Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Der Gesellschafter der VBBR hatte in seiner Sitzung am 25. November 2015 dem Wirtschaftsplan 2016 zugestimmt. Der Fahrplan mit Gültigkeit vom 14. Dezember 2014 bildet hauptsächlich die Grundlage für das Verkehrsangebot 2016, da die Deutsche Bahn nach

jetzigen Erkenntnissen keine Änderungen im Fahrplan vornimmt. Alle Linien fahren, wie im Verkehrsvertrag beschrieben.

Der mit der BUGA 2015 eingeführte Halbstundentakt der Linie 12 (Anton-Saefkow-Allee – Quenzbrücke) an Sonn- und Feiertagen wurde nach Beendigung der Bundesgartenschau am 12. Oktober 2015 beibehalten. Somit ist zu jeder Zeit der Anschluss zur Linie 6 in Richtung Hauptbahnhof bzw. Hohenstücken Nord gegeben. Diese Anpassung wurde in der Zeit der BUGA von den Brandenburgern mit mehr Fahrgästen honoriert.

2016 und 2017 werden wieder zahlreiche Straßenbaumaßnahmen vom Land und von der Stadt Brandenburg an der Havel durchgeführt, die teilweise zu Verkehrsbehinderungen führen werden.

Im Planjahr 2016 werden für den Bartarif AB/BC/ABC Mehrerlöse in Höhe von 140 T€ gegenüber der Hochrechnung 2015 kalkuliert, basierend auf den für den Verkehrsverbund geplanten Preiserhöhungen für den Einzelfahrausweis AB von 1,50 € auf 1,60 € und für die Tageskarte AB von 3,10 € auf 3,30 €. Im Zeitkartentarif BRB AB wurde keine Tariferhöhung eingeplant.

In den kreisfreien Städten Brandenburg an der Havel, Frankfurt/Oder und Cottbus bleibt die Einnahmeentwicklung bei den Beförderungsentgelten hinter den Erwartungen zurück. Um die jetzige und zukünftige Tarifergiebigkeit zu analysieren und Chancen und Risiken möglicher tariflicher Maßnahmen für die kreisfreien Städte ableiten zu können, wurde ein gemeinsames Projekt zur Analyse durch einen externen Dienstleister mit dem VBB initiiert. Die Ergebnisse werden spätestens bis Ende März 2016 vorliegen, um die Tarifmaßnahmen zum 01. Januar 2017 für neu gewonnene Erkenntnisse zu nutzen. Daher wurden die für 2016 ermittelten Beförderungsentgelte erstmal im Mittelfristplan jährlich beibehalten.

Für das Planjahr 2016 beträgt der Lieferpreis für Fahrstrom 5,10 ct/kWh bei einem Gesamtpreis von 12,61 ct/kWh (bestehender Vertrag bis 2016 = 340 T€). Ab 2017 sind geschätzte niedrigere Werte für den Lieferpreis in Ansatz gebracht (4,30 bis 4,60 ct/KWh im Jahr 2020), die sich am aktuellen Marktwert orientieren. Die Reduzierung der EEG-Umlage auf 20% wurde für die Planjahre 2016 – 2020 berücksichtigt. Als Verbrauch wurden 2.700 TkWh für die Jahre 2016 – 2020 in Ansatz gebracht.

Der Dieselkraftstoff wurde mit 0,98 €/Liter für 2016 geplant (496 T€). Der durchschnittliche Einkaufspreis lag zum Planungszeitraum Juni 2015 bei 0,92 €/Liter. Um den Verbrauch des Dieselkraftstoffes so gering wie möglich zu halten, werden die bisherigen regelmäßigen Schulungen des Fahrpersonals mit Verbrauchsmessgeräten intensiviert.

Für das Instandhaltungsmaterial und die bezogenen Leistungen für die Straßenbahnwerkstatt werden jährlich 2016 – 2020 400 T€ als festes Budget für eine vorbeugende planmäßige Instandhaltung zur Verfügung gestellt.

Die VBB hat für 2016 Investitionen im Gesamtumfang von 2.104 T€ geplant.

Die Omnibusersatzbeschaffung wird mit drei Standardomnibussen in Höhe von 840 T€ 2016 fortgesetzt. (Investzuschuss Aufgabenträger: 151 T€ und Kreditaufnahme 689 T€).

Für die Folgejahre sind geplant: 2017 - 930 T€ (2 Standardomnibusse, 1 Gelenkombibus), 2018 - 1.205 T€ (3 Standardomnibusse, 1 Gelenkombibus), 2019 - 860 T€ (3 Standardomnibusse) und 2020 – 670 T€ (1 Standardomnibus, 1 Gelenkombibus). Das Alter der auszusondernden Omnibusse liegt zwischen 13 und 14 Jahren.

Bei der Straßenbahn werden 593 T€ in den Streckenabschnitt Waldcafé bis Anton-Saefkow-Allee für die Erneuerung der Fahrleitungsanlage und Fahrsignalanlage investiert.

Das Programm zur Modernisierung der Straßenbahnen vom Typ KTNF6 wird mit vier Fahrzeugen und einem Investitionsvolumen von 526 T€ 2016 fortgeführt. 2017 wird es mit 529 T€ und vier Fahrzeugen abgeschlossen. Die Finanzierung erfolgt gemäß §1 Abs.4 ÖPNVFV (5,0 Mio € für Straßenbahnbetriebe; VBBR erhält 2016 620 T€).

Mittelfristig sind jährlich 1.080 T€ Investitionszuschüsse gemäß ÖPNV-Gesetz und der ÖPNV-Finanzierungsverordnung über den Aufgabenträger eingeplant.

Zur Erfüllung der Erfordernisse, die sich im Wesentlichen aus den Neuregelungen des AktG sowie des HGB durch das Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich ergeben haben, hat die VBBR ein Risikofrüherkennungssystem eingerichtet, was jährlich überarbeitet wird.

Zielsetzung des Risikomanagements ist es, zukünftige risikobehaftete Entwicklungen frühestmöglich zu identifizieren, zu analysieren, zu bewerten und fortlaufend zu überwachen, um die langfristige Anpassung des Unternehmens an sich stetig verändernde Umweltbedingungen und die nachhaltige Existenzsicherung des Unternehmens sicherzustellen.

Als Konzernrisiko (lt. Konzernrichtlinie) wurde bei der Risikoinventur die Einnahmeaufteilung im Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg festgestellt.

Ein kritisches Risiko für die VBBR ist hauptsächlich die Absicherung der langfristigen Finanzierung des ÖPNV zum einen aus den Haushaltssmitteln der Stadt Brandenburg an der Havel und zum anderen aus Bund und Land auch für notwendige Investitionsmaßnahmen.

In 2016/2017 finden umfangreiche Straßenbaumaßnahmen statt, deren Auswirkungen in Absprache mit den Planungsbüros und den Bauherren möglichst gering für die Fahrgäste ausfallen sollten. Da die Upstallstraße während der Baumaßnahmen überwiegend als Umleitungsstrecke ausgeschildert wird, ist eine Ampelanlage zur Ausfahrt der Omnibusse auf die Upstallstraße mit Vorrangschaltung dringend erforderlich.

Ein relativ großes Risiko beim Kostenmanagement stellt auch weiterhin die Entwicklung des Dieselkraftstoffpreises und der staatlichen Umlagen und Abgaben beim Strom dar.

Zum 01. Januar 2017 sind die Entgelttarifverträge zum Spartentarifvertrag TV-N BRB neu zu verhandeln.

Eine Arbeitsgruppe unter der Leitung des Verkehrsverbundes Berlin-Brandenburg beschäftigt sich mit der Weiterentwicklung der Semesterstickets. Die zzt. generierten Einnahmen entsprechen nicht mehr der über viele Jahre gestiegen Nachfrage und damit der Inanspruchnahme des ÖPNV. Hier muss dringend eine auskömmliche Tarifanpassung erfolgen.

Mit dem demographischen Wandel wird sich die Dienstleistungsqualität den Änderungen in der Altersstruktur der Bevölkerung anpassen müssen (mobilitätsgerechte Fahrzeuge und Haltestellenanlagen), was einen erheblichen Einsatz von Investitionsmittel erfordert.

Auch wird sich der demographische Wandel in den kommenden Jahren die Beschäftigungssituation und den wirtschaftlichen Erfolg der Unternehmen erheblich beeinflussen. Die Zahl der älteren Beschäftigten und das Durchschnittsalter der Belegschaft steigen deutlich an. Qualifikation, Betriebliches Gesundheitsmanagement, eigene Ausbildung und rechtzeitiges Personaldisposition müssen beachtet werden.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	konsumentiver Zuschuss der Stadt 2015: 4.410.344 € (ohne Ausbildungsverkehr und Fähre Neuendorf) Zuschuss der Stadt Fähre 2015: 45.732 € Investitionszuschuss der Stadt 2015: 1.136.458 €

### **Städtische Zuschüsse / Landeszuschüsse 2015:**

Zuschüsse	Gesamtsumme	Hiervon Landeszweisung	Hiervon städtischer Eigenanteil
Zuschuss konsumtiv	3.996.544	1.375.007	2.621.537
Zuschuss Fähre	45.732	0	45.732
<b>Ausgewiesener Subventionsbedarf</b>	<b>4.042.276</b>	<b>1.375.007</b>	<b>2.667.269</b>
Investitionszuschuss	1.136.458	1.136.458	0
Zuweisung für den Ausbildungsverkehr	688.926	688.926	0
<b>Gesamtsumme</b>	<b>5.867.660</b>	<b>3.200.391</b>	<b>2.667.269</b>

## Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>23.856</b>	<b>25.414</b>	<b>24.588</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	58	174	187
II. Sachanlagen	23.796	25.237	24.398
III. Finanzanlagen	3	3	3
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>3.489</b>	<b>4.734</b>	<b>3.144</b>
I. Vorräte	455	532	532
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	712	1.219	864
III. Kassenbestand	2.322	2.983	1.748
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>4.696</b>	<b>5.144</b>	<b>5.144</b>
I. Gezeichnetes Kapital	1.971	1.971	1.971
II. Gewinnrücklagen	3.370	3.370	3.370
III. Verlustvortrag	0	-645	-197
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-645	448	0
<b>B. SoPo für Investitionszuschüsse</b>	<b>15.411</b>	<b>16.195</b>	<b>15.528</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>2.511</b>	<b>1.894</b>	<b>1.523</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.488</b>	<b>6.671</b>	<b>5.276</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>240</b>	<b>244</b>	<b>261</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>27.346</b>	<b>30.148</b>	<b>27.732</b>

## Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	4.699	5.490	5.705	
2. Sonstige betriebliche Erträge	5.033	5.391	4.771	
3. Materialaufwand	-2.594	-2.405	-2.190	
4. Personalaufwand	-5.643	-5.814	-5.955	
5. Abschreibungen	-2.162	-2.310	-2.405	
6. Zuführungen zum SoPo für Investitionszuschüsse	1.165	1.319	1.355	
7. Sonstige betriebl. Aufwendungen	-1.011	-1.037	-1.151	
8. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	54	18	14	
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-177	-192	-158	
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-635</b>	<b>460</b>	<b>-13</b>	
12. Erträge aus Verlustübernahme	0	0	23	
13. Außerordentlicher Aufwand	0	0	0	
14. Sonstige Steuern	-9	-12	-10	
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>-645</b>	<b>448</b>	<b>0</b>	

## **III.2.4.2 Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG**

---

### **Geschäftsbereich**

---

Energieversorgung

---

### **Firmensitz**

---

Upstallstr. 25  
14772 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/75 20  
Fax: 03381/75 23 18  
E-mail: [info@stwb.de](mailto:info@stwb.de)  
Internet: [www.stwb.de](http://www.stwb.de)

---

### **Gründung**

---

Die Gründung der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) erfolgte am 27.01.1995 auf der Grundlage eines Konsortialvertrages mit gleichem Datum zwischen dem kommunalen Partner und den privaten Energieversorgungsunternehmen (EVU).

Hintergrund war eine schrittweise Rückübertragung des Vermögens der örtlichen Strom- und Gasversorgung auf die Kommunen gegen die Rückgabe der von den Kommunen gehaltenen Kapitalanteile an dem privaten EVU entsprechend dem diesbezüglichen Vergleich vor dem Bundesverfassungsgericht (Stromvergleich).

Mit der Einbringung des Strom- und Fernwärmevermögens und der Einbringung der Energieversorgung Stadt Brandenburg/Havel GmbH (EBH) und der damit verbundenen Kapitalerhöhung zum 01.04.1996 wurde Ende 1996 die Gründungsphase abgeschlossen.

Der in den Vorjahren geplante steuerliche Querverbund in der Stadt Brandenburg an der Havel wurde durch die Umwandlung der Stadtwerke GmbH in eine Personengesellschaft, die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG in 2015 vollzogen.

Die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH wurde steuerlich rückwirkend zum 01. Januar 2015 am 24. August 2015 formwechselnd gemäß §§ 190 ff. 226, 228 ff. UmwG in eine Kommanditgesellschaft, die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG umgewandelt. Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HR A 6290 P eingetragen.

---

### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Durch den Formwechsel der Gesellschaft wurden aus den Geschäftsanteilen an der Gesellschaft in Form einer GmbH, Anteile an der Kommanditgesellschaft.

Festkapital                    8.200.000,00 €

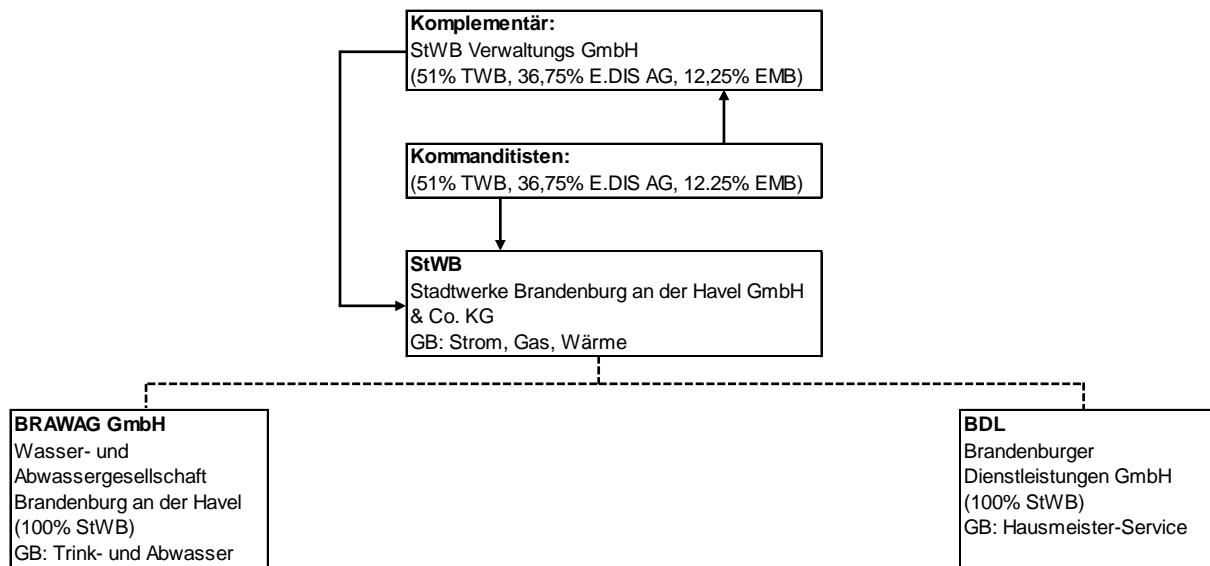
Anteilsverhältnisse:

<u>Anteilsverhältnisse</u>	%	T€
<b>Kommanditisten</b>		
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH (TWB)	51,00%	4.182,0
E.DIS AG Fürstenwalde	36,75%	3.013,5
EMB Beteiligungsgesellschaft mbH Potsdam	12,25%	1.004,5
	100,00%	8.200,0
<b>Komplementärin</b>		
StWB Verwaltungs GmbH	0,0%	0,0

Die StWB Verwaltungs GmbH ist als persönlich haftender Gesellschafter einzelvertretungsberechtigter Komplementär ohne Beteiligung an Vermögen, Ergebnis und Kapital der KG.

Unterbeteiligungen

BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	100%
BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH	100%



## **Gesellschaftsvertrag**

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 24.08.2015.

## **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsleitung (Komplementärin als Geschäftsführungs- und Vertretungsorgan)*

Uwe Müller (Kaufmännischer Geschäftsführer)

Benno Felsch (Technischer Geschäftsführer bis 30.06.2015)

Gunter Haase (Technischer Geschäftsführer ab 11.09.2015)

Die Geschäftsleitung der Gesellschaft wird ab dem 24.08.2015 mit Formwechsel gemäß § 12 des Gesellschaftsvertrages durch die Komplementärin StWB Verwaltungs GmbH ausgeübt.

- *Gesellschafterversammlung*

Die Stimmrechte in der Gesellschafterversammlung verteilen sich entsprechend der Anteile am Festkapital.

Im Geschäftsjahr fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

- *Aufsichtsrat*

Die Gesellschaft hat einen aus neun Mitgliedern bestehenden Aufsichtsrat. Im Jahr 2015 fanden drei Aufsichtsratssitzungen statt.

### **Aufsichtsratsmitglieder 2015**

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Herr Steffen Scheller
<b>Stellvertreter</b>	Herr Bernd Dubberstein
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Thomas Krüger
	Herr Ulrich Floß (bis 30.06.2015)
	Herr Stephan Gothe
	Herr Dr. Jens Horn (ab 01.07.2015)
	Herr Michael Kilian
	Herr Dirk Stieger
	Herr Matthias Pietschmann
	Herr Dr. Andreas Reichel

## **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb von Anlagen, die der Versorgung mit Elektrizität, Gas, Wärme, der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und der Klärschlammensorgung dienen sowie die Vornahme aller damit in Zusammenhang stehenden Geschäfte. Das Unternehmen ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mittelbar oder unmittelbar diesen Zwecken dienen.

### **Versorgungsgebiet:**

Brandenburg an der Havel mit Ausnahme der Stadtteile Göttin, Gollwitz, Mahlenzien, Klein Kreutz, Schmerzke und Wust

### **Öffentlicher Zweck**

Bei Aufgaben, die den in § 2 Abs. 2 BbgKVerf bezeichneten Betätigungsfeldern zuzurechnen sind (beispielsweise die Energieversorgung einschließlich der Energieproduktion), ist von einer Rechtfertigung durch einen öffentlichen Zweck auszugehen (vgl. Rundschreiben zu den Regelungen der Kommunalverfassung über die wirtschaftliche Betätigung der Kommunen (§§ 91 – 100 BbgKVerf) vom 13.11.2013).

Die Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Grundversorgung der Bevölkerung mit Leistungen im Rahmen der kommunalen Daseinsvorsorge und begründen das Engagement der Gemeinde.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	81%	85%	78%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	21%	43%	48%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	50%	74%	92%
Zinsaufwandquote	1,8%	1,9%	1,3%
Liquidität 3. Grades	36%	45%	100%
Cashflow	13.598 T€	22.572 T€	22.356 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	8%	29%	12%
Umsatz	81.964 T€	80.170 T€	81.817 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	6.976 T€	31.270 T€	12.414 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	10%	12%	11%
Anzahl der Mitarbeiter	133	134	135

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Grundlagen des Unternehmens**

Die Gesellschaft wurde am 27. Januar 1995 als Städtische Werke Brandenburg an der Havel GmbH gegründet. Auf Initiative der TWB wurde rückwirkend zum 1. Januar 2015 ein steuerlicher Querverbund begründet. Um dies zu erreichen, wurde die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH in eine Personengesellschaft – die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (im Folgenden StWB) – umgewandelt und ein Ergebnisabführungsvertrag zwischen der StWB und der BRAWAG GmbH geschlossen. Komplementärgesellschaft ist die StWB Verwaltungs GmbH.

### **Geschäftsmodell**

Die StWB verstehen sich als lokaler Energiedienstleister für die Stadt Brandenburg an der Havel. Das Unternehmen fungiert als Energielieferant in den Sparten Strom, Gas und Wärme für Haushalts-, Gewerbe- und Industrikunden. Zur Wahrnehmung des Versorgungsauftrages betreibt StWB ein Strom-, Gas- und Wärmenetz. Die Wärmeerzeugung erfolgt in einem Heizkraftwerk bzw. in mehreren, im Stadtgebiet verteilten Blockheizkraftwerken. Darüber hinaus erbringt das Unternehmen energienahe Dienstleistungen.

### **Wirtschaftsbericht**

#### **Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen**

Die Rahmenbedingungen für die Energiewirtschaft blieben auch im Jahr 2015 schwierig. Grundsätzlich sind die Anreize für nachhaltige Investitionen in Erzeugungsanlagen aufgrund der unsicheren und nicht vorhersehbaren Gesetzgebung nicht gegeben. Auch das zum 1. Januar 2016 in Kraft getretene neue KWKG (Kraft-Wärme Kopplungsgesetz) bzw. die geplanten Veränderungen im EEG stellen keine verlässliche Basis für zukunftsgerichtete Entscheidungen dar. Die Suche nach neuen Geschäftsmodellen prägt die Branche der Energieversorgung. Der weiterhin anhaltende Ausbau der erneuerbaren Energien sowie die noch aktiven Erzeugungseinheiten setzen den Strompreis massiv unter Druck. Globale Überkapazitäten, neue Transporttechnologien (LNG) sowie sinkende Nachfrage aufgrund eines weltwirtschaftlichen Wachstumsrückgangs führten zu einem Gas- und Ölpreisverfall.

Zum 1. Januar 2015 ist die EEG- Umlage leicht von 6,24 auf 6,17 ct/kWh gesunken, andere Umlagen (KWKG, § 19 StromNEV) sind gestiegen.

Bei Erdgas wurde eine Bilanzierungsumlage für nicht leistungsgemessene Abnahmestellen zum 1. Oktober 2015 in Höhe von 0,15 ct/kWh eingeführt. Ebenso haben insbesondere die Fernleitungsnetzbetreiber und damit auch die Verteilnetzbetreiber ihre Netzentgelte erhöht.

Der Wettbewerbsdruck durch andere Strom- und Gasanbieter in der Stadt bleibt unverändert hoch. Aufgrund der zunehmenden Preissensitivität der Kunden ist eine leicht höhere Wechselquote zu verzeichnen.

Das Jahr 2015 war nach dem Jahr 2014 das bisher zweitwärmste Jahr seit Beginn der Wetteraufzeichnungen. Auf Grund der erneut extrem milden Temperaturen ist der Absatz auch in 2015 in den Sparten Gas und Wärme deutlich unter denen eines Normjahres geblieben.

## **Geschäftsverlauf**

### **Stromversorgung**

#### **Stromverkauf**

Ein Preisanstieg aufgrund der Veränderung der staatlichen Umlagen bzw. vorgelagerten Netzkosten konnte durch die Verbesserung der Beschaffungskosten kompensiert und die Endpreise im Netzgebiet konstant gehalten werden. Den Kunden im Privat- und Gewerbe- kundensegment wurden erneut Festpreisprodukte offeriert. Die Kundenresonanz auf dieses Angebot ist auch im Geschäftsjahr 2015 nach wie vor hoch (57%).

#### **Exterritoriale Kunden**

Bei den Standardprodukten konnten Mengenzuwächse erreicht werden. Die Geschäftsbedingungen der Onlineportale ermöglichen keinen transparaten Vergleich, da ein Listing im Portal oftmals an eine Vertragspartnerschaft mit dem Portalbetreiber gekoppelt ist. Im Geschäftskundenbereich ist ein leichter Anstieg zu verzeichnen.

#### **Strombeschaffung**

Die strukturierte Strombeschaffung hat sich bewährt und wird entsprechend dem Aufsichtsratsbeschluss planmäßig für die Folgejahre fortgesetzt. Das Portfolio umfasst Standardprodukte und Fahrplanstrukturen. Es ist durch eine auf die aktuellen Marktbedingungen zugeschnittene Beschaffungsstrategie ausgeglichen und marktfähig.

#### **Netznutzungsentgelte Strom**

Die Netznutzungsentgelte Strom zum 01.01.2015 wurden unter Beachtung der Vorgaben der Behörde zur Ermittlung der Erlösobergrenze fristgerecht berechnet und im Internet veröffentlicht. Die erforderlichen Unterlagen wurden der Regulierungsbehörde zur Prüfung übergeben.

### **Gasversorgung**

#### **Gasverkauf**

Die Möglichkeiten der strukturierten Gasbeschaffung wurden auch genutzt, um weitere Geschäftskunden außerhalb der Stadt Brandenburg an der Havel zu gewinnen. Durch die Ausweitung des Onlineangebotes auch für Erdgas konnten Erdgaskunden hinzugewonnen werden. Der Gasabsatz ist auf Grund der extrem milden Witterung auch in 2015 deutlich geringer als in den Vorjahren. Zum 01. Januar 2016 wurde den Kunden ein erneutes Festpreisangebot im Privat- und Gewerbesegment angeboten. Die hohe Anzahl an unterzeichneten „Fixverträgen“ (68%) bestätigt die Akzeptanz dieses Vertragsmodells bei unseren Kunden.

## **Gasbeschaffung**

Durch die strukturierte Gasbeschaffung konnten 2015 die Gaspreise trotz zusätzlicher Belastung des Endkundenpreises durch Bilanzierungsumlage und Anstieg vorgelagerter Netzkosten konstant gehalten werden. Die mit der strukturierten Gasbeschaffung einhergehenden Risiken haben sich als gut beherrschbar erwiesen.

Die Kooperation mit den Städtischen Betriebswerken Luckenwalde und den Stadtwerken Leipzig hat sich bewährt. Im Ergebnis konnten die Kosten der Ausgleichsenergie und Strukturierungsbeiträge in 2015 nochmals minimiert werden.

## **Netznutzungsentgelte Gas**

Die Netznutzungsentgelte Gas zum 01.Januer 2015 wurden unter Beachtung der Vorgaben der Behörde zur Ermittlung der Erlösobergrenze fristgerecht berechnet und im Internet veröffentlicht. Die erforderlichen Unterlagen wurden der Regulierungsbehörde zur Prüfung übergeben.

## **Kostenprüfung Gas 2. Regulierungsperiode**

Mit Datum vom 28. Januar 2014 wurden der StWB die endgültige Festlegung der kalenderjährlichen Erlösobergrenzen für die zweite Regulierungsperiode (2013 bis 2017) übermittelt. Insbesondere aufgrund der aus unserer Sicht unsachgemäßen Kürzung des sogenannten DDR-Altanlagevermögens (Anlagevermögen vor dem Jahr 1990) wurde beim Brandenburgischen Oberlandesgericht Beschwerde eingelegt. Der erste mündliche Verhandlungstermin wurde vom 04.08.2015 auf den 22.03.2016 verschoben.

## **Wärmeversorgung**

StWB verfolgt konsequent das Ziel, den durch den Rückbau erfolgten Rückgang des Wärmeabsatzes durch den Neuanschluss nicht fernwärmeverSORgter Gebäude auszugleichen. Im Geschäftsjahr 2015 wurden in der Karl-Marx-Straße und im Stadtteil Nord weitere Kunden an das Fernwärmennetz angeschlossen. Des Weiteren konnte mit einem Großkunden ein neuer, langfristiger Wärmeliefervertrag abgeschlossen werden. Alternativ zur indexgebundenen Preisgleitung des Arbeitspreises in der Fernwärme bietet StWB den Kunden einen zeitlich fixierten Festpreis an. Die Mehrzahl der Kunden entscheidet sich für die angebotenen Festpreise.

## **Regenerative Energiequellen**

Der Zubau von EEG-Anlagen im Netz der StWB war Im Jahr 2015 gering. Zum 31. Dezember 2015 waren 266 (2014: 253) Photovoltaikanlagen mit einer installierten Leistung von 33,5 MW (2014: 33,3 MW) am Netz der StWB angeschlossen. Die erzeugte Energiemenge für das Jahr 2015 aus diesen Anlagen mit 34,9 GWh ist im Vergleich zum Vorjahr (2014: 33,7 GWh) leicht gestiegen. Zudem wurden ca. 393 MWh (2014: 482 MWh) Energie aus Wasserkraftanlagen eingespeist. In 2015 speisten 16 (2014: 16) KWK-Anlagen in das Netz der StWB ca. 34,8 GWh Strom (2014: 26,6 GWh) ein.

### **Vermögens- und Finanzlage sowie Investitionen**

Das Bruttoinvestitionsvolumen -ohne Berücksichtigung der erhaltenen Fördermittel und Ertragszuschüssen in Höhe von 0,7 Mio. € lag im Berichtsjahr deutlich unter dem Vorjahr (4,9 Mio. €, 2014: 10,5 Mio. €). Insbesondere durch außerplanmäßige Abschreibungen verringerte sich das Anlagevermögen gegenüber Vorjahr um 5,0 Mio. €. Die Anlagenintensität beträgt 78% (2014: 85%).

Das Eigenkapital ist auf ca. 55,0 Mio. € gestiegen (2014: 48,2 Mio. €). Diese positive Entwicklung basiert auf dem Jahresergebnis 2015.

Unter dem Umlaufvermögen (24,2 Mio. €, 2014: 16,3 Mio. €) erfolgt der Ausweis der Vorräte (Heizöl und Emissionen), Forderungen gegen verbundene Unternehmen, der sonstigen Vermögensgegenstände und der liquiden Mittel. Die Liquidität III. Grades beträgt 100% (2014: 45%).

Die Zinsaufwandsquote (1,3%) hat sich gegenüber dem Vorjahr (1,9%) verringert.

Der Cashflow in Höhe von 22.356 T€ (2014: 22.572 T€) ist nahezu unverändert geblieben.

Die Gesamtkapitalrentabilität ist mit 12% (2014: 29%) im Wesentlichen auf den geringeren Jahresüberschuss zurückzuführen.

Die Investitionsausgaben betrafen in 2015 Investitionen in die Leitungsnetze und die zugehörigen Anlagen in den Sparten Strom (1,6 Mio. €), Gas (0,7 Mio. €) und Wärme (1,8 Mio. €). Des Weiteren wurden ca. 0,5 Mio. € in die Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie 0,3 Mio. € in die Hard- und Software investiert.

Der Liquiditätsbestand betrug stichtagsbedingt zum 31. Dezember 2015 ca. 6,0 Mio. € (2014: 1,1 Mio. €).

Die Gesellschaft konnte im abgelaufenen Geschäftsjahr ihren finanziellen Verpflichtungen jederzeit nachkommen.

### **Ertragslage**

Das operative Ergebnis beläuft sich auf 10,0 Mio. € und liegt damit um ca. 13,0 Mio. € unter dem Vorjahresergebnis. Im Wesentlichen resultiert dies aus der im Jahr 2014 vorgenommenen Auflösung von Rückstellungen sowie der Rücknahme außerplanmäßiger Abschreibungen. Im Gegensatz dazu sind die Umsatzerlöse (81,8 Mio. €, 2014: 80,1 Mio. €) leicht gestiegen.

Im Geschäftsbereich Strom-Vertrieb sind die Absatzmengen insgesamt um rd. 1,5 GWh auf 162 GWh leicht gestiegen. Dies resultiert vor allem aus dem Anstieg des Absatzes bei den exterritorialen Tarif- und Sondervertragskunden. Insgesamt sind die Umsatzerlöse aufgrund des rückläufigen Absatzes im Sonderkundenbereich im Netzgebiet der StWB um 0,4 Mio. € gesunken.

Im Rahmen der Kooperationsvereinbarung mit den Stadtwerken Oranienburg und den Städtischen Betriebswerken Luckenwalde wurden 7,2 GWh (2014: 10,1 GWh) Strom für die tägliche Glattstellung und Regelenergie geliefert.

Der Umsatz in der Stromeinspeisung liegt nahezu auf dem Vorjahresniveau (2014: 3,0 Mio. €).

Im Geschäftsbereich Gas-Vertrieb konnten die Absatzmengen im Sonder- und Tarifkunden-geschäft um rd. 19 GWh gesteigert werden (277 GWh, 2014: 258 GWh). Insgesamt sind die Umsatzerlöse um 0,6 Mio. € auf 13,4 Mio. € gestiegen.

Im Geschäftsbereich Wärmeversorgung liegen die Absatzmengen über dem Vorjahr (164 GWh, 2014: 151 GWh). Die Umsatzerlöse sind demzufolge um 0,7 Mio. € auf 15,3 Mio. € gestiegen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge (8,4 Mio. €) sind gegenüber dem Vorjahr (22,8 Mio. €) um 14,4 Mio. € gesunken. Dies ist unter anderem auf die Auflösung von nicht mehr benötigten Verbindlichkeitsrückstellungen in Höhe von 12,3 Mio. € sowie der Rücknahme vorgenommener außerplanmäßiger Abschreibung auf das Heizkraftwerk (4,1 Mio. €) im Geschäftsjahr 2014 zurückzuführen.

Der Materialaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr leicht gesunken (54,1 Mio. €, 2014: 54,5 Mio. €).

Die Abschreibungen liegen über dem Vorjahresniveau (9,8 Mio. €, 2014: 5,5 Mio. €) und sind zum größten Teil auf die außerplanmäßige Abschreibung der Wiemannwerft (3,4 Mio. €) zurückzuführen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind gegenüber 2014 gesunken (6,7 Mio. €, 2014: 9,8 Mio. €). Der Hauptgrund hierfür ist die Wiedereinstellung des Sonderpostens gem. § 4 FöGbG (Gesetz über Sonderabschreibungen und Abzugsbeträge im Fördergebiet - Fördergebietgesetz) im Geschäftsjahr 2014 in Höhe von 2,1 Mio. €.

Der Jahresüberschuss in Höhe von 12,4 Mio. € liegt um rd. 19 Mio. € unter dem Ergebnis des letzten Jahres.

Die Finanzlage ist als gut, die Vermögens- und Ertragslage sind als sehr gut einzuschätzen. Die Eigenkapitalquote beträgt 48% (2014: 43%).

Aufgrund der mit den Hausbanken vereinbarten Kreditlinien können die geplanten Investitionen problemlos getätigter werden. Trotz des schwierigen Marktumfeldes wird StWB durch die Optimierung der internen Prozesse und Nutzung der sich am Markt ergebenden Chancen durch Diversifikation der Produktpalette aktiv daran arbeiten, seine Position als erfolgreicher und vor allem kundenorientierter Energiedienstleister weiter auszubauen.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Der sich aus der lokalen Präsenz ergebende persönliche Kundenkontakt stellt einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg des Unternehmens dar. Ein breites Produktpotential ermöglicht es dem Unternehmen, die Energielieferung individuell auf die Bedürfnisse des Kunden auszurichten.

Trotz zunehmenden Wettbewerbs konnte StWB sich auf dem angestammten lokalen Markt gut behaupten. Das gelingt zum einen durch den Ausbau der Onlineaktivitäten und einer daraus resultierenden Effizienzsteigerung sowie eine Optimierung der Beschaffungskosten

durch den strukturierten Energieeinkauf. Die sich daraus ergebenden Kostenvorteile werden an die Kunden der StWB weitergegeben.

Das Unternehmen verfolgt eine Wachstumsstrategie, wobei sich die Aktivitäten im Haushaltskundenbereich auf den ostdeutschen Raum beschränken.

StWB setzt weiter auf den Ausbau sowie die Optimierung der FernwärmeverSORGUNG. Der zukünftigen Herausforderung einer regionalen, umwelt- und klimafreundlichen Versorgung der Kunden mit Strom, Gas und Wärme stellt sich das Unternehmen durch den Einsatz hocheffizienter Erzeugungs- und Verteileranlagen.

Als Netzbetreiber für das Strom- und Gasnetz der Stadt Brandenburg an der Havel sind die regulatorischen Rahmenbedingungen maßgeblich. StWB trifft hierbei die Entscheidung hinsichtlich Investitionen und Instandhaltung unter Beachtung der Gesichtspunkte Versorgungssicherheit und Wirtschaftlichkeit.

Das Risikomanagement der StWB stellt durch ein internes Überwachungssystem sicher, dass bestehende Risiken rechtzeitig erfasst, analysiert und bewertet und ggf. entsprechende Gegenmaßnahmen eingeleitet werden können.

Zum kontinuierlichen Prozess der Risikokommunikation gehört eine ständige Aktualisierung von bestehenden oder hinzukommenden Risiken, im Bedarfsfall eine Risikominimierung sowie eine permanente bereichs- und hierarchieübergreifende Risikokommunikation. Die Auswertung der Risiken erfolgt in einem Risikoprofil, das auch die Eintrittswahrscheinlichkeit berücksichtigt.

Vorrangig werden die Absatz-, Beschaffungs- und regulierten Märkte sowie die Auslastung des HKW überwacht.

Forderungsausfallrisiken werden durch ein konsequentes Forderungsmanagement kontinuierlich überwacht.

Zum 1. Januar 2016 haben die StWB die Gaspreise erneut konstant gehalten und für ein bzw. zwei Jahre Festpreise angeboten. Auch die Strompreise bleiben in 2016 konstant, obwohl die gesetzlichen Umlagen für EEG, KWKG, §19 StromNEV (außer für abschaltbare Lasten) in Summe um 0,60 ct/kWh gestiegen sind. Trotz des Anstiegs konnte den Kunden für 2016 erneut ein Festpreisprodukt angeboten werden. Die gute Abschlussquote der unterzeichneten „Fixverträge“ der Vorjahre konnte auch in 2016 erreicht werden und spiegelt die hohe Kundenbindungsreichweite an StWB wider.

Es ist weiter damit zu rechnen, dass der verschärfte Wettbewerb bei Strom und Gas sowie der Trend zur weiteren Regulierung des energiewirtschaftlichen Umfelds deutliche Auswirkungen auf die künftigen Unternehmensergebnisse haben werden.

Unter Berücksichtigung normaler Witterungsbedingungen werden für das nächste Geschäftsjahr leicht steigende Umsatzerlöse erwartet. Bei voraussichtlich niedrigeren sonstigen betrieblichen Erträgen plant die Geschäftsführung für die kommenden Jahre Ergebnisse, die leicht unter denen des Jahres 2015 liegen werden.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Erhöhung Gewinnvortrag um 30.762.907,47 € nicht ausgeschütteter Gewinn aus 2014 gemäß Gesellschafterbeschluss vom 10.06.2015.
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Vom Jahresüberschuss 2014 in Höhe von 31.270.038,39 € wurden 5.000.000,00 € gemäß Beschluss vom 10.06.2015 an die Gesellschafter ausgeschüttet.
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>85.761</b>	<b>94.835</b>	<b>89.819</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	620	727	889
II. Sachanlagen	52.182	61.149	55.970
III. Finanzanlagen	32.960	32.960	32.960
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>19.924</b>	<b>16.305</b>	<b>24.235</b>
I. Vorräte	592	1.004	924
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	13.952	14.192	17.324
III. Kassenbestand, Guthaben	5.379	1.109	5.987
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>176</b>	<b>213</b>	<b>381</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensberechnung</b>	<b>59</b>	<b>94</b>	<b>125</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>22.559</b>	<b>48.229</b>	<b>54.977</b>
I. Gezeichnetes Kapital (ab 2015 Kommanditkapital)	8.181	8.181	8.200
II. Variables Kapital	0	0	-491
III. Kapitalrücklage	3.662	3.662	34.855
IV. Gewinnrücklagen	623	623	0
V. Gewinnvortrag	3.117	4.493	0
VI. Jahresüberschuss	6.976	31.270	12.414
<b>B. SoPo mit Rücklagenanteil</b>	<b>2.307</b>	<b>3.762</b>	<b>3.162</b>
<b>C. SoPo für Investitionszulagen</b>	<b>1.294</b>	<b>2.427</b>	<b>1.560</b>
<b>D. Baukostenzuschüsse</b>	<b>9.094</b>	<b>8.779</b>	<b>8.244</b>
<b>E. Rückstellungen</b>	<b>30.551</b>	<b>8.013</b>	<b>8.013</b>
<b>F. Verbindlichkeiten</b>	<b>40.054</b>	<b>40.220</b>	<b>38.589</b>
<b>G. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>62</b>	<b>17</b>	<b>15</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>105.920</b>	<b>111.447</b>	<b>114.560</b>

### **Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	81.964	80.170	81.817
2. Andere aktivierte Eigenleistungen	93	92	85
3. Sonstige betriebliche Erträge	12.500	22.753	8.421
4. Materialaufwand	-58.422	-54.491	-54.081
5. Personalaufwand	-8.434	-9.434	-9.235
6. Abschreibungen	-6.630	-5.483	-9.787
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-9.050	-9.832	-6.833
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	340	31	25
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.480	-1.492	-1.054
10. Erträge aus Beteiligungen	111	1.939	1.892
11. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0	0	4.344
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>10.993</b>	<b>24.254</b>	<b>15.595</b>
12. Außerordentliche Erträge	0	10.422	0
13. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-2.831	-2.510	-2.832
14. Sonstige Steuern	-1.187	-895	-349
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>6.976</b>	<b>31.270</b>	<b>12.414</b>

### **III.2.4.2.1 BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Trinkwasserversorgung und Abwasserbetrieb

---

#### **Firmensitz**

---

Upstallstr. 25  
14772 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/54 30  
Fax: 03381/54 31 99  
Internet: [www.brawag.de](http://www.brawag.de)

---

#### **Gründung**

---

Die BRAWAG (Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel) wurde auf der Grundlage des zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der TWB (Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH), der Metallgesellschaft AG (MG) und der Westfälischen Ferngas AG (WFG) am 12.08.1993 geschlossenen Konsortialvertrages gegründet.

Die Metallgesellschaft hat mit Kauf- und Abtretungsverträgen vom 19.05.1998 ihren Geschäftsanteil an die TWB und an die Westfälische Ferngas AG mit Gewinnbezugsrecht ab 01.01.1998 veräußert.

Mit Kauf- und Abtretungsvertrag vom 08.10.2002 erwarben die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) die Anteile der TWB an der BRAWAG in Höhe von 67,55% und wurde somit zum Mehrheitsgesellschafter der BRAWAG.

Am 12.12.2005 haben die StWB den notariellen Kauf- und Abtretungsvertrag mit der RWE Energy AG über den Erwerb der Restbeteiligung von 32,45% an der BRAWAG unterzeichnet. Die BRAWAG ist nunmehr 100%-ige Tochter der StWB.

Die Stadt Brandenburg an der Havel hat die Trinkwasserversorgung auf die BRAWAG übertragen. Mit rechtlicher und wirtschaftlicher Wirkung wurde das der TWB zuvor von der Stadt Brandenburg an der Havel übertragene Trinkwasservermögen als Sacheinlage in die BRAWAG zum 01.07.1994 eingelagert.

Der Abwasserbetrieb wurde bereits am 24.06.1993 als eigenbetriebsähnliche Einrichtung gegründet. Bis zum Inkrafttreten der Eigenbetriebsverordnung des Landes Brandenburg als gesetzliche Grundlage für Eigenbetriebe am 27.03.1995 war der Abwasserbetrieb formalrechtlich wie ein als Eigenbetrieb geführter Regiebetrieb der Stadt anzusehen.

Der BRAWAG wurden die Aufgaben der Betriebsführung des städtischen Abwasserbetriebs mit wirtschaftlicher und rechtlicher Wirkung zum 01.07.1994 übertragen.

Mit Vertrag vom 24.08.1998 übertrug die Stadt Brandenburg an der Havel ihren Abwassereigenbetrieb im Wege der Ausgliederung nach den §§ 168, 123 ff. Umwandlungsgesetz

(UmwG) auf die BRAWAG mit Ausgliederungsstichtag 01.01.1998. Das übertragene Vermögen ging mit Eintragung in das Handelsregister am 21.12.1998 mit dinglicher Wirkung auf den übernehmenden Rechtsträger BRAWAG über.

---

### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    6.646.794,46 €

Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt zum 31. Dezember 2006 TDM 13.000 (= 6.647 T€). Die Umstellung auf Euro steht bislang noch aus.

StWB GmbH & Co. KG                    100%

---

### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft hat keine Tochterunternehmen und ist an keinem Unternehmen wesentlich beteiligt.

---

### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 24. August 1998.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der HRB-Nr. 67 22P eingetragen.

---

### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Uwe Müller

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung wird seit 08.10.2002 durch die Geschäftsführung der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) wahrgenommen.

Im Geschäftsjahr 2015 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

---

### **Gegenstand**

---

Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Einrichtungen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlammensorgung, fachliche Beratung in diesen Bereichen sowie die Übernahme aller Werk- oder Dienstleistungen für Unternehmen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlammensorgung.

Gegenstand ist insbesondere der Betrieb von derartigen Einrichtungen für Dritte auf Grund von Betreiber- und Dienstleistungsverträgen.

Die Gesellschaft ist ein Ver- und Entsorgungsunternehmen. Es beliefert seine Kunden mit Trinkwasser, das durch eigene Anlagen gefördert, erzeugt und transportiert wird. Des Weiteren betreibt sie auf Grundlage eines Betreibervertrages mit eigenen Anlagen die Abwasserbehandlung und Abwasserentsorgung für die Stadt Brandenburg an der Havel. Dafür erstat-

tet die Stadt Brandenburg an der Havel der BRAWAG den zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen vereinbarten Selbstkostenfestpreis.

### **Öffentlicher Zweck**

Gemäß § 2 Abs. 1 der Kommunalverfassung des Land Brandenburg (BbgKVerf) erfüllt die Gemeinde alle Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft in eigener Verantwortung. Hierzu gehört gemäß § 2 Abs. 2 BbgKVerf auch die Versorgung mit Wasser sowie die Abwasserbeseitigung und -behandlung. Diese Aufgaben werden konkretisiert durch § 59 und § 66 des Brandenburgischen Wassergesetzes. Weitere zu beachtende Grundlagen sind die Trinkwasserversorgungssatzung, die Grubensatzung, die Entwässerungssatzung und Abwassergebührensatzung der Stadt Brandenburg an der Havel. In diesem Zusammenhang bedient sich die Stadt Brandenburg an der Havel der BRAWAG.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagenintensität</b>	98%	98%	97%
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>	45%	59%	57%
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagendeckung II</b>	60%	75%	78%
<b>Zinsaufwandquote</b>	4,2%	3,6%	3,4%
<b>Liquidität 3. Grades</b>	6%	9%	18%
<b>Cashflow</b>	6.329 T€	26.388 T€	8.759 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	4%	18%	6%
<b>Umsatz</b>	19.466 T€	19.803 T€	20.039 T€
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	2.570 T€	14.736 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Personalaufwandsquote</b>	14%	13%	13%
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	40	40	44

## **Lagebericht der Gesellschaft**

---

### **Geschäftsverlauf**

Positiv hervorzuheben ist, dass die Bevölkerungszahl in der Stadt Brandenburg an der Havel gegenüber dem Vorjahr um 1% gestiegen ist.

Zum 1. Januar 2015 erfolgte eine Anpassung des Trinkwasserpreismodells. Die Deckung der fixen Vorhaltekosten für die Anlagen zur Trinkwasserversorgung über verbrauchsunabhängige Grundpreise wurde erhöht. Ziel ist es, den Mengenpreis unabhängiger von Verbrauchsschwankungen stabil zu halten. In diesem Zusammenhang wurde der Trinkwasserpreis von 1,77 €/m<sup>3</sup> brutto in 2014 auf 1,50 €/m<sup>3</sup> brutto in 2015 abgesenkt. Zeitgleich hat die Stadt Brandenburg an der Havel ihre Gebührenstruktur angepasst.

Die verkaufte Trinkwassermenge ist im Vergleich zum Vorjahr um 2,2% gestiegen. Dies ist zum einen auf die leicht gestiegene Bevölkerungszahl und zum anderen aber auch auf die Bundesgartenschau 2015 Havelregion zurückzuführen.

Die auf die Kläranlage aufgeleiteten Mengen sind gegenüber dem Vorjahr um ca. 3,4% gesunken.

Die Anzahl der Schäden im Trinkwassernetz ist weiterhin rückläufig. Anzahl und Umfang der Schadensfälle im Anlagen- und Netzbereich der Abwasserentsorgung weisen bis auf die Störungen an den Abwasserpumpwerken, die im Wesentlichen auf Starkregenereignisse zurückzuführen sind, keine Besonderheiten auf.

Das an die Kunden gelieferten Trinkwasser entsprach ganzjährig den Vorgaben der Trinkwasserverordnung. Dies spiegelt die hohe Qualität der technischen Anlagen sowie den optimalen fachlichen Betrieb durch das Personal der BRAWAG wider.

### Trinkwasser

Versorgungsmengen	Leitungsnetz	Trinkwasserhausanschlüsse
- durchschnittlich 10.500 m <sup>3</sup> täglich	- Hauptleitungen = 94,19 km - Versorgungsleitungen = 292,29 km - Hausanschlussleitungen = 137,3 km - die größten Leitungen haben einen Durchmesser von 800 mm	- 12.095 Stück im Versorgungsgebiet

### Abwasser

Entsorgungsmengen	Leitungsnetz
- Trockenwetter: ca. 10.000 m <sup>3</sup> /d - Regenwetter: bis zu 33.000 m <sup>3</sup> /d	- Abwasserdruckleitungen: 79,5 km - Mischwassersammler: 54,9 km - Schmutzwassersammler: 171,6 km - Regenwassersammler: 113 km - begehbarer Kanäle: 3,9 km - Anzahl Hausanschlüsse: 10.188 Stück

### **Steuerlicher Querverbund**

Zur Optimierung des TWB-Konzerns erfolgte rückwirkend zum 1. Januar 2015 die Begründung eines steuerlichen Querverbundes in der Stadt Brandenburg an der Havel, um die positiven Einkünfte der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) und der BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel (BRAWAG) mit den Verlustvorträgen der TWB verrechnen zu können. Um dies zu erreichen, wurde die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH in eine Personengesellschaft – die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG, Brandenburg an der Havel – umgewandelt und ein Ergebnisabführungsvertrag zwischen der StWB und der BRAWAG abgeschlossen. Daher fallen bei der BRAWAG keine Steuern vom Einkommen und Ertrag mehr an und das Ergebnis muss vollständig an die Muttergesellschaft abgeführt werden.

### **Ertragslage**

Die Umsatzerlöse von insgesamt 20,0 Mio. € sind gegenüber dem Vorjahr um 1,2% gestiegen. Die Umsatzerlöse aus Trinkwasserverkauf (7,1 Mio. €) sind mengen- und preisbedingt um 4,5% gestiegen. Die Umsatzrendite beläuft sich auf 21,7% (2014: 20,9%).

Das Betreiberentgelt für den Betrieb der Abwasserentsorgungseinrichtungen ist gegenüber dem Vorjahr um 2,3% auf 12,1 Mio. € netto gestiegen.

Im Geschäftsjahr wurden weniger Hausanschlüsse hergestellt und abgerechnet (0,2 Mio. €, 2014: 0,4 Mio. €).

Die sonstigen betrieblichen Erträge (0,5 Mio. €, 2014: 4,2 Mio. €) sind im Wesentlichen durch geringere Auflösung von Rückstellungen gegenüber Vorjahr um 3,7 Mio. € gesunken.

Der Materialaufwand im Geschäftsjahr 2015 beträgt 5,0 Mio. € (2014: 5,4 Mio. €) und ist im Vergleich zum Vorjahr aufgrund der niedrigeren Aufwendungen für Strombezug und Fremdleistungen für die Weiterberechnungen gesunken.

Der Personalaufwand (2,6 Mio. €) liegt annährend auf Vorjahresniveau.

Das Finanzergebnis beträgt -0,7 Mio. € und entspricht annährend dem Vorjahr.

Durch den Ergebnisabführungsvertrag mit der StWB fallen bei der BRAWAG keine Steuern vom Einkommen und Ertrag an. Das Ergebnis in Höhe von 4,3 Mio. € wird vollständig an die Muttergesellschaft abgeführt. Der Jahresüberschuss beträgt damit 0,0 Mio. €

### **Vermögens- und Finanzlage sowie Investitionen**

Das Vermögen der BRAWAG (Anlagenquote) setzt sich zu 96,8% (2014: 98,2%) aus dem Anlagevermögen zusammen. Es beinhaltet die Trink- und Abwassernetze, die Wassergewinnungs-, Wasseraufbereitungs- und Wasserspeicherungsanlagen, Pumpwerke und die Kläranlage Brandenburg-Briest.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden insgesamt 2,4 Mio. € (2014: 7,1 Mio. €) investiert, davon 1,1 Mio. € (2014: 2,6 Mio. €) im Trinkwasserbereich, 1,2 Mio. € (2014: 4,4 Mio. €) im Abwasserbereich und 0,1 Mio. € (2014: 0,1 Mio. €) im Verwaltungsbereich. Schwerpunkte waren die Projekte Erneuerung Trinkwasserleitungen Magdeburger Landstraße und Stahlleitung Kirchmöser. Des Weiteren wurde die Erschließung des Grabower Weg abgeschlossen und

das Fernwirknetz erweitert. Darüber hinaus wurden ein Kalksilo und ein Notstromaggregat angeschafft. Die Modernisierung der Blockheizkraftwerke (BHKWs) auf der Kläranlage Briest wurde ebenfalls abgeschlossen. Die Anlagen wurden nach dem KWKG (Kraft-Wärme Kopp lungsgesetz 2014) gefördert.

Das Eigenkapital in Höhe von 48,3 Mio. € (2014: 50,1 Mio. €) ist um 1,8 Mio. € gesunken. Dies ist auf die Ausschüttung in 2015 zurückzuführen.

Bei dem Fremdkapital sind die Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter (4,4 Mio. €, 2014: 0,4 Mio. €) gestiegen. Dies ist im Wesentlichen auf den Ergebnisabführungsvertrag zwischen BRAWAG und StWB zurückzuführen. Die Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt Brandenburg an der Havel haben sich um 1,7 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr erhöht. Der Ausgleich erfolgte im I. Quartal 2016. Die Bankverbindlichkeiten (20,6 Mio. €, 2014: 24,4 Mio. €) und die Lieferantenverbindlichkeiten (0,5 Mio. €, 2014: 1,7 Mio. €) sind gesunken. Der Neuaufnahme von Darlehen (4,0 Mio. €) stehen Tilgungen (7,8 Mio. €) bei den Kreditinstituten gegenüber.

Die Gesellschaft konnte ihren finanziellen Verpflichtungen im gesamten Geschäftsjahr jederzeit nachkommen. Der Liquiditätsbestand betrug zum Jahresende 2,0 Mio. € (2014: 0,3 Mio. €). Die Liquidität 3. Grades hat sich um 9% verbessert und beläuft sich auf 18%.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Das geplante Investitionsvolumen der BRAWAG für das Jahr 2016 beträgt 3,0 Mio. €. Davon sollen 2,2 Mio. € in die Erneuerung, den Neu- und Ausbau von Trink- und Abwasserleitungen fließen. Weitere Investitionsmaßnahmen sind für das Wasserwerk Mahlenzien (0,1 Mio. €) sowie für die Kläranlage Briest (0,2 Mio. €) geplant. Außerdem werden 0,4 Mio. € in Betriebs- und Geschäftsausstattung investiert.

Die Finanzierung der geplanten Investitionen wird aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit und geplanter Darlehensneuaufnahmen erfolgen.

Der Trinkwasserpreis bleibt in 2016 konstant. Insgesamt gehen wir von leicht sinkenden Umsatzerlösen in 2016 gegenüber 2015 aus.

Aus der Nachkalkulation Schmutz- und Niederschlagswasser für 2014 ergibt sich eine Unterdeckung, die in 2016 gebührenwirksam ausgeglichen wird. Die Schmutzwassermengengebühr und in diesem Zusammenhang die Aufleitgebühr betragen 3,20 €/m<sup>3</sup>. Durch die Unterdeckung aus dem Jahr 2014 ergab sich ein Anstieg der Niederschlagsgebühr sowie der Grundwassereinleitgebühr zum 1. Januar 2016. Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der BRAWAG wird 3,7 Mio. € betragen.

Die Zahlungsfähigkeit ist durch ständige Überwachung der Liquidität und der Fälligkeiten jederzeit sichergestellt.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Vom Jahresüberschuss 2014 i. H. v. 14.736.129,65 € wurden gemäß Gesellschafterbeschluss vom 06.05.2015 1.800.000,00 € ausgeschüttet, der Rest i. H. v. 12.936.129,65 € wurde in die Gewinnrücklage eingestellt.
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Investitionszuschüsse wurden in 2015 für die Brunnensanierung und die Sanierung des Rohwassersammelbrunnes der Westfassung des Wasserwerkes Mahlenzien im Umfang von 570 T€ seitens der Stadt gewährt. Betreiberentgelt gemäß Betreibervertrag (vom 12.01.1999) in Höhe von 12.079.713,43 € für das Jahr 2015.

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>80.368</b>	<b>83.813</b>	<b>81.815</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	331	279	175
II. Sachanlagen	80.037	83.534	81.640
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.405</b>	<b>1.271</b>	<b>2.627</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	830	929	658
III. Kassenbestand, Guthaben	575	342	1.969
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>374</b>	<b>246</b>	<b>80</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>37.184</b>	<b>50.120</b>	<b>48.320</b>
I. Gezeichnetes Kapital	6.647	6.647	6.647
II. Kapitalrücklage	20.533	20.533	20.533
III. Gewinnrücklagen	3.925	8.204	21.140
IV. Gewinnvortrag/Verlustvortrag	3.509	0	0
V. Jahresfehlbetrag/-überschuss	2.570	14.736	0
<b>B. Sonderposten</b>	<b>6.627</b>	<b>6.398</b>	<b>6.715</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>13.697</b>	<b>1.256</b>	<b>1.203</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>24.568</b>	<b>27.486</b>	<b>28.217</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>67</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>82.148</b>	<b>85.330</b>	<b>84.522</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	19.466	19.803	20.039
2. Aktivierte Eigenleistungen	91	165	50
3. Sonstige betriebliche Erträge	731	4.173	508
4. Materialaufwand	-5.432	-5.387	-5.025
5. Personalaufwand	-2.765	-2.586	-2.601
6. Abschreibungen	-3.722	-3.694	-4.415
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.756	-3.930	-3.511
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	2	3
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-811	-714	-686
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>3.806</b>	<b>7.832</b>	<b>4.361</b>
11. Außerordentliche Erträge	0	8.496	0
12. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1.220	-1.575	0
13. Sonstige Steuern	-16	-17	-17
14. Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abgeföhrter Gewinn			-4.344
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>2.570</b>	<b>14.736</b>	<b>0</b>

## III.2.4.2.2 BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH

### Geschäftsbereich

---

Servicegesellschaft (z.B. Hausmeisterservice, Gebäudedienstleistungen usw.)

### Firmensitz

---

Am Industriegelände 7  
14772 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/797 24 11  
Fax: 03381/797 24 29  
E-mail: info@bdl-brb.de  
Internet: www.bdl-brb.de

### Gründung

---

Der frühere VEB Dienstleistungsbetrieb wurde am 01.06.1990 in die Brandenburger Dienstleistungen GmbH (BDL) umgewandelt.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam im Handelsregister unter der HRB Nr. 365P seit dem 10. August 1990 eingetragen.

### Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse

---

Stammkapital 434.600,00 €

StWB GmbH & Co. KG 100%

Die Gesellschaft ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB); oberstes Mutterunternehmen sind die Technischen Werke Brandenburg an der Havel GmbH. Die BDL wird sowohl in den Teilkonzernabschluss der StWB GmbH & Co. KG als auch in den Konzernabschluss der Technische Werke Brandenburg GmbH, Brandenburg an der Havel, als Muttergesellschaft der StWB GmbH & Co. KG einbezogen.

### Unterbeteiligungen

---

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### Gesellschaftsvertrag

---

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 27. Januar 2004.

### Organe der Gesellschaft

---

- *Geschäftsführung*

Holger Ulbricht

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der StWB. Im Geschäftsjahr 2015 haben zwei Gesellschafterversammlungen stattgefunden. Gesonderte Ausschüsse bestehen nicht.

---

### **Gegenstand**

---

- Übernahme von kaufmännischen und technischen Betriebsführungen
- Erbringung von kaufmännischen und technischen Dienstleistungen für Dritte
- Übernahme von Werk- und Dienstleistungen bezüglich von Anlagen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlammensorgung einschließlich deren Betrieb im eigenen Namen für Dritte
- Ausführung von Gebäudedienstleistungen und Hausbetreuungs-, Hausmeister- und Abrechnungsdienste
- Erbringung von EDV-Dienstleistungen sowie die Installation, Instandhaltung, Wartung derselben
- Betrieb und Wartung von Heizungs- und Sanitäranlagen im eigenen Namen für Dritte
- Betreiber der Fähre Neuendorf

---

### **Öffentlicher Zweck**

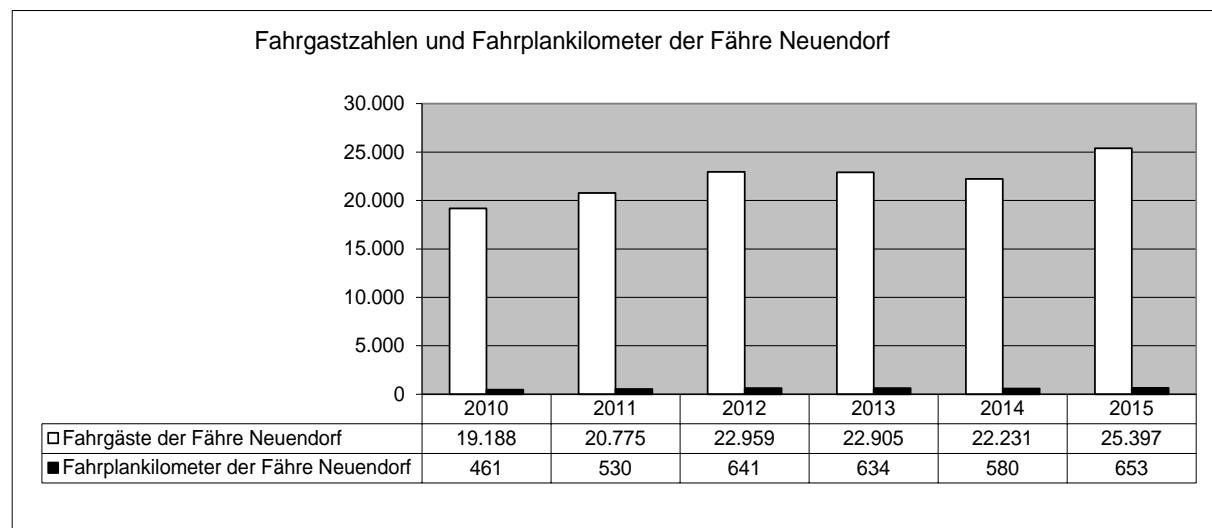
---

Die BDL unterstützt als Service-Gesellschaft die StWB in der Erfüllung ihres öffentlichen Zwecks.

---

### **Statistische Angaben**

---



**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagenintensität</b>	41%	39%	30%
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>	77%	81%	75%
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Anlagendeckung II</b>	188%	208%	255%
<b>Zinsaufwandquote</b>	0,00%	0,01%	0,00%
<b>Liquidität 3. Grades</b>	255%	325%	283%
<b>Cashflow</b>	275 T€	322 T€	389 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	8%	10%	13%
<b>Umsatz</b>	3.016 T€	2.947 T€	2.988 T€
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	109 T€	147 T€	223 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
<b>Personalaufwandsquote</b>	67%	67%	66%
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	68	66	64

### **Lagebericht der Gesellschaft**

Im zurückliegenden Geschäftsjahr gliederte sich die Brandenburger Dienstleistungen GmbH in folgende Abteilungen:

- **Hausbetreuung und Gebäudemanagement** mit den Arbeitsbereichen Glas- und Gebäude-reinigung, Treppenhauseinigung, Maschinelle Gehwegreinigung, Graffitidienst
- **Freiflächenpflege und Landschaftsbau** mit den Arbeitsbereichen Freiflächenpflege und Winterdienst, Landschaftsbau und bautechnische Dienstleistungen, Sonstige allgemeine Dienstleistungen
- **Wasser- und Abwassertechnik** mit den Arbeitsbereichen Rohr- und Kanalreinigung und Wartung von Abwasserpumpwerken sowie in Kooperation mit Fachunternehmen - TV-Kanalbefahrung einschließlich digitaler Dokumentation
- **Technische Dienste** mit den Arbeitsbereichen Zählerwesen (Plantausch, Ablesung, Lager, Inkasso) der Medien Strom, Gas und Wasser, Hausanschlusskontrollen sowie Hauswartleistungen
- **Wärmemess- und Abrechnungsdienst** mit den Arbeitsbereichen Vermietung und Ablesung der Wohnungswasser- und Wärmezähler sowie Heizkostenverteiler und Erstellung der verbrauchsabhängigen Abrechnung
- Zusätzliche Verantwortungsbereiche:
  - Betrieb der Havelfähre Neuendorf,
  - Objektbezogene Dienstleistungen auf der Regattastrecke "Beetzsee".

### **Geschäftsverlauf**

Die Brandenburger Dienstleistungen GmbH hat im Geschäftsjahr 2015 Umsatzerlöse leicht über dem Vorjahresniveau erwirtschaftet. Es hat sich im zurückliegenden Berichtszeitraum wiederholt bestätigt, dass die Ausrichtung der Brandenburger Dienstleistungen GmbH mit ihrem breiten Spektrum an Dienstleistungen sowie die im Unternehmen nachhaltig entwickelte Kundenorientierung erfolgversprechende Faktoren sind.

Im zurückliegenden Geschäftsjahr ist es gelungen, diverse Aufträge mit einer hohen Wahrnehmung in der Öffentlichkeit zu akquirieren bzw. fortzuführen und diese zur vollen Zufriedenheit der Kunden zu realisieren. Beispiele hierfür sind die Erbringung von objektbezogenen Dienstleistungen auf der Regattastrecke "Beetzsee", der Auftrag zur Bestreifung und Beseitigung von Farbschmierereien an Objekten der Stadt Brandenburg an der Havel, der Betrieb der touristisch wichtigen Havelfähre Neuendorf sowie nicht zuletzt in Kooperation mit dem kommunalen Entsorgungsbetrieb MEBRA mbH die komplexe Bewirtschaftung der zentralen Zuwegungen zur BUGA 2015.

### **Ertragslage**

Der Jahresüberschuss beträgt im Geschäftsjahr 223 T€ (2014: 147 T€) und liegt mit 149 T€ über dem geplanten Jahresüberschuss von 74 T€. Dies ist in der erhöhten Betriebsleistung sowie dem geringeren Materialaufwand begründet.

Aus den Kerngeschäften der Gesellschaft wurden Umsatzerlöse mit 2.988 T€ erzielt. Sie lagen mit 41 T€ leicht über dem Vorjahreswert von 2.947 T€ und 108 T€ über dem geplanten Wert i. H. v. 2.880 T€. Die Umsatzrendite beläuft sich auf 7,5% (2014: 5,0%).

Der Materialaufwand in Höhe von 301 T€ liegt mit -79 T€ deutlich unter dem Planansatz für das Jahr 2015. Die größten Einsparungen gegenüber dem Vorjahr lagen hier beim Bezug von Treibstoffen (-16 T€ = -22%), bedingt durch Auftragsverluste beim Materialeinkauf im Bereich Abwassertechnik (-8 T€ = -41%), durch auslaufende Leasingverträge (-10 = -25%), durch Lieferantenwechsel und Änderung der Einkaufsstrategie im Bereich Reinigung (-5 T€ = -24%) und generell im sonstigen Materialeinkauf (-10 = -15%).

Die Personalaufwendungen betragen 1.977 T€ und unterschreiten trotz einer niedrigeren Umsatzplanung um -23 T€ den geplanten Wert. Grund dafür sind eine verbesserte Personalplanung, nicht sofort nachbesetzte frei gewordene Stellen sowie der vermehrte kosten-günstigere Einsatz von Aushilfskräften bei Auftragsspitzen.

Die Abschreibungen liegen mit 166 T€ im Bereich des Planniveaus von 175 T€.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen summieren sich zum einen wegen des im Ist höheren Umsatzes mit +19 T€ gegenüber dem Jahresplan auf 291 T€. Im Jahr 2015 war zu- dem ein erhöhter Bedarf an Beratungskosten (+10 T€ = +124% gegenüber 2014) erforderlich.

### **Vermögens- und Finanzlage**

Im Geschäftsjahr 2015 erhöhte sich die Bilanzsumme um 347 T€ auf 1.766 T€, was insbesondere in der Erhöhung des Kassenbestandes (Bankguthaben) begründet ist.

Das Anlagevermögen per 31. Dezember 2015 verringert sich gegenüber dem Vorjahr von 556 T€ auf 521 T€ auf Grund der im Vergleich zu den Abschreibungen geringeren Investitionen. Investiert wurden im Wesentlichen mit 11 T€ in kaufmännische Software, mit 41 T€ in Fahrzeuge, mit 62 T€ in Mess- und Zählgeräte sowie mit 13 T€ in übrige Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Anlagenquote beläuft sich somit per 31.12.2015 auf 29,5% (2014: 39,1%).

Das Eigenkapital erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 173 T€ auf 1.326 T€. Dies ist dem gegenüber der Gewinnausschüttung im Geschäftsjahr 2015 höheren Jahresüberschuss 2015 begründet. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 75,1% (2014: 81,3%).

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit 131 T€ (2014: 142 T€) und Gewinnausschüttung (50 T€) konnte durch den Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit 650 T€ (2014: 323 T€) vollständig gedeckt werden. Die Liquidität betrug zum 31. Dezember 2015 831 T€ (2014: 363 T€).

Der Gesellschaft war es 2015 zu jeder Zeit möglich, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Außerbilanzielle Verpflichtungen bestanden wie im Vorjahr nicht.

Auf der Basis der aktuellen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage kann zur wirtschaftlichen Lage die Einschätzung getroffen werden, dass die Brandenburger Dienstleistungen GmbH in ihrem Markt gut aufgestellt ist und somit gute Voraussetzungen dafür bestehen, dass die Gesellschaft ihre Vermögens-, Finanz- und Ertragsziele weiterhin erreichen kann. Die Brandenburger Dienstleistungen GmbH wird ihre Position als ein erfolgreicher und kundenorientierter Anbieter im Markt etablieren.

tierter Dienstleister im Konzern der StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG entsprechend der vorliegenden Planungen weiter festigen.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Für das kommende Geschäftsjahr wird das Risiko von signifikanten oder schwer wiegenden Rückgängen beim Umsatz unter Beibehaltung der bestehenden Kostenstruktur und damit eine Gefährdung hinsichtlich eines negativen Ergebnisses mit einer geringen bis sehr gerin- gen Eintrittswahrscheinlichkeit eingestuft. Analog verhält es sich bzgl. einer nicht vorhersehbaren Änderung bzw. Erhöhung maßgeblicher Aufwandspositionen.

Bestandsgefährdende Risiken bestehen für das Geschäftsjahr 2016 nicht.

Als Ergebnis und durch die Erfahrungen der in 2015 vermehrten Erbringung weiterführender allgemeiner Dienstleistungen unter der Regie des Bereiches Freiflächenpflege wird für das kommende Geschäftsjahr ein spezieller Fokus auf die Akquisition derart gelagerter Zusatzaufträge gelegt.

Im Geschäftsjahr 2016 sollen die bestehenden vertraglichen Beziehungen mit Bestandskunden und die internen Arbeitsabläufe nach den strukturellen und personellen Veränderungen des Jahres 2013 weiter optimiert werden. Entwicklungsmöglichkeiten werden im Bereich der Freiflächenpflege durch die Übernahme neuer, zusätzlicher Aufträge (maschinelle Gehwegreinigung, Pflege des kommunalen Straßenbegleitgrünes), im Bereich des Wärmemess- und Abrechnungsdienstes sowie der Abteilung Technische Dienste mit dem Ausbau des Leistungsangebotes in Bezug auf Hausanschlusskontrollen, Zählerdienst und Jahresablesungen gesehen.

Die Erhöhung der bestehenden Preisstruktur konnte nur bei vereinzelten Bestandskunden auf Basis von veränderten Tarifabschlüssen von Flächentarifverträgen durchgesetzt werden. Daher wird es im Jahr 2016 wiederum verstärkt darauf ankommen, alle Kostenpositionen genauen Prüfungen zu unterziehen und selbst bei vermeintlich kleineren Ausgabebudgets eine Optimierung der Einkaufskonditionen vordergründig umzusetzen.

Insgesamt sind für das Geschäftsjahr 2016 Investitionen in Höhe von 170 T€ zuzüglich weiteren 172 T€ für zwei Kleinkehrmaschinen geplant, welche aus dem laufenden Finanzmittelbestand der Gesellschaft finanziert werden.

Für das kommende Geschäftsjahr wird weiterhin mit einem positiven Jahresergebnis sowie mit Umsatzerlösen über dem Niveau des Geschäftsjahres 2015 gerechnet.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Vom Jahresüberschuss 2015 (222.743,00 €) wurden 50.000 € an die Gesellschafter ausgeschüttet.  Vom Jahresüberschuss 2015 (222.743,00 €) wurden 172.743,00 € in die Gewinnrücklagen eingestellt.
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Zwischen der BDL und der Stadt Brandenburg an der Havel bestehen vertraglich geregelte Leistungsbeziehungen zu marktüblichen Preisen.

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>588</b>	<b>556</b>	<b>521</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	2	11
II. Sachanlagen	587	554	509
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>824</b>	<b>863</b>	<b>1.245</b>
I. Vorräte	11	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	448	501	414
III. Kassenbestand, Guthaben	365	363	831
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>1.106</b>	<b>1.153</b>	<b>1.326</b>
I. Gezeichnetes Kapital	435	435	435
II. Gewinnrücklagen	520	530	627
III. Gewinnvortrag	42	42	42
IV. Jahresüberschuss	109	147	223
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>122</b>	<b>140</b>	<b>196</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>201</b>	<b>126</b>	<b>243</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.429</b>	<b>1.419</b>	<b>1.766</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
1. Umsatzerlöse	3.016	2.947	2.988
2. Bestand an unfertigen Leistungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	84	71	73
4. Materialaufwand	-402	-349	-301
5. Personalaufwand	-2.021	-1.969	-1.977
6. Abschreibungen	-166	-173	-166
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-347	-317	-291
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>164</b>	<b>211</b>	<b>326</b>
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-47	-55	-95
12. Sonstige Steuern	-8	-8	-8
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>109</b>	<b>147</b>	<b>223</b>

### **III.2.5 BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturrentwicklungsgesellschaft GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Beschäftigungsförderung

---

#### **Firmensitz**

---

Neuendorfer Str. 89  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/2087 4080  
Fax: 03381/2087 4085  
E-mail: info@bas-brandenburg.de  
Internet: www.bas-brandenburg.de

---

#### **Gründung**

---

Die BAS GmbH wurde am 24.01.1994 gegründet.

Die BAS wird im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam seit dem Eintrag vom 27. Mai 1994 unter dem Aktenzeichen HRB 7186 P geführt.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    25.564,59 €

Seit dem 17.05.2000 hält die Stadt Brandenburg an der Havel 100% der Anteile.

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag wurde zuletzt durch die Gesellschafterversammlung vom 27. Mai 1997 geändert.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Margitta Scholz

- *Beirat*

Die Gesellschaft verfügt über keinen Aufsichtsrat, sondern über einen ehrenamtlichen Beirat.

Er ist beratend tätig und steht als Sachverständiger der Geschäftsführung und der Gesellschafterversammlung mit seinem Wissen und seiner Erfahrung zur Verfügung.

Im Geschäftsjahr 2015 fanden zwei Beiratssitzungen statt.

Der Beirat setzte sich im Geschäftsjahr 2015 wie folgt zusammen:

Beiratsmitglieder 2015	
<b>Beiratsvorsitz</b>	Frau Dr. Tiemann (Oberbürgermeisterin Stadt Brandenburg an der Havel)
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Lambeck/ Herr Heublein (Fachgruppe Wirtschaftsförderung und Arbeitsmarkt) Frau Schöbe (Fachbereichsleiterin Jugend, Soziales und Gesundheit) Frau Köppe (Gleichstellungsbeauftragte Brandenburg an der Havel) Frau Scholz (Geschäftsführerin BAS GmbH) Herr Meier (Industrie- und Handelskammer, Regionalcenter Brandenburg an der Havel) Herr Mischker (Handwerkerschaft Brandenburg/Belzig) Frau Prof. Dr.-Ing. Wieneke-Toutaoui (Fachhochschule Brandenburg an der Havel) Frau Beutel (Deutscher Gewerkschaftsbund) Herr Krüger (Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft mbH) Herr Karg (Arbeitsgemeinschaft Selbstständiger Unternehmer e. V.) Frau Bergner (ZAB Zukunftsagentur Brandenburg GmbH) Frau Taege (Jugendhilfeausschuss Brandenburg an der Havel) Herr Damos (LIGA der Spitzenverbände der Freien Wohlfahrtspflege)

---

## Gegenstand

---

Nach § 3 des Gesellschaftsvertrages ist der Gegenstand des gemeinnützigen Unternehmens die Hilfe für arbeitslose und von Arbeitslosigkeit bedrohte Frauen und Männer einschließlich Sozialhilfeempfänger mittels sozialpädagogischer Betreuung, Beratung, Orientierung, Qualifizierung, Beschäftigung mit dem Ziel der Einzelfallhilfe und der Förderung und Wiederherstellung der Eingliederungsfähigkeit des genannten Personenkreises in den Arbeitsmarkt. Der Zweck wird insbesondere verwirklicht durch:

- Sozialpädagogische und sozialarbeiterische Hilfestellung und Begleitung gegenüber einzelnen Personen
- Maßnahmen zur Wiederherstellung bzw. Förderung der Voraussetzungen zur Eingliederung in den Arbeitsmarkt
- Konzipierung und Durchführung von Maßnahmen, die auf Qualifizierung und Beschäftigung vorbereiten bzw. Qualifizierung und Beschäftigung vermitteln oder leisten
- Erprobung und Entwicklung neuer, zusätzlicher Arbeitsfelder, soweit sie die vorstehend genannten Ansätze des Konzeptes der Gesellschaft unterstützen bzw. als Voraussetzung hierfür erforderlich sind

Zur Unterstützung dieser Ziele bemüht sich die Gesellschaft um die Kooperation mit der Kommune, mit orts- und regionalansässigen Betrieben, mit Trägern der beruflichen Qualifizierung, mit dem Jobcenter, mit den Ministerien und anderen ebenfalls in diesen Tätigkeitsfeldern Aktiven.

## Öffentlicher Zweck

Die Tätigkeit der BAS als Arbeitsförderungsgesellschaft ist darauf gerichtet, Personen, die durch Ausgrenzung am Arbeitsmarkt und ihrer daraus resultierenden sozialen Situation betroffen sind zu unterstützen und diesen Personenkreis für die Aufnahme einer Arbeit zu qualifizieren und zu integrieren. Mit der Erfüllung dieser Aufgabe wird der öffentliche Zweck der Gesellschaft im Rahmen der jeweiligen Projekte realisiert.

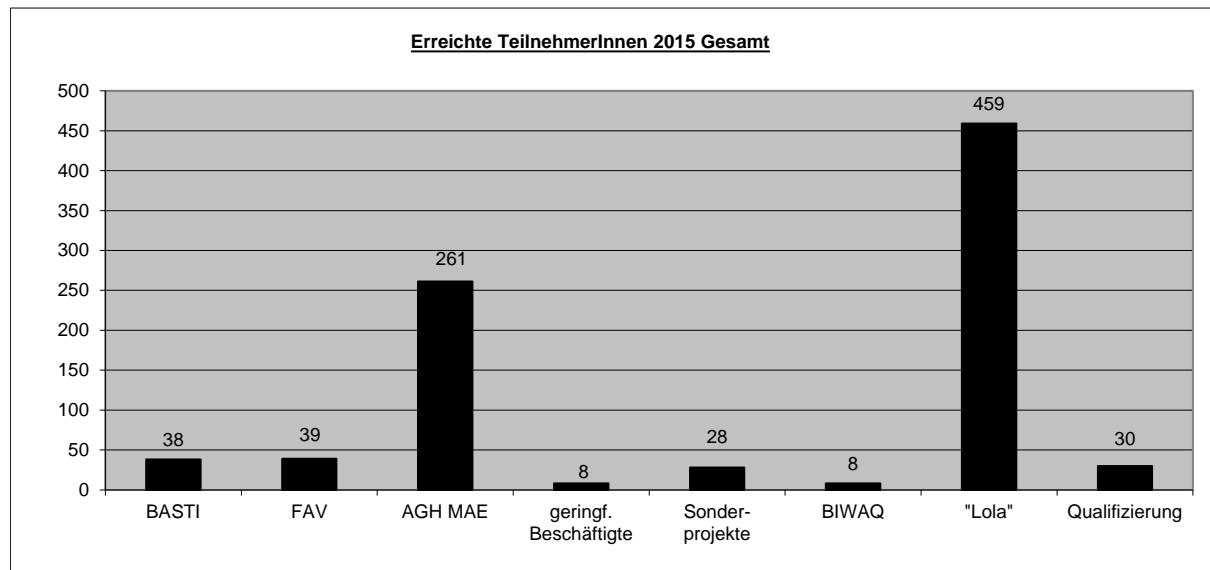
Die BAS leistet somit einen Beitrag zur:

- Förderung der Integration in den regulären Arbeitsmarkt
- Erhöhung der Kaufkraft
- Erhöhung des Steueraufkommens
- Sicherung von Arbeitsplätzen in Handwerk und Gewerbe
- Schaffung von Entlastungspotenzialen im kommunalen Haushalt
- Verbesserung des kommunalen Leistungsangebotes
- Stabilisierung und Integration von aus der Arbeitsgesellschaft Ausgegrenzten

Im Rahmen der gemeinnützigen Tätigkeit der BAS GmbH wurden im Berichtszeitraum 17 Einzelmaßnahmen durchgeführt. Diese Projekte wurden von 378 TeilnehmerInnen durchlaufen.

	2011	2012	2013	2014	2015
Erreichte TeilnehmerInnen	984	656	668	456	378

Die Summe ergibt sich aus dem Bestand der am 1. Januar bereits zugewiesenen TeilnehmerInnen und den im Verlauf des Jahres neu eingetretenen TeilnehmerInnen die in den verschiedenen Förderinstrumenten beschäftigt werden.



FAV: Förderung von Arbeitsverhältnissen

BASTI: Betreuen, Aktivieren, Strukturieren, Trainieren, Integrieren

BIWAQ: Bildung, Wirtschaft, Arbeit im Quartier

„Lola“: Projekt gegen Kinderarmut

AGH MAE: Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung

### **Erläuterungen:**

#### **Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung (MAE)**

Für erwerbsfähige Hilfebedürftige (Langzeitarbeitslose), die keine Arbeit finden können, sollen Arbeitsgelegenheiten geschaffen werden, durch die die individuelle Beschäftigungsfähigkeit verbessert wird. Der Teilnehmer erhält für die geleisteten Stunden eine Mehraufwandsentschädigung. Die Arbeiten selbst begründen kein Arbeitsverhältnis im Sinne des Arbeitsrechts. Durch die Beschäftigung der TeilnehmerInnen in den unterschiedlichen Projekten werden Vermittlungshemmnisse ermittelt und an der Verringerung bzw. Beseitigung gearbeitet. In den Arbeitsgelegenheiten dürfen nur im öffentlichen Interesse liegende zusätzliche Tätigkeiten ausgeführt werden.

#### **Förderung von Arbeitsverhältnissen (FAV) gemäß § 16 e SGB II**

Die Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer sind langzeitarbeitslos und haben Vermittlungshemmnisse und Wettbewerbsnachteile. Dies können beispielsweise gesundheitliche Einschränkungen, ein fehlender Abschluss und/oder familienbedingte Unterbrechung der Berufstätigkeit sowie mangelnde Berufserfahrung sein. Die Möglichkeit der Förderung setzt den Bezug von Arbeitslosengeld II und die Zuweisung durch das Jobcenter voraus.

Die Förderhöhe und Förderdauer sind abhängig von der individuellen Leistungsfähigkeit der Arbeitnehmerin oder des Arbeitnehmers bezogen auf den konkret angebotenen Arbeitsplatz (Minderleistung). Die Förderung kann bis zu einer Höhe von 75 Prozent des regelmäßig gezahlten Arbeitsentgelts betragen und kann innerhalb von fünf Jahren als monatlicher Zuschuss für eine maximale Dauer von 24 Monaten geleistet werden. Berücksichtigungsfähig sind das zu zahlende Arbeitsentgelt (tariflicher Lohn bzw. das ortsübliches Gehalt) und der pauschalierte Anteil des Arbeitgebers am Gesamtsozialversicherungsbeitrag. Unberücksichtigt bleibt jedoch der Beitrag zur Arbeitslosenversicherung.

### **Sonderprojekte**

#### **- „Quartiersmanagement und Koordinierung Bürgerhaus Hohenstücken“**

Die BAS GmbH hat zusätzliche Aufgaben des Quartiersmanagements Hohenstücken übernommen. In der Betreibung des Anwohnertreffs im Bürgerhaus im Stadtteil Hohenstücken wurde eine weitere Chance gesehen, kleinteilige Angebote zur Berufsorientierung, Bewerbungshilfen oder soziale Beratungsangebote und kulturelle Angebote für Arbeitslose und Bürger zu etablieren bzw. fortzusetzen und diese wiederum auch für die Angebote der BAS GmbH für weitergehende Maßnahmen zu interessieren.

#### **Bildung, Wirtschaft, Arbeit im Quartier (BIWAQ)**

Ziel des ESF-Programms BIWAQ war die gezielte Verzahnung von städtebaulichen Investitionsmaßnahmen für benachteiligte Stadtquartiere aus dem Städtebauförderungsprogramm "Soziale Stadt" mit arbeitsmarktpolitischen Instrumenten zur Stabilisierung und ganzheitlichen Aufwertung von benachteiligten Quartieren. Dazu förderte das Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit (BMUB) passgenaue arbeitsmarktpolitische Projekte, die insbesondere in den Programmgebieten des Städtebauförderungsprogramms "Soziale Stadt" die Qualifikation und berufliche Situation der

*Bewohnerinnen und Bewohner vor Ort sowie die lokale Ökonomie verbessern. Gefördert wurden Projekte zur Integration von langzeitarbeitslosen Frauen und Männern in Arbeit, zur Integration von Jugendlichen in Ausbildung und Arbeit (inklusive der Verbesserung des Übergangs von der Schule in den Beruf) sowie zur Stärkung der lokalen Ökonomie. Neu im Rahmen der aktuellen 2. Förderrunde BIWAQ ist die Förderung von quartiersbezogener sozialversicherungspflichtiger Beschäftigung im gemeinnützigen Bereich als eigenständiges Handlungsfeld "Quartiersarbeit". Mit Quartiersarbeit sollten Langzeitarbeitslosen, die bis jetzt nicht in den allgemeinen Arbeitsmarkt integriert werden konnten, eine neue Perspektive gegeben werden. Gleichzeitig sollte im Sinne eines integrierten Handelns Stadtentwicklungs-politik mit städtebaulichen Investitionen und Arbeitsmarktpolitik vor Ort besser verzahnt werden.*

#### ***Projekt Integrationsbegleitung BASTI (Betreuen, Aktivieren, Strukturieren, Trainieren, Integrieren)***

*Gefördert werden in den Landkreisen und kreisfreien Städten des Landes Brandenburg Projekte mit dem Ziel, die Projektteilnehmenden schrittweise an Arbeit heranzuführen und in Erwerbstätigkeit oder Bildung zu integrieren sowie die soziale Teilhabe und das Zusammenleben in den teilnehmenden Familien zu stärken. Hierzu wird die Kombination einer intensiven Einzelberatung durch Integrationsbegleiter/innen (sozialpädagogische Begleitung) mit bedarfsoorientierten Unterstützungsmodulen gefördert. Zuwendungsempfänger und damit antragsberechtigt sind juristische Personen des privaten und des öffentlichen Rechts sowie rechtsfähige Personengesellschaften.*

*In die Projekte können als Teilnehmende eintreten:*

- Langzeitarbeitslose, die als arbeitsmarktfern gelten und dem Rechtskreis des SGB II zugeordnet werden können*
- Personen aus Paar-Bedarfsgemeinschaften oder Alleinerziehenden- Bedarfsgemeinschaften mit mindestens einem unterhaltpflichtigen Kind unter 18 Jahren, in der kein Angehöriger der Bedarfsgemeinschaft einer Erwerbstätigkeit nachgeht*

#### ***Projekt „Lola“***

*Das Projekt „Lola“ (benannten nach der Slawischen Göttin der Familie) ist ein Sonderprojekt welches vom Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie gefördert wird und unter der Initiative „Starke Familien – Starke Kinder“ läuft. Das Projekt konzentriert sich speziell auf von Kinderarmut betroffene Kinder, Jugendliche und Familien. Über eine intensive Zusammenarbeit mit besonderen Netzwerkpartnern (z.B. dem Verband alleinerziehender Mütter und Väter und der Gleichstellungsbeauftragten der Stadt Brandenburg an der Havel) wird die Zielgruppe sensibel angesprochen und akquiriert. Die Module des Projektes, welche zum Großteil im Slawendorf Brandenburg an der Havel umgesetzt werden, bilden vor allem in den Bereichen Bildung und Kultur sowie der sozialen Teilhabe ihren Schwerpunkt. Im Jahr 2015 (Fördermittelzeitraum Oktober bis Dezember):*

*SOLL: 110 Kinder und Jugendliche*

*IST: 459 Kinder und Jugendliche davon 59 Familien*

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	15%	15%	16%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	4%	33%	36%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	42%	314%	330%
Zinsaufwandquote	0,18%	0,03%	0,46%
Liquidität 3. Grades	119%	227%	243%
Cashflow	54 T€	48 T€	28 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-0,4%	-0,3%	0,0%
Umsatz	3.166 T€	2.338 T€	1.495 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-5 T€	-3 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	85%	85%	79%
Anzahl der Mitarbeiter (Stammpersonal)	9	6	6

### Lagebericht der Gesellschaft

Mit der kommunalen Tochtergesellschaft BAS GmbH verfügt die Stadt Brandenburg an der Havel über ein Instrument einer aktiv gestaltenden und zielorientierten Arbeitsförderung. Auftrag der BAS als kommunales Unternehmen ist, Beschäftigungsförderung mit kommunaler Wertschöpfung und Personalentwicklungsarbeit zu verbinden und zu verzahnen. Die Arbeit der BAS GmbH konzentrierte sich kontinuierlich auf die Umsetzung der arbeitsmarktpolitischen Ziele der Stadt Brandenburg an der Havel.

Die Rahmenbedingungen werden weitestgehend durch die gesetzlichen Vorgaben nach dem SGB II und III, durch Vorschriften des ESF (Europäischen Sozialfonds), des Landes-

programmes „Arbeit für Brandenburg“ sowie durch Fördervoraussetzungen anderer Zuwendungsgeber determiniert.

Die BAS GmbH als kommunale und gemeinnützige GmbH erfüllt den öffentlichen sozialen Zweck auf die kommunale Daseinsvorsorge für Benachteiligte und ausgegrenzte Personengruppen ausgerichtet zu sein.

Mit der insgesamt positiven Entwicklung am Arbeitsmarkt im Jahr 2015 ist auch die Zahl der Langzeitarbeitslosen in Brandenburg an der Havel gesunken. Allerdings hat sich diese positive Entwicklung nicht deutlich fortgesetzt.

	Dezember 2013	Dezember 2014	Dezember 2015	Veränderung zum Dezember 2014
Arbeitslose Personen	4.618	4.732	4.336	-9,13%
Alg. II Empfänger	3.667	3.909	3.636	-7,5%
dar. Langzeitarbeitslose	2.107	2.182	2.106	-3,6%

Im Einsatz für Tätigkeiten der kommunalen und sozialen Daseinsvorsorge können Langzeitarbeitslose gesellschaftlich integriert werden und ihre Leistungen kommen dem regionalen Gemeinwohl zugute.

Gerade aber dafür sind vom Bund und Land in den letzten Jahren die Mittel für Beschäftigungsprogramme erheblich zurückgefahren, drastisch gekürzt oder ersatzlos gestrichen worden.

Die Erlöse aus Zuschüssen im ideellen Bereich der Gesellschaft haben sich fast um 46% verringert. Die Gesellschaft ist bemüht, neben den Zuschüssen verstärkt andere Einnahmen zu erwirtschaften. So konnten diese Umsatzerlöse um fast 18% erhöht werden.

Die Aufwandsseite wird mit zu 75% durch den Personalaufwand bestimmt. Die Personalaufwandsquote ist mit 79% geringfügig gesunken, jedoch damit branchenüblich hoch. Am Jahresende waren nur noch sechs Mitarbeiterinnen im Stammpersonal beschäftigt.

Durch die Stadt Brandenburg an der Havel wurde 2015 ein Betriebskostenzuschuss in Höhe von 234 T€ (2014: 234 T€) bereitgestellt.

Die Bilanzsumme der BAS GmbH hat sich von 1.012 T€ auf 922 T€ weiter verringert. Grund war im Wesentlichen die Verringerung des Anlagevermögens sowie der Bestände an liquiden Mitteln. Auf der Passivseite wirken sich hauptsächlich die verringerten Verbindlichkeiten gegenüber Zuwendungsgebern sowie der Sonderposten aus.

Die Vermögenslage der BAS GmbH ist zu 48,9% (2014: 71,7%) durch die liquiden Mittel gekennzeichnet. Der Bestand an liquiden Mitteln hat sich stichtagsbedingt gegenüber dem Vorjahr um 274 T€ verringert.

Die Anlagenintensität beträgt 15,6% (2014: 15,1%) und ist damit stabil und branchenüblich. Der Anlagendeckungsgrad in Höhe von 330% zeigt, dass das Anlagevermögen der

Gesellschaft durch langfristiges Kapital vollständig und daneben auch das Umlaufvermögen teilweise gedeckt ist.

Die Passiva enthalten überwiegend Eigenkapital, Verbindlichkeiten und Rückstellungen. Die Eigenkapitalquote der Gesellschaft beträgt inklusive Sonderposten 51% (2014: 48,3%).

Die Investitionen über insgesamt 24,2 T€ erstreckten sich im Geschäftsjahr 2015 vorwiegend auf den Ersatz eines Kleintransporters, Ersatz des Servers sowie Ersatzbeschaffungen im Bereich der Betriebs- und Geschäftsausstattung.

Die Finanzierungs- und Liquiditätskennzahlen gemäß § 61 Nr. 2 KomHKV zeigen, dass die Gesellschaft einen positiven Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit von 27,8 T€ zu verzeichnen hatte. Die Zahlungsfähigkeit im Berichtsjahr war jederzeit gegeben. Eine Aufnahme von Krediten war nicht erforderlich, was die niedrige Zinsaufwandsquote in Höhe von 0,46% zeigt. Zinsen sind nur im Zusammenhang mit der Aufzinsung der langfristigen Rückstellungen angefallen.

Die Liquiditätsgrade stellen sich folgendermaßen dar:

	2015 in %	2014 in %
Liquidität I flüssige Mittel/kurzfristige Mittel*100%	143,2%	198,1%
Liquidität II (flüssige Mittel+kurzfristige Forderungen)/kurzfristige Mittel*100%	242,9%	231,1%
Liquidität III Umlaufvermögen/kurzfristige Mittel*100%	243,5%	231,7%

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Erhebliche Veränderungen am Arbeitsmarkt hatten und haben auch Auswirkungen auf die Wirtschaftskraft der BAS GmbH. Im Spannungsfeld der BAS als Anbieter öffentlich geförderter Beschäftigung waren die Grundlagen der Arbeit der BAS den neuen Herausforderungen anzupassen und konsequent auszurichten.

Die Unternehmensziele der BAS GmbH orientieren sich an der Wahrnehmung der kommunalen und sozialen Daseinsfürsorge sowie den beschäftigungspolitischen Leitlinien der Stadt. Sie sind auf die selbstlose Unterstützung von Personen gerichtet, die durch die Ausgrenzung vom Arbeitsmarkt hilfebedürftig sind. Die Unterstützungsleistungen umfassen sozialpädagogische Betreuung, Beratung, Orientierung, Qualifizierung und Beschäftigung sowie die schnelle Wiedereingliederung von Arbeitslosen in den ersten Arbeitsmarkt. Die nachhaltige Verringerung von Arbeitslosigkeit, die Erschließung zusätzlicher Beschäftigungsmöglichkeiten zur Regionalentwicklung, die Flankierung des demografischen Wandels und die Herausforderungen der Flüchtlingskrise sind weitere flankierende Ziele.

Mit den verschiedensten Beschäftigungsmaßnahmen werden Beiträge zur kommunalen Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in den Bereichen Ökologie/Umwelt und Tourismus sowie zur Stabilisierung und Unterstützung sozialer Dienstleistungen erbracht.

Zur Umsetzung dieser ergebnis- und produktorientierten Ausrichtung auf regional strukturwirksame gemeinwohlorientierte Ziele werden Langzeitarbeitslose im Rahmen von Beschäftigungs- und Qualifizierungsmaßnahmen eingesetzt. Im Rahmen der Projektarbeit wird auf eine beruflich qualifizierende und integrationsfördernde Personalentwicklung abgezielt.

Das größte und bestandsgefährdende Risiko für das Unternehmen wird in der hohen Abhängigkeit von politischen Entscheidungen und den damit in der Regel einhergehenden kurzfristigen Unwägbarkeiten der finanziellen Ausgestaltung gesehen. Letztendlich ist es auch bei bester und qualitätsgerechter Arbeit unternehmensseitig nicht beeinflussbar.

Die BAS GmbH wird ihre Kernkompetenz weiterhin auf drei Bereiche orientieren:

- Einbindung und Verzahnung öffentlich geförderter Beschäftigung in kommunale und soziale Infrastruktur sowie Gestaltung kommunaler Netzwerkarbeit
- Fördermittelmanagement bei regionalen Förder- und Beschäftigungsprogrammen
- „Sozialbetrieb“ zur Beschäftigung Langzeitarbeitsloser im Schwerpunkt „Saubere Stadt“

Diese Ausrichtung ermöglicht weiterhin ein flexibles Reagieren auf Marktentwicklungen oder Anforderungen der Kommune.

Für die personelle und materielle Basisfinanzierung stellt die Stadt weiterhin einen Betriebskostenzuschuss für die BAS bereit.

Die BAS wird auch weiterhin die Aufgaben des Quartiersmanagements Hohenstücken übernehmen. In der Betreibung des Anwohnertreffs im Bürgerhaus im Stadtteil Hohenstücken wird eine weitere Chance gesehen, kleinteilige Angebote zur Berufsorientierung, Bewerbungshilfen oder soziale Beratungsangebote und kulturelle Angebote für Arbeitslose und Bürger zu etablieren bzw. vorzuhalten und diese wiederum auch für die Angebote der BAS GmbH für weitergehende Maßnahmen zu interessieren.

Für die zukünftige Entwicklung der Gesellschaft wurde durch die BAS GmbH eine Machbarkeitsstudie für ein Inklusionsprojekt des Gartendenkmals Marienberg erstellt, um hier neue weitere gemeinnützige Geschäftsfelder zu eröffnen. Hierzu gehören insbesondere Geschäftsaktivitäten im Bereich Förderung des Naturschutzes und der Landschaftspflege gemäß § 52 Nr. 8 AO, die Förderung des Denkmalschutzes und der Denkmalpflege gemäß § 52 Nr. 6 AO und Förderung der Kunst und Kultur gemäß § 52 Nr. 5 AO. Hierdurch werden sich auch entsprechende Veränderungen in der BAS ergeben, die den langfristigen Fortbestand des Unternehmens sicherstellen sollen.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Betriebskostenzuschuss (BKZ) 234 T€, 31 T€ Zuschuss der Stadt für Arbeit für Brandenburg (eingesparte KdU), Jobcenter 248 T€ (ca. 50% der Gesamterlöse des Jobcenter), 83 T€ Sach- u. Personalkostenzuschüsse f. Projekte (Begleitservice u.a.), 108 T€ Quartiersmanagement und Koordinierung Bürgerhaus Hohenstücken, 135 T€ Dienstleistungen für die Stadt

KdU – Kosten der Unterkunft

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>193</b>	<b>153</b>	<b>144</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	0	0
II. Sachanlagen	193	153	144
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.101</b>	<b>848</b>	<b>767</b>
I. Vorräte	3	2	2
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	88	121	314
III. Schecks, Kassenbestand, Bankguthaben	1010	725	451
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>53</b>	<b>336</b>	<b>336</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Kapitalrücklagen	3	286	286
III. Gewinnrücklagen	25	25	25
IV. Gewinn-/Verlustvortrag	0	0	0
<b>B. SoPo aus Zuschüssen zum Anlagevermögen</b>	<b>193</b>	<b>153</b>	<b>131</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>244</b>	<b>235</b>	<b>207</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>823</b>	<b>284</b>	<b>248</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.314</b>	<b>1.012</b>	<b>922</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	3.166	2.338	1.495
2. Sonstige betriebliche Erträge	79	196	74
3. Materialaufwand	-1	0	0
4. Personalaufwand	-2.682	-1.987	-1.181
5. Abschreibungen	-54	-45	-33
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-508	-516	-360
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2	14	14
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-6	-1	-7
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>
10. Außerordentliche Erträge	0	0	0
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0
12. Sonstige Steuern	-2	-2	-2
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>

## **III.2.6 PEK Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH**

### **Geschäftsbereich**

---

Verwertung und Verwaltung von Grundstücken

### **Firmensitz**

---

Friedrich-Franz-Str. 19  
14770 Brandenburg an der Havel  
Telefon: 03381 - 38 10 01

### **Gründung**

---

Die PEK (Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH) wurde im Jahre 1992 unter anderem Namen und mit anderem Gesellschaftszweck gegründet. Am 29. April 1993 hat die Gesellschafterversammlung die Änderung der Firma in „Projekt-Entwicklung-Kirchmöser GmbH“ und die Neufassung des Gesellschaftsvertrages beschlossen.

Mit dem Geschäftsanteilskauf- und -abtretungsvertrag vom 30. Juni 2003 (UR-Nr. CS 130/2003 des Notars Christian Steinke, Berlin) hat die Stadt Brandenburg an der Havel den einzigen Geschäftsanteil an der PEK GmbH mit Wirkung zum 01. Januar 2003 erworben.

Die PEK GmbH ist im Handelsregister (HRB 6777) beim Amtsgericht Potsdam eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    25.600,00 €

Stadt Brandenburg an der Havel     100%

### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

---

Es gilt der Gesellschaftsvertrag vom 11. Juli 2003.

### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Hans-Joachim Freund

Der Geschäftsführer ist ehrenamtlich tätig.

- *Gesellschafterversammlung*

Vertreter der Gesellschafterin in der Gesellschafterversammlung ist Oberbürgermeisterin Frau Dr. Dietlind Tiemann.

**Gegenstand / Öffentlicher Zweck**

Das Unternehmen war mit der Verwertung und Verwaltung von Grundstücken im Wohn- und Gewerbegebiet Brandenburg an der Havel - Kirchmöser und angrenzenden Flächen betraut, insbesondere die die Stadt Brandenburg an der Havel vom Bundesbahnenvermögen (BEV) erworben hat. Nach der Übertragung der Immobilienverwaltung an den Eigenbetrieb Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel ist somit die Geschäftsgrundlage der Gesellschaft entfallen und die Gesellschaft seit 01.01.2011 ohne Personal – und nur durch den Geschäftsführer vertreten - vorläufig – bis zu einer anderen Entscheidung der Gesellschafterin – in geringem Umfang tätig.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

<b>Kennzahl</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	0,49%	0,00%	0,00%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	42%	33%	53%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 €	0 €	0 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	8513%	0%	0%
Zinsaufwandquote	0,00%	0,00%	0,00%
Liquidität 3. Grades	172%	149%	212%
Cashflow	-11 T€	-9 T€	8 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-18%	-17%	17%
Umsatz	0 T€	0 T€	0
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-11 T€	-9 T€	8 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	0%	0%	0%
Anzahl der Mitarbeiter	0	0	0

### **Lagebericht der Gesellschaft**

Die Gesellschaft war Dienstleister des 100% Eigentümers Stadt Brandenburg an der Havel im Ortsteil Kirchmöser und hatte im Rahmen des Verwaltervertrages bis im Jahre 2010 für die am 01.01.2003 vom Bundeseisenbahnvermögen (BEV) übernommenen Flächen (ca. 400 ha zzgl. ca. 10 ha ehemalige NVA-Flächen an der Uferstraße abzüglich zwischenzeitlicher Verkäufe) die Betreuung sowie die Verkehrssicherungspflicht wahrgenommen.

Die Verwaltung der noch nicht veräußerten und verwalteten Immobilienbestände der Stadt Brandenburg an der Havel, die Freiflächen, die Garten- und Pachtgrundstücke wurden zum Jahresende 2010 dem Zentralen Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel zugeordnet.

Die GmbH wird seit 01.01.2011 ohne Personal - und nur durch den Geschäftsführer vertreten - vorläufig - im geringen Umfang fortgeführt.

Seit dem Wegfall der Geschäftsgrundlage erzielt die Gesellschaft keine eigenen operativen Erträge mehr, jedoch fallen weiterhin betriebliche Aufwendungen an. Um eine Aufzehrung des Gesellschaftskapitals und des Finanzmittelfonds und damit eine mögliche Insolvenz zu vermeiden, sind Überlegungen auf Gesellschafterebene im Hinblick auf eine Anpassung der Geschäftsgrundlage notwendig.

Zur Wiederherstellung des Stammkapitals wurde im Jahr 2015 auf eine bestehende Forderung der Stadt Brandenburg an der Havel in Höhe von 17 T€ verzichtet und das gezeichnete Kapital in voller Höhe ausgewiesen.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen (die nicht b. entsprechen)</b>	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Mit Gesellschafterbeschluss Nr. 01/2015 verzichtete die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel auf einen Teil der Forderungen gegenüber der PEK zur Deckung der laufenden Aufwendungen in Höhe von 17 T€

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<b>Aktivseite</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>62</b>	<b>52</b>	<b>48</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	3	1	1
III. Kassenbestand, Guthaben	59	51	47
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Passivseite</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>26</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Gewinnrücklagen	0	0	0
III. Gewinnvortrag/Verlustvortrag	12	1	-8
IV. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-11	-9	8
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>19</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>62</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	0	0	0	0
2. Bestand an unfertigen Leistungen	0	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	4	0	0	17
4. Materialaufwand	0	0	0	0
5. Personalaufwand	0	0	0	0
6. Abschreibungen	0	0	0	0
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-15	-9	-9	-9
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	0
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>8</b>	
11. Sonstige Steuern	0	0	0	0
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>8</b>	

## **III.3**

# **Beteiligungsgesellschaften**

### **III.3.1 Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Betreibergesellschaft des Technologie- und Gründerzentrums der Stadt Brandenburg an der Havel.

---

#### **Firmensitz**

---

Friedrich-Franz-Str. 19  
14770 Brandenburg an der Havel  
  
Telefon: 03381 - 38 10 01  
Telefax: 03381 - 38 10 02  
  
E-mail: [info@tgz-brb.de](mailto:info@tgz-brb.de)  
Internet: [www.tgz-brb.de](http://www.tgz-brb.de)

---

#### **Gründung**

---

Die Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH (TGZ) wurde am 31.01.1995 gegründet. Sie ist Betreibergesellschaft des Technologie- und Gründerzentrums der Stadt Brandenburg an der Havel.

Die Eintragung in das Handelsregister erfolgte unter HRB 8845 P am 29.11.1995 beim Amtsgericht Potsdam.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 51.129,19 €

<b>Beteiligungsverhältnisse 2015</b>	<b>EUR</b>	<b>%</b>
Stadt Brandenburg an der Havel	26.587,18	52
Mittelbrandenburgische Sparkasse Potsdam	5.112,92	10
RFT Kabel Brandenburg GmbH	5.112,92	10
Technische Hochschule Brandenburg	4.601,63	9
Manfred Villmann Industrietransportgesellschaft mbH	2.556,46	5
REMONDIS Entsorgungswirtschaft GmbH & Co. KG, Region Ost	1.533,88	3
ATLAS Informationssysteme GmbH	1.533,88	3
Börner Heizungs- und Sanitärtechnik GmbH	511,29	1
PERKERS SRS Maschinenvertrieb und Anlagenbau GmbH	511,29	1
HWG Havelländische Wasser GmbH	511,29	1
Lenz & Mundt Betonsanierung GmbH	511,29	1
HIB Hoch- und Ingenieurbau GmbH	511,29	1
Honeywell GmbH	511,29	1
Ingenieurbüro Friedrichs	511,29	1
Gewerbeverein Brandenburg e.V.	511,29	1

## **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

## **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrages in der derzeit gültigen Fassung ist datiert vom 12.08.1997.

## **Organe der Gesellschaft**

- *Geschäftsführung*

Hans-Joachim Freund

Der Geschäftsführer ist ehrenamtlich tätig.

- *Gesellschafterversammlung*

Vertreter der Mehrheitsgesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel in der Gesellschafterversammlung ist Bürgermeister Herr Steffen Scheller.

Im Jahr 2015 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

- *Beirat*

Im Berichtszeitraum fanden zwei Beiratssitzungen statt.

### **Beiratsmitglieder 2015**

<b>Beiratsvorsitzender</b>	Herr Rainer Schmidt (Heidelberger Druckmaschinen AG)
<b>weitere Mitglieder</b>	Frau Anne Slonina (Creditreform Brandenburg) Herr Peter Effenberger (ZAB Zukunftsagentur Brandenburg) Frau Kathrin Fredrich (IHK Potsdam, Regionalcenter Brandenburg an der Havel) Herr Ingo Borkenhagen (Mittelbrandenburgische Sparkasse in Potsdam) Frau Monika Obuch (Agentur für Arbeit Brandenburg) Herr Jirka Rau (IAT Rudolphi & Rau GmbH) Herr Michael Burg (Handwerkskammer Potsdam) Herr Jörg Kotlowski (BBV Baustahl- und Blechverarbeitungsgesellschaft Kirchmöser) Herr Jan Güldenpfennig (E.DIS AG) Frau Susanne Resech (ZF Friedrichshafen AG) Herr Thomas Schulik (Knauf & Schulik Steuerberatungsgesellschaft mbH) Frau Diana Rosenthal (Technische Hochschule Brandenburg an der Havel) Frau Katrin Kramm (netPR Strategisches City- & Immobilienmarketing) Frau Barbara Mängelsdorff (Betriebsberatung)

## **Gegenstand**

Unternehmensgegenstand ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages die Förderung der regionalen Wirtschaft durch die Unterstützung aller innovativen und technologieorientierten Unternehmen sowie Existenzgründer, insbesondere durch die Unterstützung des Technologietransfers auf dem Gebiet der Wissenschaft und Forschung.

Insbesondere sollen dabei Unternehmen Berücksichtigung finden, die auf dem Gebiet der Forschung sowie der Dienstleistungen u. a. schwerpunktmäßig Themen des Umweltschutzes oder der Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) arbeiten.

Dazu vermietet oder verpachtet die Gesellschaft kostengünstig Geschäfts- und Gewerberäume, Büro- und Betriebseinrichtungen und anderes Anlagevermögen an zu errichtende oder bereits bestehende Unternehmen, um zunächst deren Ansiedlung zu erleichtern sowie erbringt und vermittelt kostengünstig Dienst-, Beratungs- und Bildungsleistungen.

Damit soll die Entwicklung der Wirtschaftsstruktur im Raum Brandenburg durch die Ansiedlung von technologieorientierten Unternehmen und die Unterstützung der bestehenden Betriebe durch diese Unternehmen gefördert werden.

Die Gesellschaft ist in diesem Sinne auch als Mittler zwischen Wirtschaft und Wissenschaft tätig und fördert durch Information, Beratung und Vermittlung von Kontakten den Technologietransfer.

---

### **Öffentlicher Zweck**

---

Die unter dem Begriff „Gegenstand des Unternehmens“ aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Wirtschaftsförderung.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

---

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	50%	56%	55%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	10%	12%	11%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	25%	27%	26%
Zinsaufwandquote	0,0%	0,0%	0,0%
Liquidität 3. Grades	88%	80%	82%
Cashflow	15 T€	16 T€	18 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	0%	0%
Umsatz	508 T€	478 T€	459 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	0	0	0
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	39%	34%	36%
Anzahl der Mitarbeiter	7	6	4

---

### Lagebericht der Gesellschaft

Die Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH (TGZ GmbH) leistete im Jahr 2015 durch die Ansiedlung von Firmen im Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel (TGZ) im Rahmen der Entwicklung zur Stärkung der regionalen Wirtschaftsstruktur im Entwicklungsräum Westbrandenburg wieder einen wesentlichen Beitrag. Das TGZ suchte aufgrund der räumlichen Nähe die Zusammenarbeit mit der Technischen Hochschule Brandenburg und der örtlichen Wirtschaftsförderung. Schwerpunkte sind u. a. die Vermietung an Existenzgründer für einen zeitlich beschränkten Zeitraum, die An-

wendung des Förderprogramms „Studenten im TGZ“ (StuTZ), sowie die Förderung von Ansiedlungen von bereits bestehenden Unternehmen.

Die TGZ GmbH ist seit 17 Jahren Mitglied im TGB e.V., arbeitet in der Dachorganisation der Technologie- und Gründerzentren im Land Brandenburg mit und gehört zu den 17 Technologie- und Gründerzentren, die mit ihrer Vereinsarbeit zusammen mit der Zukunftsagentur Brandenburg (ZAB) Existenzgründern und innovativen Unternehmen aktive Unterstützung geben.

Insgesamt sind per 31.12.2015 im TGZ 41 Firmen (2014: 43 Firmen) angesiedelt, davon sind 15 Firmen (2014: 19 Firmen) im technologieorientierten Bereich tätig. Im TGZ arbeiten ca. 220 Menschen. Die Auslastung der vermietbaren Flächen betrug im Jahr 2015 durchschnittlich 67% (2014: 70%), davon sind sechs Unternehmen Existenzgründer. An die Stadt Brandenburg an der Havel wurden an die Fachgruppe Wirtschaftsförderung 212 m<sup>2</sup>, an den Fachbereich Schule, Sport und Kultur 565 m<sup>2</sup> sowie an die Kfz-Zulassungsstelle 402 m<sup>2</sup> vermietet. Die Vermietung an die Fachgruppe Wirtschaftsförderung ist als wirtschaftlicher Vorteil zu sehen, da dadurch umfangreiche Synergieeffekte in der wirtschaftlichen Entwicklung vor Ort erreicht werden.

Seit dem 01.03.2009 ist die TGZ GmbH Träger des Lotsendienstes der Stadt Brandenburg an der Havel. Im Jahr 2015 wurden fünf DevelopmentCenter (DC) mit unterschiedlichen Durchführungszeiten (2-4 Tage) durchgeführt, in denen die wirtschaftliche Tragfähigkeit des Gründungsvorhabens und die Gründerpersönlichkeit der Gründungswilligen einer eingehenden Prüfung unterzogen und für die Phase nach der Gründung Berater beiseite gestellt wurden.

Umgesetzte Gründungsideen waren u. a. ein Gabelstapler-Reparaturservice, ein Motorradfachgeschäft, eine Kfz-Werkstatt aber auch Gründungen im Bereich Dienstleistungen wie Wellness-Massagen, Veranstaltungsmanagement und Stadtführungen. Die Branchenstruktur der Gründungen im Jahr 2015 ist repräsentativ für den gesamten Förderzeitraum seit 2010.

Auch im siebenten Jahr der Übernahme der Trägerschaft des Lotsendienstes erfolgt vom Fördermittelgeber LASA (seit 2015 LandesinvestitionsBank BRANDENBURG) eine weitere zielgerichtete Förderung über den Lotsendienst im Rahmen der Richtlinie des Ministeriums für Arbeit, Soziales, Frauen und Familie zur Förderung von Qualifizierungs- und Coachingmaßnahmen bei Existenzgründungen. Die Durchführung des Projektes verhält sich kostenneutral. Mehrausgaben für Sachkosten werden durch die Vermietung von Konferenz- und Beratungsräume an die Berater gedeckt.

Weibliches Unternehmertum sichtbar machen, ist ein Anliegen des Unternehmerinnen-Zentrums im TGZ Brandenburg an der Havel. Nach einer ersten Formulierung der Idee ist der Umbau der Räume im TGZ fast vollendet. In 2016 können sechs Büroeinheiten von je ca. 20 qm an Gründerinnen bzw. Unternehmerinnen vermietet werden. Das Zentrum für Unternehmerinnen verfügt auch über einen Kommunikationsbereich einschließlich Küche. Hier sollen Frauen mit Gleichgesinnten unkompliziert netzwerken können. Der gemeinsame Austausch in einer Wohlfühlatmosphäre steht dabei genauso im Fokus wie die Möglichkeit einer gewinnbringenden Kooperation. Mit dieser Umsetzungsidee will das TGZ zukünftig beste-

hende berufliche und soziale Isolationen im Unternehmerinnenbereich überwinden, Kräfte bündeln und Potenziale nutzen. Mit der Nähe zu anderen Unternehmen im TGZ, zur Fachgruppe Wirtschaftsförderung und zum Lotsendienst sind günstige Voraussetzungen für eine erfolgreiche Selbständigkeit gegeben. Das Unternehmerinnen-Zentrum ist das erste im Land Brandenburg.

### **Ertragslage**

Die TGZ GmbH weist für das Geschäftsjahr 2015 ein Jahresergebnis von 0 T€ aus, welches sich wie folgt errechnet:

	T€
Betriebsleistung	672
Betriebsaufwendungen	712
Betriebsergebnis	-40
Finanzergebnis	1
Periodenfremdes und Neutrales Ergebnis	39
Jahresergebnis	0

Die Betriebsleistung ergibt sich mit 452 T€ aus Umsatzerlösen und mit 220 T€ aus sonstigen betrieblichen Erträgen; im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Betriebserträge aufgrund etwas geringerer Auslastung der vermieteten Flächen leicht reduziert.

Die Betriebsaufwendungen resultieren mit 505 T€ im Wesentlichen aus sonstigen betrieblichen Aufwendungen, die sich im Vergleich zum Vorjahr hauptsächlich aufgrund verminderter Honorare im Zusammenhang mit der Durchführung der Projekte um 67 T€ verringert haben.

Das neutrale Ergebnis resultiert im Wesentlichen aus periodenfremden Erträgen.

### **Vermögens- und Finanzlage**

Die Bilanzsumme beträgt zum 31.12.2015 insgesamt 448 T€. Davon entfällt auf das Anlagevermögen 245 T€. Das Anlagevermögen wird zu 84% durch mittel- und langfristiges Kapital gedeckt. Das Umlaufvermögen von 198 T€ besteht mit 131 T€ im Wesentlichen aus liquiden Mitteln. Die Liquidität 1. Grades beträgt 55% (2014: 39%). Unter Hinzurechnung der kurzfristigen Forderungen verbessert sich die Deckung des kurzfristigen Fremdkapitals auf 82% (2014: 82%). Das Eigenkapital der Gesellschaft beträgt unter Hinzurechnung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse am 31.12.2015 194 T€. Die Eigenkapitalausstattung beträgt 43% (2014: 44%). Das Fremdkapital beträgt 254 T€ und betrifft überwiegend kurzfristig fällige Verbindlichkeiten.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Die Chancen der TGZ GmbH werden darin gesehen, dass weitere Projekte zur Förderung von Existenzgründungen durchgeführt werden. Dadurch wird die Möglichkeit geschaffen, den Bekanntheitsgrad zu steigern und somit neue Mieter für das TGZ Brandenburg an der Havel zu akquirieren. Ein gleich gutes Potential wird auch im Zentrum für Unternehmerinnen gesehen, das Anfang 2016 an den Start gegangen ist.

Bestandsgefährdende oder die Entwicklung beeinträchtigende Risiken waren 2015 nicht zu verzeichnen. Zu beachten ist, dass die TGZ GmbH aus dem laufenden Geschäft heraus keine größeren Investitionen in die Instandhaltung des Gebäudes erwirtschaften kann. Hierzu sind regelmäßig Investitionszuschüsse zu beantragen. Das Ergebnis wird zukünftig in den nächsten Jahren dadurch beeinflusst, ob die Auslastung der vermieteten Flächen noch weiter gesteigert werden kann.

Die künftige Entwicklung der TGZ GmbH hängt unverändert von der Auslastung der vermieteten Flächen ab. Trotz der im Berichtsjahr annähernd konstanten Vermietung von Flächen reichen die verbleibenden Flächen aus, um die Vermietung von Büroräumen an Existenzgründer weiter auszuüben.

Die notwendigen wirtschaftsfördernden Maßnahmen sind in der kurz- und mittelfristigen Haushaltsplanung der Stadt Brandenburg an der Havel eingestellt; die Fortführung der Geschäftstätigkeit ist nachhaltig sichergestellt.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	<p>Der Betreibervertrag mit der Stadt Brandenburg an der Havel ist bis zum 31. Dezember 2017 geschlossen. Der Betreibervertrag verlängert sich jeweils um weitere zwei Jahre, wenn er nicht ein halbes Jahr vor Vertragsablauf schriftlich gekündigt wird. Eine Kündigung des Betreibervertrages ist nicht vorgesehen. Die TGZ GmbH erhält von der Stadt Brandenburg an der Havel notwendige Zuschüsse im Sinne einer wirtschaftsfördernden Maßnahmen in Höhe von 115.000 € pro Jahr sowie einen investiven Zuschuss in Höhe von 20.000 € pro Jahr. Im Wirtschaftsjahr 2015 wurde von dem erhaltenen Zuschuss für wirtschaftsfördernde Maßnahmen 126.344,62 € zum Ausgleich der die Erträge übersteigenden Aufwendungen verwendet. Der nicht verbrauchte Zuschuss 2015 wurde in den Verbindlichkeiten gegenüber der Gesellschafterin ausgewiesen.</p> <p>Außerdem besteht zwischen der Stadt und dem TGZ ein Mietvertrag. Die TGZ GmbH zahlte Mieten für das Gebäude und die Stellflächen im Geschäftsjahr 2015 136.157,74 €, 2014 143.320,87 €, 2013 148.937,18 €, in 2012 154.905,02 € und in 2011 160.519,77 €</p> <p>Umgekehrt besteht ein Mietvertrag der TGZ GmbH mit dem Gebäude- und Liegenschaftsmanagement über Räume für das Schulamt, der Fachgruppe Wirtschaftsförderung und seit 2010 auch für die Kfz-Zulassungstelle.</p> <p>Zwischen der Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH und der TGZ GmbH besteht seit 18. September 2001 eine Dienstleistungsvereinbarung. Im Rahmen dieser Vereinbarung erstellt die TWB die Wirtschaftspläne und die Quartalsberichte für das TGZ.</p> <p>Seit 01.03.2009 ist die TGZ GmbH Träger des Lotsendienstes.</p>

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

---

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	249	235	245
II. Sachanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>247</b>	<b>176</b>	<b>198</b>
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	73	93	66
II. Kassenbestand, Guthaben	174	83	131
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>51</b>
I. Gezeichnetes Kapital	51	51	51
II. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschuss</b>	<b>155</b>	<b>133</b>	<b>143</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>85</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>232</b>	<b>173</b>	<b>167</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>500</b>	<b>416</b>	<b>448</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

---

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	508	478	459	
2. Sonstige betriebliche Erträge	359	305	262	
3. Materialaufwand	0	0	0	
4. Personalaufwand	-197	-164	-167	
5. Abschreibungen	-40	-38	-40	
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-637	-582	-515	
7. Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge	8	2	1	
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0	
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
10. Sonstige Steuern	0	0	0	
<b>11. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### **III.3.2 MEBRA Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Abfallentsorgung

---

#### **Firmensitz**

---

Pernitzer Str 19 a  
14797 Kloster Lehnin/ OT Prützke  
Tel.: 033835/ 47 00  
Fax: 033835/ 47 025  
E-Mail: info@mebra-mbh.de  
Internet: www.mebra-mbh.de

---

#### **Gründung**

---

Nach der Übertragung der VEB Stadtwirtschaft in kommunales Eigentum wurde am 6.11.1990 die Brandenburgische Entsorgungsgesellschaft mbH (BEG) gegründet.

Mit der Abtretung von 50% der Geschäftsanteile an die Firma Rethmann Entsorgungswirtschaft am 05.03.1991 wurde die Firmierung in Rethmann-Brandenburger Entsorgungswirtschaft mbH geändert (notarielle Urkunde des Notars von Oppeln-Brunikowski, Berlin, UR-Nr. 107/1991).

Die Änderung des Firmennamens erfolgte durch Beschluss der Gesellschafterversammlung am 26.08.2004 in Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH (MEBRA).

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HRB 1267 eingetragen.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital                    30.000 €

Gesellschafter sind die Stadt Brandenburg an der Havel, der Landkreis Potsdam-Mittelmark und die REMONDIS GmbH & Co.KG.

<b>Beteiligungsverhältnisse</b>
zu        51%            die Stadt Brandenburg an der Havel
zu        48%            die REMONDIS GmbH & Co. KG
zu        1%            der Landkreis Potsdam-Mittelmark

zu        51%            die Stadt Brandenburg an der Havel
zu        48%            die REMONDIS GmbH & Co. KG
zu        1%            der Landkreis Potsdam-Mittelmark

### **Unterbeteiligungen**

---

Die MEBRA ist zu 100% an der Recyclingpark Brandenburg GmbH beteiligt. Das Stammkapital der Recyclingpark GmbH beträgt 1.000.000 €.

### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der ursprüngliche Gesellschaftsvertrag wurde mit Datum vom 5. März 1991 notariell beurkundet. Am 17.01.2003 erfolgte die notarielle Beurkundung des neuen Gesellschaftsvertrages und die Änderung der Gesellschafteranteile.

Danach hat die Stadt Brandenburg an der Havel 51%, die REMONDIS GmbH & Co. KG – Region Ost 48% und der Landkreis Potsdam Mittelmark 1%. Des Weiteren hat die Gesellschafterversammlung vom 26.08.2004 die Änderung des Gesellschaftervertrages im § 1 Abs. 1 (Firmenname neu: Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH) beschlossen. Die Eintragung im Handelsregister erfolgte am 22. September 2004.

### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

René Liese (bis 31.12.2015)

Thomas Schiefelbein (ab 01.09.2015)

Holger Ulbricht

- *Gesellschafterversammlung*

#### **Mitglieder der Gesellschafterversammlung in 2015:**

<b>Name</b>	<b>für</b>
Herr Detlef Reckow	Stadt Brandenburg an der Havel
Herr Dr. Sven Heincke	REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Ost
Herr Landrat Wolfgang Blasig	Landkreis Potsdam-Mittelmark

Im Berichtsjahr wurden sämtliche Gesellschafterbeschlüsse im Umlaufverfahren gefasst.

- *Beirat*

#### **Beiratsmitglieder 2015**

<b>Beiratsvorsitz</b>	Herr Detlef Reckow
<b>Stellvertreter</b>	Herr Dr. Sven Heincke
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Manfred Otto
	Herr Dr. Henning Gehm
	Herr Norbert Gehrcke
	Herr Carsten Eichmüller

Im Berichtsjahr haben drei Beiratssitzungen stattgefunden.

## **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß gültigem Gesellschaftsvertrag das Sammeln und Deponieren von Hausmüll und hausmüllähnlichem Gewerbemüll, Fäkalienabfuhr, Sperrmüllabfuhr und Containerdienste sowie Wertstofferfassung im Sinne von § 1 Abs. 1 Abfallentsorgungsgesetz sowie die Übernahme artverwandter Dienstleistungen.

Die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH ist ein zertifizierter Entsorgungsfachbetrieb. Das Einsatzgebiet erstreckt sich in der Stadt Brandenburg an der Havel sowie in Bereichen des Landkreises Potsdam-Mittelmark und anderen Landkreisen des Landes Brandenburg. Weiterhin wurde das Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001 eingeführt.

Die kommunale Entsorgung umfasst das Gebiet der Stadt Brandenburg an der Havel und des Landkreises Potsdam-Mittelmark.

## **Öffentlicher Zweck**

---

Gemäß § 2 Abs.1 des Brandenburgischen Abfallgesetzes vom 06.06.1997 sind kreisfreie Städte öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger im Sinne des § 13 Abs.1 des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes. Sie erfüllen diese Aufgabe als pflichtige Selbstverwaltungsaufgabe. Im Rahmen der Erfüllung dieser Entsorgungsaufgabe bedient sich die Stadt Brandenburg an der Havel der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH. Die Bedingungen sind im Deponiebewirtschaftungsvertrag und dem Abfallentsorgungsvertrag festgehalten.

Mit der Tochter Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH wird die MEBRA verstärkt in der Aufbereitung von Abfällen und der Vermarktung der wieder gewonnenen Stoffe tätig.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	41%	42%	43%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	62%	66%	69%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	178%	189%	191%
Zinsaufwandquote	0,5%	0,5%	0,3%
Liquidität 3. Grades	173%	172%	180%
Cashflow	1.148 T€	0 T€	-10 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-4%	-1%	0%
Umsatz	7.893 T€	6.799 T€	6.649 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-333 T€	-107 T€	-48 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	44%	35%	26%
Anzahl der Mitarbeiter	77	63	62

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die Umsatzerlöse der MEBRA setzen sich im Wesentlichen aus Leistungen in den Bereichen Entsorgung im freien und gewerblichen Bereich, aus der Sammlung und Vermarktung von Wertstoffen, Straßenreinigung und Winterdienst, aus Entsorgungsleistungen im Rahmen der Dualen Systeme sowie dem Betrieb des Wertstoffhofes zusammen.

Die im Berichtsjahr erzielten Umsätze in Höhe von 6.648,9 T€ (2014: 6.799,1 T€) sind gegenüber dem Vorjahr um 150,2 T€ gesunken. Dies ist im Wesentlichen durch den Wegfall der Erlöse im Bereich Hausmüll und der Papiersammlung durch den Verlust des

Hausmüllvertrages mit der Stadt Brandenburg an der Havel begründet, die im Jahr 2014 noch für zwei Monate enthalten waren. Der Rückgang im Hausmüllbereich konnte durch gestiegene Erlöse im gewerblichen Bereich teilweise kompensiert werden.

Die sonstigen betrieblichen Erträge von 435,6 T€ verringerten sich gegenüber dem Vorjahr um 217,7 T€.

Der Materialaufwand ist gegenüber dem Vorjahr um 321,4 T€ auf 2.772,3 T€ gestiegen. Dabei erhöhten sich die Aufwendungen für bezogene Leistungen um 278,4 T€ im Wesentlichen aufgrund in Anspruch genommener Subunternehmerleistungen. Die Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe stiegen um 43,0 T€ aufgrund höherer Kosten für den Einkauf von Wertstoffen.

Der Rohertrag betrug 3.876,6 T€ (2014: 4.348,2 T€).

Die Personalaufwendungen sanken gegenüber dem Vorjahr um 633,5 T€ und betragen 1.757,8 T€ (2014: 2.391,3 T€). Dies ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass das Personalkonzept erfolgreich umgesetzt werden konnte. Unter anderem wirken sich die Regelungen des Haustarifvertrages positiv auf die Personalkosten aus.

Die Abschreibungen in Höhe von 520,7 T€ sind gegenüber dem Vorjahr (534,6 T€) planmäßig gesunken.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von 1.916,9 T€ (2014: 2.108,5 T€) sanken um 191,6 T€. Die wesentlichen Einsparungen konnten bei den Kosten für Kraftstoffe, Kfz-Reparaturen sowie Rechts- und Beratungskosten erzielt werden.

Durch den bestehenden Ergebnisabführungsvertrag mit der Tochtergesellschaft Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH übernahm die Gesellschaft im Jahr 2015 Verluste aus der Ergebnisabführung in Höhe von 192,6 T€ (2014: 43,7 T€).

Somit weist die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH einen Jahresfehlbetrag in Höhe von 48,0 T€ (2014: 106,8 T€) aus.

#### Cashflow aus operativer Tätigkeit:

Für die Finanzierung der laufenden Geschäftstätigkeit standen im Berichtsjahr ausreichend Mittel zur Verfügung. In Anlehnung an den Deutschen Rechnungslegungsstandard Nr. 21 ergibt sich ein positiver Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 204,8 T€. Der Finanzmittelfonds am Ende der Berichtsperiode beträgt 118,0 T€.

#### Cashflow aus Investitionstätigkeit:

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit nach Berücksichtigung der Erlöse aus Anlagenabgängen beträgt 341,6 T€. Im Berichtsjahr tätigte die Gesellschaft Investitionen in Höhe von 435,6 T€.

#### Cashflow aus Finanzierungstätigkeit:

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betragen 890,9 T€ (2014: 954,6 T€).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit beträgt - 84,5 T€. Er resultiert aus der planmäßigen Tilgung von Darlehen sowie aus der Erhöhung eines Terminkredites.

Ohne Berücksichtigung der Forderungen gegen die RPB aus Cash-Pooling in Höhe von 2.554 T€ (2014: 2.415 T€) sind die kurzfristigen Verpflichtungen durch kurzfristige Mittel nicht gedeckt, so dass die Gesellschaft zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit auf die Inanspruchnahme der Kreditlinien angewiesen ist.

Die Gesellschaft war im Berichtsjahr, aufgrund der Inanspruchnahme der Kreditlinien, jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen.

Die Bilanzsumme der Gesellschaft hat sich im Jahr 2015 auf 6.689 T€ (2014: 7.008,2 T€) vermindert.

Auf der Aktivseite der Bilanz steht ein um planmäßige Abschreibungen verringertes Sachanlagevermögen in Höhe von 1.759,0 T€. Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände verringerten sich gegenüber dem Vorjahr stichtagsbedingt um 44,0 T€.

Auf der Passivseite der Bilanz verringerte sich das Eigenkapital um den Jahresfehlbetrag des Berichtsjahres in Höhe von -48,0 T€. Bezogen auf die Bilanzsumme ergibt sich eine Eigenkapitalquote von 69% (2014: 66%).

Die Rückstellungen verringerten sich um 483,0 T€ auf 372,2 T€.

Die Verbindlichkeiten erhöhten sich auf 1.686,0 T€ (2014: 1.480,9 T€), wobei die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen stichtagsbedingt anstiegen.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Hauptgeschäftsfelder der Gesellschaft sind Leistungen der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Diese umfassen im Wesentlichen die Sammlung und Verwertung von Gewerbeabfällen sowie das Einsammeln von Wertstoffen, deren Aufbereitung und Vermarktung sowie die schadlose Entsorgung von Abfällen.

Weitere Leistungen werden im Rahmen der Straßenreinigung und des Winterdienstes sowie der Dualen Systeme erbracht. Darüber hinaus bewirtschaftet die Gesellschaft den kommunalen Wertstoffhof.

Die durch die Bietergemeinschaft der MEBRA und REMONDIS Brandenburg GmbH gewonnene europaweite Neuaußschreibung des am 28. Februar 2014 ausgelaufenen Hausmüllentsorgungsvertrages der Stadt Brandenburg an der Havel hatte zu wesentlichen Änderungen in der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH geführt. Die Gesellschaft erzielt seitdem deutlich weniger Umsätze und Ergebnisse, da aus arbeits- und vergaberechtlichen Gründen in einer Bietergemeinschaft die REMONDIS Brandenburg GmbH für den umsatzstärksten Bereich Logistik verantwortlich ist. Die MEBRA ist für die Kommune nur noch für die Verwertung von kommunalem Altpapier, den Behälterdienst und die Einsammlung und Verwertung von Problemabfällen sowie für die Bewirtschaftung des Wertstoffhofes zuständig.

Daraus resultierten Strukturänderungen, die im Rahmen eines Personalkonzeptes umgesetzt werden mussten. So wurden einvernehmlich Aufhebungsvereinbarungen geschlossen und die Anzahl der Mitarbeiter an die neue Auftragslage angepasst. Die Anpassung der

Lohnstruktur an das Wettbewerbsniveau konnte durch den Abschluss eines Haistarifvertrages realisiert werden.

Die Gesellschaft hält Verträge zur Sammlung von Glas und LVP (Leichtverpackungen – gelber Sack) als direkter Vertragspartner des DSD in der Stadt Brandenburg an der Havel sowie für LVP im Landkreis Potsdam-Mittelmark. Zum Teil werden diese Verträge mit Hilfe von Subunternehmern abgewickelt.

Weiterhin sammelt die Gesellschaft im Rahmen eines DSD-Vertrags Altglas in Teilen des Landkreises Potsdam-Mittelmark.

Der seit dem 01.04.2009 bestehende Straßenreinigungs- und Winterdienstvertrag mit der Stadt Brandenburg an der Havel und der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH wurde seitens der Vertragspartner durch Ziehung einer vertraglich festgelegten Verlängerungsoption um weitere zwei Jahre verlängert. Durch die Vertragsverlängerung drohten der Gesellschaft Verluste, denen in 2013 durch eine entsprechende Rückstellungsbildung Rechnung getragen und die in 2014 sowie im Berichtsjahr anteilig ergebniswirksam in Anspruch genommen wurde.

In 2015 wurde im Rahmen einer europaweiten Ausschreibung der Straßenreinigungs- und Winterdienstvertrag für die Stadt Brandenburg an der Havel zu verbesserten Konditionen gewonnen, so dass hier eine Ergebnisverbesserung zu erwarten ist.

Zusätzlich erhielt die MEBRA verschiedene Winterdienstaufträge von kommunalen und privaten Auftraggebern in der Stadt Brandenburg an der Havel und im Umland sowie den Auftrag zur Schadstoffsammlung im Landkreis Havelland.

Am Standort der geschlossenen Deponie Fohrde betreibt die Gesellschaft im eigenen Namen weiterhin einen Kompostplatz und produziert dort gütezertifizierten Kompost.

Zusammenfassend zeigte sich aus der Sicht der Unternehmensleitung im Berichtsjahr eine zufriedenstellende Entwicklung der Gesellschaft, da sich das operative Ergebnis trotz des Verlustes des Hausmüllvertrages planmäßig entwickelt hat. Es konnte ein positives Betriebsergebnis erzielt werden, welches trotz geringerer Erlöse aufgrund von Kostensenkungen vor allem im Personalbereich und bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erreicht wurde.

Die Gesellschaft verfügt über ein rechnungslegungsbezogenes internes Kontrollsyste (IKS), welches dem Geschäftszweck und -umfang angemessen ist.

Für die Berichtsgesellschaft wird ein monatliches Ergebnisreporting und eine jährliche Budgetierung inklusive Mittelfristplanung erstellt. Gegenüber dem Hauptgesellschafter erfolgt zusätzlich eine Quartalsberichterstattung. Im Rahmen dieser regelmäßigen Prozesse wird die Ergebnis- und Liquiditätssituation der Gesellschaft überwacht, einem Planabgleich unterzogen und eine Früherkennung von Fehlentwicklungen gesichert.

Unter Berücksichtigung der Forderungen aus Cash-Pooling an die Tochtergesellschaft ist der Finanzmittelfonds der MEBRA in 2015 um 220 T€ zurückgegangen.

Die Liquidität der Gesellschaft ist eng verbunden mit der wirtschaftlichen Lage der Tochtergesellschaft. Zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit ist die MEBRA auf die

Inanspruchnahme der bestehenden Kreditlinien angewiesen. Die Hausbank wird das laufende Geschäft der Gesellschaft sowie für 2016 geplante Investitionen weiterhin unterstützen.

Aufgrund des deutlichen Umsatzrückganges infolge des Verlustes des Hauptteils des Geschäftsbereiches Hausmüllentsorgung sind Strukturänderungen und Kosteneinsparungen erfolgt. Die Anpassung der Lohnstruktur an das Wettbewerbsniveau konnte durch den Abschluss eines Haustarifvertrages realisiert werden. Dieser bildet die Basis für die langfristige Wettbewerbsfähigkeit der MEBRA.

Im Februar 2015 hat die Tochtergesellschaft Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH den Auftrag zum Umschlag von Hausmüll und Sperrmüll der Stadt Brandenburg an der Havel nach erfolgter europaweiter Ausschreibung zu vergleichbaren Konditionen wie in der Vergangenheit wieder gewinnen können, so dass die Beschäftigungsmöglichkeiten für die dort beschäftigten MEBRA Mitarbeiter erhalten bleiben.

Die Geschäftsführung geht von einer zukünftig ausgelasteten Halle des RPB durch die langfristige Vermietung an eine REMONDIS-Tochter aus. Eine stabile Ertragslage beim RPB wirkt sich positiv auf das Ergebnis der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH aus.

Nach der Neuvergabe des Hausmüllvertrages der Stadt Brandenburg an der Havel an die Bietergemeinschaft ergibt sich die Notwendigkeit, langfristig Einsparpotentiale zu nutzen. Daher wird auch in 2016 eine Erhöhung der Effizienz aller Arbeitsabläufe angestrebt.

Die Gesellschaft ist für die Sammlung der gelben Säcke im Landkreis Potsdam-Mittelmark verantwortlich, gewann den Auftrag für die Sammlung der gelben Säcke bzw. Tonnen in der Stadt Brandenburg an der Havel wieder, ist weiterhin im Landkreis Havelland in der Schadstoffsammlung tätig und setzt teils allein oder in Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen verschiedene kommunale Aufträge in der Stadt Brandenburg an der Havel und im Umland im Bereich Winterdienst um.

Neben der weiteren Anpassung der Kostenstruktur ist die deutliche stärkere Nutzung der vorhandenen Ressourcen in der MEBRA bzw. der Tochtergesellschaft Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH das wesentliche Ziel in 2016. Die Erhöhung der Auslastung der Halle des Recyclingparks durch weitere Umsätze im Bereich Umschlag, Lagerfläche bzw. Recycling, die Erweiterung der Angebotspalette der Dienstleistungen des Wertstoffhofes und neue Geschäftsfelder im Bereich Dienstleistung durch die MEBRA können das Ergebnis in den nächsten Jahren wieder verbessern.

Die Stadt Brandenburg an der Havel hatte den bis 31.03.2016 laufenden Vertrag zur Straßenreinigung und Winterdienst neu ausgeschrieben. Die MEBRA hatte sich an der Ausschreibung beteiligt. Im Rahmen des Vergabeverfahrens wurden alle drei Lose an die MEBRA vergeben. Derzeit erwirtschaftet der Vertrag unter den aktuellen Rahmenbedingungen einen negativen Deckungsbeitrag. Mit Beginn der Laufzeit des neuen Vertrages wird eine deutliche Verbesserung möglich sein.

Für 2016 sind Investitionen in Höhe von 795,0 T€ vorgesehen.

Durch die geplante Anpassung der Genehmigungen für den Betrieb des Recyclingparks soll in der Tochtergesellschaft die Voraussetzung für weiteres Umsatzwachstum durch externe Aufträge und neue Mieter geschaffen werden, so dass die RPB langfristig positive Ergebnisse realisieren kann, die durch den Ergebnisabführungsvertrag von der MEBRA übernommen werden.

Unter Zugrundelegung der zuvor beschriebenen Annahmen wird im Jahr 2016 mit einem Ergebnis leicht über dem durchschnittlichen Niveau der Geschäftsjahre 2014 und 2015 gerechnet.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Verlustausgleich in Höhe von 192,6 T€ durch Ergebnisabführungsvertrag mit der RPB GmbH.
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### **Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>3.134</b>	<b>2.971</b>	<b>2.880</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	2.012	1.850	1.759
III. Finanzanlagen	1.121	1.121	1.121
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>4.491</b>	<b>3.976</b>	<b>3.748</b>
I. Vorräte	317	199	237
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	3.975	3.437	3.393
III. Kassenbestand, Guthaben	199	339	118
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>52</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.634</b>	<b>7.008</b>	<b>6.690</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>4.763</b>	<b>4.656</b>	<b>4.608</b>
I. Gezeichnetes Kapital	30	30	30
II. Andere Gewinnrücklagen	1.725	1.725	1.725
III. Gewinn-, Verlustvortrag	3.341	3.008	2.901
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-333	-107	-48
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>1.283</b>	<b>855</b>	<b>372</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.427</b>	<b>1.481</b>	<b>1.686</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>93</b>	<b>16</b>	<b>23</b>
<b>E. Passive latente Steuern</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.634</b>	<b>7.008</b>	<b>6.690</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

GuV	(Angaben in T€)		
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
1. Umsatzerlöse	7.893	6.799	6.649
2. Bestandsänderung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	30	-59	6
3. Sonstige betriebliche Erträge	208	653	436
4. Materialaufwand	-2.301	-2.451	-2.772
5. Personalaufwand	-3.479	-2.391	-1.758
6. Abschreibungen	-657	-535	-521
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-2.289	-2.108	-1.917
8. Erträge aus Beteiligungen	227	0	0
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	79	71	64
10. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	-44	-193
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-41	-37	-22
<b>12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-329</b>	<b>-102</b>	<b>-28</b>
13. Steuern vom Einkommen und Ertrag (2013 u. 2014:Steuererstattung)	22	18	2
14. Sonstige Steuern	-26	-23	-22
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>-333</b>	<b>-107</b>	<b>-48</b>

### **III.3.2.1 Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Abfallbehandlung

---

#### **Firmensitz**

---

August-Sonntag-Straße 3  
14770 Brandenburg an der Havel  
Tel.: 03381/32 37 00  
Fax: 03381/32 37 11  
E-mail: recyclingpark-brandenburg@remondis.de

---

#### **Gründung**

---

Die Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH wurde am 25.02.1994 gegründet.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HRB 7458 eingetragen.

---

#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 1.000.000 €

Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH 100 %

---

#### **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft ist an keinen weiteren Unternehmen beteiligt.

---

#### **Gesellschaftsvertrag**

---

Der gültige Gesellschaftsvertrag datiert vom 25. Februar 1994 in der zuletzt geänderten Fassung vom 17.01.2003.

---

#### **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführer*

René Liese (bis 31.12.2015)

Thomas Schiefelbein (ab 01.09.2015)

Holger Ulbricht

- *Gesellschafterversammlung*

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH.

Im Berichtsjahr wurden sämtliche Gesellschafterbeschlüsse im Umlaufverfahren gefasst.

- *Beirat*

Die Beiratsfunktion wird durch den Beirat des Mutterunternehmens wahrgenommen.

---

### **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens sind gemäß gültigem Gesellschaftsvertrag:

- Aufgaben der Abfallentsorgung
- Vorbehandlung von Abfällen für eine ordnungsgemäße Verwertung bzw. Ablagerung

---

### **Öffentlicher Zweck**

---

Kreisfreie Städte sind gemäß § 2 Abs.1 des Brandenburgischen Abfallgesetzes öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger im Sinne des § 13 Abs.1 des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes.

Neben dem Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetz wurden neue Regelwerke für die Restabfallentsorgung geschaffen. Dazu gehört insbesondere die Technische Anleitung Siedlungsabfall (TASI). Grundlage des Geschäftsbetriebes ist die Zielhierarchie des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes, nach der in erster Linie Abfälle zu vermeiden, in zweiter Linie zu verwerten und erst als letzte Möglichkeit Abfälle zu beseitigen sind. Ziel ist die Einsparung von Primärenergie.

Ziel der TASI war der Ausstieg aus der Ablagerung von Restabfällen auf herkömmlichen Deponien. Die TASI enthält Vorschriften über die Beschaffenheit von abzulagernden Restabfällen und die Bewirtschaftung von Deponien auf der Basis des zum 01.06.2005 in Kraft getretenen Deponierungsverbotes für unbehandelte Abfälle.

Die RPB GmbH ist Entsorgungsfachbetrieb. Der Hauptzweck des Unternehmens ist die seit dem 01.06.2005 gesetzlich vorgeschriebene Aufbereitung und Vorbehandlung von Siedlungs- bzw. Gewerbeabfällen zur weiteren thermischen Verwertung.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	94%	94%	97%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	22%	24%	25%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	24%	28%	28%
Zinsaufwandquote	3%	3%	3%
Liquidität 3. Grades	10%	9%	5%
Cashflow	251 T€	398 T€	326 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	0%	2%
Umsatz	2.441 T€	2.487 T€	1.880 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0	0	0
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	0%	0%	0%
Anzahl der Mitarbeiter	0	0	0

**Lagebericht der Gesellschaft**

Im Berichtsjahr ergibt sich ein Jahresumsatz von 1.880,5 T€ (2014: 2.487,2 T€). Die Umsatzerlöse betreffen fast ausschließlich die Aufbereitung von Siedlungs- bzw. Gewerbeabfällen. Ausschlaggebend für den Umsatrückgang ist die Auslagerung der Transportdienstleistungen von der Umschlagstation zur Verwertung im Rahmen des neuen Dienstleistungsvertrages mit der Stadt Brandenburg an der Havel über die Umladung von Abfällen. Korrespondierend zu dieser Verminderung der Umsatzerlöse sind auch die Materialaufwendungen auf 1.204,0 T€ (2014: 1.804,4 T€) gesunken.

Der Rohüberschuss beträgt im Berichtsjahr 676,8 T€ (2014: 682,8 T€).

Im Berichtsjahr fiel in der Gesellschaft kein Personalaufwand an, da die Bewirtschaftung der Anlage über die Muttergesellschaft erfolgt.

Die Abschreibungen betragen 317,3 T€ und liegen somit um 24,0 T€ unter dem Vorjahreswert.

Das Jahresergebnis 2015 in Höhe von -192,6 T€ liegt unter dem Ergebnis des Vorjahrs (-43,7 T€). Der Verlust wurde im Rahmen des Ergebnisabführungsvertrages von der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH ausgeglichen.

Die Gesellschaft war im Berichtsjahr durch Gesellschafterleistungen im Rahmen des Cash-Pooling mit der MEBRA jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Die Verbindlichkeiten aus dem Cash-Pool mit der MEBRA betragen zum 31. Dezember 2015 2.554 T€. Entsprechend des angewandten Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 21 ergibt sich ein Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 102,8 T€.

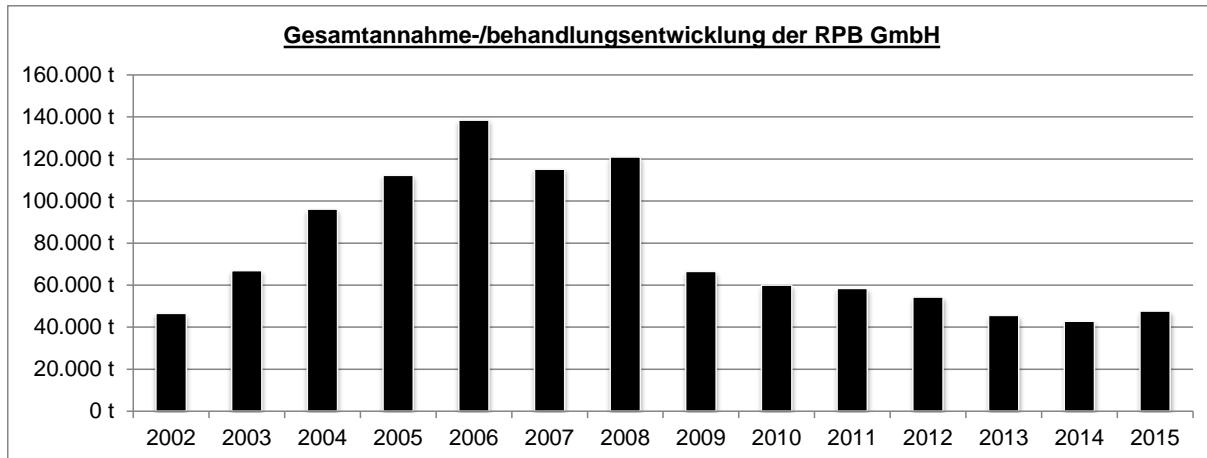
Im Berichtsjahr erfolgten im Wesentlichen Investitionen in Sachanlagen, z. B. in einen Bagger. Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit nach Berücksichtigung der Erträge aus Anlagenabgängen lag bei -182,4 T€.

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit betrug -60,0 T€. Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit konnte die Zahlungsflüsse aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit nicht vollständig decken. Aus dem Grund sind die Verbindlichkeiten gegenüber der MEBRA aus dem Cash Pool um 139 T€ gestiegen.

Die Bilanzsumme der Gesellschaft verringerte sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf 4.029 T€ (2014: 4.283 T€). Die Eigenkapitalquote beträgt 25,3% (2014: 23,7%).

Das Anlagevermögen auf der Aktivseite der Bilanz liegt mit 3.908 T€ auf dem Niveau des Vorjahres (4.042 T€), wobei die planmäßigen Abschreibungen über den Investitionen lagen. Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sind gesunken und betragen 120 T€ (2014: 228 T€).

Auf der Passivseite der Bilanz verminderte sich der Sonderposten durch planmäßige Auflösung. Die sonstigen Rückstellungen betragen zum Bilanzstichtag 138 T€. Die Verbindlichkeiten in Höhe von 2.436 T€ sanken gegenüber dem Vorjahr (2.650 T€) im Wesentlichen aufgrund der um 114 T€ geringeren Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie aufgrund der planmäßigen Tilgung des Darlehens um 60 T€.



### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Durch den Gewinn der Ausschreibung für die Umladung von Abfällen aus der Stadt Brandenburg an der Havel bis 31.12.2020 ist eine stabile Grundauslastung der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH gesichert.

Im Rahmen eines Subunternehmervertrages behandelt die Gesellschaft weiterhin auch Sperrmüll aus dem Landkreis Potsdam-Mittelmark. Die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH liefert gewerbliche Abfallmengen aus dem freien Bereich an.

Die Muttergesellschaft betreibt am Standort der Gesellschaft den in 2014 komplett neu gestalteten kommunalen Wertstoffhof im Auftrag der Stadt. Auf dem gewerblichen Teil des Wertstoffhofs des Recyclingparks werden Abfälle von Gewerbekunden angenommen und verwertet.

Des Weiteren werden auf dem Gelände und in der Halle der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH Glas, Papier und andere Wertstoffe für die MEBRA umgeschlagen. Ebenso befinden sich das Streumittellager und der Solebehälter für den Winterdienstvertrag der Muttergesellschaft in der Halle des RPB.

Wesentliches Ziel in 2015 war und ist auch zukünftig die stetige Erhöhung der Auslastung der Halle. Eine entscheidende Rolle spielt dabei die Umsetzung des Projektes REMINE und die damit einhergehende Vermietung eines großen Teils der Halle an die TSR-Tochter REMINE GmbH.

Insgesamt wird sichergestellt, dass die Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH in vollem Umfang ihren vertraglichen Verpflichtungen gerecht wird. Die Gesellschaft konnte im Rahmen der Ausschreibung den Zuschlag für die aus ergebnistechnischer Sicht relevante Dienstleistung – Umschlag von Hausmüll und Sperrmüll – bis zum 31.12.2020 gewinnen.

Ziel ist es, neue Stoffströme zu generieren, die von der Gesellschaft behandelt bzw. umgeschlagen werden. Weiterhin bestehen gute Chancen, durch ein Projekt mit einer REMONDIS Tochtergesellschaft einen Mieter für einen Großteil der Hallenfläche zu gewinnen. Die notwendigen Anträge für die Genehmigungsbehörden sind erstellt und liegen zur Genehmigung bei den Behörden vor. Mit einer Genehmigung wird gegen Ende 1. Quartal 2016/Anfang 2.Quartal 2016 gerechnet. Ein weiterer wesentlicher Bestandteil ist der

Wertstoffhof, dessen Betrieb die Muttergesellschaft im Rahmen der europaweiten Ausschreibung mindestens bis zum 28.02.2019 gewonnen hat. Das Grundstück, auf dem der Wertstoffhof betrieben wird, wird von der RPB an die MEBRA vermietet.

Trotz Unterdeckung der Liquiditätsrechnung zum 31. Dezember 2015 war die Gesellschaft im Berichtsjahr durch Gesellschafterleistungen im Rahmen des Cash-Pooling mit der MEBRA jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Auch im Folgejahr ist die Gesellschaft zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit auf die Inanspruchnahme des Cash-Pools mit der Gesellschafterin angewiesen. Die Liquidität der Gesellschaft ist damit eng verbunden mit der wirtschaftlichen Lage der MEBRA, so dass die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft von der Zahlungsfähigkeit der MEBRA abhängig ist. Die Zahlungsfähigkeit der MEBRA ist zurzeit und, entsprechend der Mittelfristplanung, bis 2019 aufgrund bestehender Kreditvereinbarungen gewährleistet. Eine mögliche zukünftige Beeinträchtigung der Zahlungsfähigkeit der MEBRA hätte für die RPB entwicklungsbeeinträchtigende bzw. im schlimmsten Fall bestandsgefährdende Folgen.

Die Gesellschaft verfügt über ein rechnungslegungsbezogenes internes Kontrollsyste (IKS), welches dem Geschäftszweck und -umfang angemessen ist.

Für die Berichtsgesellschaft wird ein monatliches Ergebnisreporting und eine jährliche Budgetierung inklusive Mittelfristplanung erstellt. Die Gesellschaft erstellt quartalsweise Berichte, die die jeweiligen Abweichungen zwischen Plan und Ist des Berichtszeitraumes darstellen und erläutert die aktuelle Geschäftsentwicklung. Im Rahmen dieser regelmäßigen Prozesse wird die Ergebnis- und Liquiditätssituation der Gesellschaft überwacht, einem Planabgleich unterzogen und eine Früherkennung von Fehlentwicklungen gesichert.

Durch die geplante Ausweitung und Flexibilisierung der Genehmigungen für den Betrieb des Recyclingparks sollen die Voraussetzung für weiteres Umsatzwachstum durch externe Aufträge und neue Mieter geschaffen werden, um langfristig nachhaltig positive Ergebnisse realisieren zu können.

Für das Jahr 2016 geht die Gesellschaft von einem leicht positiven Ergebnis vor Ergebnisübernahme aus. Für 2017 geht die konservative Mittelfristplanung dann von weiter steigenden positiven operativen Ergebnissen aus, die in den Folgejahren verstetigt werden.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen (die nicht b. entsprechen)</b>	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Verlustausgleich durch die MEBRA GmbH in Höhe von 192,6 T€ durch Ergebnisabführungsvertrag mit der Muttergesellschaft.
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

Bilanz	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	4.249	4.042	3.908
II. Sachanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	4.249	4.042	3.907
I. Vorräte	295	240	122
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1	13	2
III. Kassenbestand, Guthaben	294	228	120
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0
<b>Bilanzsumme</b>	4.544	4.283	4.029
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	1.017	1.017	1.017
II. Gewinn-/Verlustvortrag	1.000	1.000	1.000
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	17	17	17
<b>C. Rückstellungen</b>	538	486	438
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	73	130	138
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	2.917	2.650	2.436
<b>Bilanzsumme</b>	4.544	4.283	4.029

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)		
	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse			
2. Verminderung/Erhöhung des Bestandes an unfertigen Erzeugnissen	2.441	2.487	1.880
3. Sonstige betriebliche Erträge	0	11	-11
4. Personalaufwand	438	290	208
5. Materialaufwand	0	0	0
6. Abschreibungen	-1.729	-1.804	-1.204
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-301	-341	-317
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	-483	-552	-618
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>289</b>	<b>21</b>	<b>-127</b>
11. Sonstige Steuern	-62	-64	-65
12. Erträge aus Verlustübernahme	0	-44	-193
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführung	-227	0	0
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### III.3.3 VBB Verkehrsverbund Berlin – Brandenburg GmbH

## **Geschäftsbereich**

Verkehr

**Firmensitz**

Hardenbergplatz 2

10623 Berlin

Tel.: 030/25 41 44 50

Fax: 030/25 41 41 11

E-mail: info@vbb.de

Internet: [www.vbb.de](http://www.vbb.de)

---

## **Gründung**

Die Gesellschaft wurde am 8. Dezember 1994 gegründet. Die Grundsatzentscheidung über den Beitritt der Stadt Brandenburg an der Havel zur VBB GmbH wurde von der SVV am 18.12.1997 getroffen. Die Gesellschaft ist eingetragen unter der Nr. HRB 54603 im Handelsregister des Amtsgerichtes Berlin-Charlottenburg.

## **Gezeichnetes Kapital / Beteiligungsverhältnisse**

**Stammkapital** 324.000 €

Die Gesellschafterstruktur der VBB GmbH ist einheitlich: Neben den beiden Ländern Berlin und Brandenburg, die je ein Drittel der Anteile des Stammkapitals, das insgesamt 324 T€ beträgt, halten und jeweils vier Vertreter in den Aufsichtsrat entsenden, sind alle achtzehn kommunalen Gebietskörperschaften im Land Brandenburg selbst Gesellschafter der VBB GmbH; sie halten jeweils einen Geschäftsanteil von 6 T€ (1,85%) und entsenden je einen Vertreter in den Aufsichtsrat.



Gesellschafter:	Anteil am Stammkapital	Stamm-einlage
Land Berlin	33,33%	108.000 €
Land Brandenburg	33,33%	108.000 €
Stadt Brandenburg an der Havel	1,85%	6.000 €
Stadt Frankfurt (Oder)	1,85%	6.000 €
Stadt Cottbus	1,85%	6.000 €
Landeshauptstadt Potsdam	1,85%	6.000 €
Landkreis Barnim	1,85%	6.000 €
Landkreis Dahme-Spreewald	1,85%	6.000 €
Landkreis Elbe-Elster	1,85%	6.000 €
Landkreis Havelland	1,85%	6.000 €
Landkreis Märkisch-Oderland	1,85%	6.000 €
Landkreis Oberhavel	1,85%	6.000 €
Landkreis Oberspreewald-Lausitz	1,85%	6.000 €
Landkreis Oder-Spree	1,85%	6.000 €
Landkreis Ostprignitz-Ruppin	1,85%	6.000 €
Landkreis Potsdam-Mittelmark	1,85%	6.000 €
Landkreis Prignitz	1,85%	6.000 €
Landkreis Spree-Neiße	1,85%	6.000 €
Landkreis Teltow-Fläming	1,85%	6.000 €
Landkreis Uckermark	1,85%	6.000 €
		324.000 €

## **Unterbeteiligungen**

---

Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen.

## **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 01.12.2005.

## **Gesellschaftsanteile**

---

Gemäß § 16 des Gesellschaftsvertrages wird die laufende Finanzierung der Gesellschaft in einem gesonderten Konsortialvertrag geregelt. Aus diesem ergibt sich die Verpflichtung aller Gesellschafter, den für die Geschäftstätigkeit der VBB GmbH anfallenden Finanzbedarf durch Gesellschafterbeiträge zu decken.

Entsprechend den Regelungen des Konsortialvertrages verteilen sich die Gesellschafterbeiträge wie folgt:

- 40% auf das Land Berlin
- 40% auf das Land Brandenburg
- in Summe 20% auf alle kommunalen Gesellschafter zu gleichen Teilen

## Organe der Gesellschaft

- *Geschäftsleitung*

Susanne Henckel

- *Gesellschafterversammlung*

Vertreter des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung ist der Bürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel, Herr Steffen Scheller.

Im Geschäftsjahr 2015 fand eine ordentliche Gesellschafterversammlung statt.

- *Aufsichtsrat*

Die Mitglieder des Aufsichtsrates waren 2015:

Mitglieder des Aufsichtsrates 2015	
Name	Funktion
Herr Christian Gaebler	Staatssekretär in der Senatsverwaltung für Stadtentwicklung und Umwelt (Aufsichtsratsvorsitzender)
Frau Katrin Lange	Staatssekretärin Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung Land Brandenburg (erste stellv. Aufsichtsratsvorsitzende)
Herr Carsten Bockhardt	Erster Beigeordneter im Landkreis Barnim
Herr Burkhard Exner	Bürgermeister der Landeshauptstadt Potsdam
Herr Holger Lademann	Erster Beigeordneter des Landkreises Teltow-Fläming
Frau Grit Klug	Erste Beigeordnete des Landkreises Oberspreewald-Lausitz
Frau Stephanie Landgraf	Referentin in der Senatsverwaltung für Stadtentwicklung Berlin
Herr Rudolf Keseberg	Ministerialdirigent im Ministerium des Innern des Landes Brandenburg
Herr Ralf Reinhardt	Landrat im Landkreis Ostprignitz-Ruppin
Herr Markus Derling	Beigeordneter Stadt Frankfurt/Oder
Frau Dr. Heike Richter	Abteilungsleiterin im Ministerium der Justiz und für Europa und Verbraucherschutz des Landes Brandenburg
Herr Joachim Künzel	Referatsleiter der Senatskanzlei Berlin
Herr Stephan Loge	Landrat im Landkreis Dahme-Spreewald
Frau Edelgard Schimko	Geschäftsberichtsleiterin im Landkreis Prignitz
Herr Hans-Werner Michael	Referatsleiter im Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg
Herr Christian Heinrich-Jaschinski	Landrat des Landkreises Elbe-Elster
Herr Steffen Scheller	Bürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel
Herr Gernot Schmidt	Landrat im Landkreis Märkisch-Oderland
Herr Bernd Brandenburg	Beigeordneter im Landkreis Uckermark
Herr Dr. Burkhard Schröder	Landrat im Landkreis Havelland
Herr Ludger Weskamp	Landrat im Landkreis Oberhavel
Herr Egon Hämeler	Erster Beigeordneter Landkreis Oberhavel
Herr Günter Schulz	Referatsleiter in der Senatsverwaltung für Finanzen des Landes Berlin
Herr Christian Stein	Erster Beigeordneter im Landkreis Potsdam-Mittelmark
Frau Marietta Tschoppe	Beigeordnete der Stadt Cottbus
Herr Carsten Billing	Dezernent im Landkreis Spree-Neiße
Herr Manfred Zalenga	Landrat im Landkreis Oder-Spree (zweiter stellv. Aufsichtsratsvorsitzender)

Im Geschäftsjahr 2015 fanden drei ordentliche Aufsichtsratssitzungen statt.

- *Beiräte*

Entsprechend den gesellschaftsrechtlichen Grundlagen bestehen gemäß § 7 in Verbindung mit § 14 des Gesellschaftsvertrages zwei Beiräte.

Der Beirat der Gesellschafter setzt sich aus je vier Vertretern der Länder Berlin und Brandenburg sowie je einem Vertreter der übrigen Gesellschafter zusammen.

Der Beirat der Verkehrsunternehmen setzt sich aus Vertretern der im Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg kooperierenden Verkehrsunternehmen zusammen. Beide Beiräte haben lediglich beratende Funktion.

---

### Gegenstand

---

Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung der nachfrage- und bedarfsgerechten Sicherung und Entwicklung der Leistungsfähigkeit und Attraktivität des ÖPNV im Sinne der ÖPNV-Gesetze der Länder Berlin und Brandenburg sowie des Einigungsvertrages und der Grundsatzvereinbarungen der Länder Berlin und Brandenburg vom 30. Dezember 1993.

Hieraus ergeben sich u. a. für die Gesellschaft im Wesentlichen folgende Aufgaben:

- Erarbeitung eines den regionalen Bedingungen angepassten Bedienungskonzeptes und Erstellung eines daraufhin gerichteten Fahrplans
- Konzipierung, Einführung und Fortentwicklung eines einheitlichen Beförderungssystems, eines einheitlichen Beförderungstarifes für den Verbundverkehr, einheitliche Tarif- und Beförderungsbedingungen, Fahrgastinformationen, Marketingmaßnahmen und Abfertigungs- und Zahlungssysteme
- Erarbeitung und Anwendung eines Einnahmeaufteilungsverfahrens für das Verbundgebiet
- Mitwirkung bei der Aufstellung und Umsetzung der Investitions- und Finanzierungspläne der Aufgabenträger für den Verkehrsverbund und Ermittlung des Zuschussbedarfs für den Verbundverkehr
- Schaffung einer einheitlichen Bedien- und Nutzeroberfläche des ÖPNV im Verbundgebiet
- Erarbeitung einheitlicher qualitativer und quantitativer Standards für die Verkehrsbedienung des Verbundgebietes nach Maßgabe der Nahverkehrsplanungen, Finanzierungs- und sonstigen Vorgaben der Aufgabenträger

Ziel der VBB GmbH ist die Koordination, die Weiterentwicklung und die Gestaltung der regionalen Zusammenarbeit der Länder Berlin und Brandenburg sowie der Kommunen des Landes Brandenburg im Bereich des ÖPNV.

Der VBB ist eine Gesellschaft der Länder, Kreise und kreisfreien Städte. Dieser Aufbau führt zu einer klar umrissenen Verantwortungsstruktur und ermöglicht eine eindeutige Trennung zwischen politischer (Besteller) und unternehmerischer (Ersteller) Verantwortung. Die Gesellschafter sind in ihren Entscheidungen unabhängig von den Verkehrsunternehmen. Die Gesellschafter sind zuständig für die Bestellung von Verkehrsleistungen, die von den 43 Verkehrsunternehmen erbracht werden.

---

### Öffentlicher Zweck

---

Gemäß § 2 Abs. 2 in Verbindung mit § 131 BbgKVerf gehört die Gewährleistung des öffentlichen Verkehrs zu den Selbstverwaltungsaufgaben der kreisfreien Städte und Landkreise.

Im § 2 des Gesellschaftsvertrages sind die Aufgaben der Gesellschaft zur Erfüllung des öffentlichen Zwecks festgelegt. Der Verkehrsverbund wirkt über seine Gremien auf den notwendigen Interessenausgleich zwischen Verkehrspolitik, ÖPNV-Kundenanforderungen, Erwartungen der Verkehrsunternehmen und der Interessen seiner Gesellschafter hin. Dazu plant, bestellt, koordiniert und controllt er z.B. den SPNV (Schienenpersonennahverkehr) und den übrigen ÖPNV über die kommunalen und Ländergrenzen hinweg.

### **Technische Daten 2015**

<b>Verkehrsunternehmen:</b>	43
<b>Einwohner:</b>	
Berlin	3.520 Mio.
Brandenburg	2.485 Mio.
Berlin/Brandenburg (Dez. 2015)	6.005 Mio
<b>Flächen:</b>	
Berlin	892 km <sup>2</sup>
Brandenburg	29.654 km <sup>2</sup>
Berlin/Brandenburg (2012)	30.546 km <sup>2</sup>
<b>Einwohnerdichte:</b>	
Berlin	3.948 je km <sup>2</sup>
Brandenburg	84 je km <sup>2</sup>
Berlin/Brandenburg (gesamt)	195 je km <sup>2</sup>
<b>Länge SPNV-Netz:</b>	ca. 2.685 km
<b>Anzahl der Fahrgäste (Stand 2015):</b>	
Berlin/Brandenburg (täglich)	ca. 3,81 Mio.
Berlin/Brandenburg (gesamt)	ca. 1.391 Mio.
<b>Zugkilometer im SPNV 2015 (S-Bahn und Regionalverkehr):</b>	ca. 70,9 Mio. km
<b>Wagenkilometer (U-Bahn, Straßenbahn, Bus):</b>	
Berlin	232 Mio. km
Brandenburg	87 Mio. km
Berlin/Brandenburg (gesamt)	319 Mio. km

Mit seinen ca. 30.546 km<sup>2</sup> gehört der VBB flächenmäßig zu den größten Verkehrsverbünden in Europa. Fahrgäste, die mit Bus und Bahn in Berlin und Brandenburg unterwegs sind, erleben einen einheitlichen, kundenorientierten Nahverkehr mit aufeinander abgestimmten Fahrplänen, vielfältigen Verkehrsanbindungen, einem Tarif und einer umfassenden Fahrgastinformation.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	12%	9%	13%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	8%	7%	6%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	195%	175%	143%
Zinsaufwandquote	0	0	0
Liquidität 3. Grades	113%	107%	106%
Cashflow	193 T€	-39 T€	714 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	VBB GmbH weist keinen Gewinn u. keine FK-Zinsen aus	VBB GmbH weist keinen Gewinn u. keine FK-Zinsen aus	VBB GmbH weist keinen Gewinn u. keine FK-Zinsen aus
Umsatz	806 T€	1.097 T€	1.124 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	44%	44%	39%
Anzahl der Mitarbeiter	101	99	100

**Lagebericht der Gesellschaft**

Im Kerngeschäft der VBB GmbH wurden im Geschäftsjahr 2015 gemeinsam mit den Aufgabenträgern und Verkehrsunternehmen wichtige Erfolge erzielt:

**Tarif.** Mit Blick auf das Schülerferienticket wurde die Fortschreibung der vertraglichen Regelungen erreicht. Erstmals umfasste das Ticket zusätzlich einen einmaligen Ausflug mit den Regionalexpress-Linien an die Ostsee; die Verkaufszahlen konnten im Vergleich zum Vorjahr gesteigert werden. Zudem wurde das indexbasierte Tarifentwicklungsverfahren für

die Tarifanpassung zum 1. Januar 2016 erfolgreich angewendet. In Bezug auf die zunehmende Zahl geflüchteter Menschen wurden für diese Gruppe Tarifangebote erarbeitet.

*Einnahmenaufteilung:* Die Verkehrserhebung für das Jahr 2013 wurde abgeschlossen; jene für das Jahr 2016 wurde vorbereitet. Darüber hinaus wurde die Einnahmenaufteilung für die Jahre 2011 und 2012 abgeschlossen. Der Zahlungsausgleich für das Jahr 2013 erfolgte zu Beginn des Jahres 2016. Darüber hinaus wurde die Verwaltung der Einnahmenmeldungen der Verkehrsunternehmen erfolgreich auf ein zeitgemäßes Datenbanksystem umgestellt.

*Fahrgastinformation:* Die Echtzeitdaten der Berliner Verkehrsbetriebe (BVG), der Woltersdorfer und Schöneicher-Rüdersdorfer Straßenbahn wurden in das VBB-Fahrinfo-System integriert. Im Fall von Verspätungen und Ausfällen können auf diese Weise alternative Fahrtrouten berechnet werden. Echtzeitinformationen standen den Fahrgästen auch während der Bundesgartenschau (BUGA) an den jeweiligen BUGA-Standorten zur Verfügung. Zu diesem Zweck wurden mobile dynamische Informationsanzeigen installiert. Die Zuverlässigkeit der VBB-Fahrinfo-Systeme konnte auch in Zeiten extremer Auslastung (u. a. streikbedingt) stets sichergestellt werden. Darüber hinaus ist die VBB-App Bus & Bahn seit dem Jahr 2015 ebenfalls für das Windows Phone erhältlich. Die Anwendung wird auch künftig kontinuierlich weiterentwickelt.

Besondere Aufmerksamkeit wurde den Informationsbedürfnissen der geflüchteten Menschen zuteil: Auf der VBB-Homepage wurde eine Informationsseite erarbeitet, die über die wichtigsten Sachverhalte rund um die Nutzung des Nahverkehrs im Verbundgebiet informiert ([VBB.de/welcome](http://VBB.de/welcome)). Die Informationen werden in verschiedenen Sprachen, u.a. auf Arabisch, zur Verfügung gestellt.

Die VBB GmbH hat sich ferner dafür eingesetzt, die Situation für die Fahrgäste am Bahnhof Flughafen Schönefeld durch eine Initiative zur Aufwertung der Tarif- und Fahrgastinformation und Verbesserung der Wegeleitung zu verbessern.

Weiterhin konnte der VBB Bus- & Bahn-Begleitservice wieder in vollem Umfang angeboten werden. Die erfolgreiche Fortführung des Projektes betont die wichtige Rolle der VBB GmbH im Hinblick auf die Information und Begleitung der Fahrgäste.

*Angebotsplanung:* Die PlusBus-Linien im Land Brandenburg gewährleisten in Orten ohne SPNV-Anschluss eine qualitativ hochwertige Mobilität und vernetzen die Region. Die bestehenden Linien wurden von den Fahrgästen gut angenommen; weitere Linien sind in Planung. Die durchgeföhrte Evaluation ermöglicht die direkten Vergleiche mit den vorherigen Nutzungen durch Fahrgäste. Für den gemeinsamen Austausch und die Weiterentwicklung des Projektes wurde die Arbeitsgruppe PlusBus gegründet.

Mit Blick auf die geplante Eröffnung des Flughafens BER im Jahr 2017 wurden die Prognosedaten für die Flughafenbindung sowie die Anbindungskonzeption überarbeitet. Notwendig wurde dies durch die zwischenzeitlich beschlossene Beibehaltung des Standortes Schönefeld-Alt sowie der weiterhin dynamischen Entwicklung des Flugverkehrs und der Zunahme des Quelle-Ziel-Verkehrs von bzw. nach Berlin. In Bezug auf die Stadt-Umland-Verkehre wurden Angebotsverbesserungen auf einigen Buslinien vorbereitet. Zudem wurden zusätzliche Angebote zur BUGA 2015 Havelregion organisiert.

**Vertrieb:** Die Arbeiten am INNOS-Projekt INNOS-Start-VBB-2 zum elektronischen Ticketing wurden im Jahr 2015 fortgesetzt. Es wurden unter anderem die Pflichtenhefte abgestimmt und Funktionstests durchgeführt. Umfangreiche Erfahrungen wurden in Pilotprojekten mit drei Verkehrsunternehmen gesammelt.

Neben den Arbeiten am Projekt INNOS-START-VBB-2 wurden die Arbeiten an einer einheitlichen Vertriebsstrategie weiter verfolgt.

**Marketing:** Im Jahr 2015 erschien die BBPanorama letztmalig. Künftig soll das Marketing der VBB GmbH u.a. im Ergebnis der Aufgabenevaluation 2014 neu ausgerichtet werden. Demgemäß werden klassische Verbundthemen stärker in den vorhandenen Magazinen der Verkehrsunternehmen platziert. Im Ergebnis sollen die verschiedenen Rollen der einzelnen Akteure klarer erkennbar und Doppelungen vermieden werden.

### **Geschäftsbetrieb der VBB GmbH**

Im Rahmen des Projektes CNB II war die VBB GmbH auch im Jahr 2015 für das Land Berlin als Gesellschafterin der ARGE Center Nahverkehr Berlin (CNB) tätig. Das Projekt CNB II läuft seit Juni 2013 und endet im Mai 2018.

Der VBB-Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung am 30. September 2015 den Beitritt der VBB GmbH zum Verein DELFI e.V. beschlossen, der im Lauf des Jahres 2016 gegründet werden soll. Die Abkürzung steht für „Durchgängige Elektronische FahrplanInformation“ und bietet eine unternehmensunabhängige Verbindungsankunft im öffentlichen Verkehr. Sie ermöglicht dem VBB, seine Kunden auch über die Verbundgrenzen hinaus zu informieren. Weitere Partner werden u.a. die Rhein-Main-Verkehrsverbund Servicegesellschaft mbH, die Verkehrsverbund Oberelbe GmbH, die DB Vertrieb GmbH und das Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur sein.

Ferner hat der VBB-Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 30. September 2015 beschlossen, den Mietvertrag für die VBB GmbH in den bestehenden Geschäftsräumen zu den aktuellen Konditionen bis zum 31. Januar 2021 zu verlängern.

Das nach DIN EN ISO 9001:2008 zertifizierte Qualitätsmanagementsystem der VBB GmbH wurde im Jahr 2015 durch einen externen, unabhängigen Auditor überprüft. Ergebnis des Überwachungsaudits war die Bestätigung der uneingeschränkten Gültigkeit im Sinne der Norm.

### **Mittelzuflüsse**

<b>Positionen</b>	<b>2013 T€</b>	<b>Anteile in %</b>	<b>2014 T€</b>	<b>Anteile in %</b>	<b>2015 T€</b>	<b>Anteile in %</b>
Gesellschafterbeiträge	6.855	50	7.164	53	8.946	58
Gesellschafterbeiträge Center	3.305	24	3.455	26	3.421	22
Umsatzerlöse / sonstige betriebliche Erträge	1.478	11	1.371	10	1.750	11
Akquiseprojekte	1.496	11	1.088	8	1.137	7
Einnahmen aus Kooperationen	492	4	375	3	273	2
<b>Gesamt</b>	<b>13.626</b>		<b>13.453</b>		<b>15.527</b>	

Die Mittelzuflüsse umfassen alle Erträge im Rahmen des Wirtschaftsplans und der zusätzlichen Forschungsprojekte.

Die nominale und anteilige Erhöhung der Gesellschafterbeiträge ist durch die geleisteten Gesellschafterbeiträge für das Projekt INNOS-START-VBB-2 begründet.

### **Finanzlage**

Die Kapitalstruktur der VBB GmbH ist von einem stabilen hohen Anteil an Gesellschaftermitteln gekennzeichnet. Das Fremdkapital ist jeweils durch die ausgewiesenen liquiden Mittel finanziert. Die Bilanzpositionen auf der Passivseite entwickeln sich wie folgt:

<b>Kapitalposition</b>	<b>2013 T€</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>2014 T€</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>2015 T€</b>	<b>Anteile in %</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>324</b>	<b>8</b>	<b>324</b>	<b>7</b>	<b>324</b>	<b>6</b>
- Stammkapital	324	8	324	7	324	6
<b>Fremdkapital</b>	<b>3.966</b>	<b>92</b>	<b>4.224</b>	<b>93</b>	<b>5.558</b>	<b>94</b>
- Sonderposten *)	485	11	411	9	727	11
- Rückstellungen	1.135	26	1.286	28	1.317	23
- Erhaltene Anzahlungen	157	4	430	10	707	12
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	402	9	251	6	414	7
- Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern, davon aus noch nicht verwendeten Gesellschafterbeiträgen	1.445 (1.445)	34 (34)	1.422 (1.422)	31 (31)	1.266 (1.266)	22 (22)
- sonstige Verbindlichkeiten	312	7	419	9	1.095	18
- Rechnungsabgrenzungsposten	30	1	5	0	32	1

\*) Die passiven Sonderposten nehmen eine Sonderstellung ein. Die hier ausgewiesenen Sonderposten aus Zuschüssen zur Finanzierung des Anlagevermögens stellen einen Korrekturposten zum Anlagevermögen und damit kein frei verfügbares Kapital für die Gesellschaft dar. Sie sind dementsprechend nicht dem Eigenkapital zuzurechnen.

### Investitionsstruktur

Im Geschäftsjahr 2015 wurden Investitionen in Höhe von insgesamt 247 T€ getätigt, davon rd. 156 T€ in Lizzenzen und ähnliche Rechte, rd. 31 T€ in die EDV-Hard- und Software sowie rd. 60 T€ in die Büro- und Geschäftsausstattung und Sonstiges.

### **Vermögenslage**

Die wichtigsten Bilanzpositionen entwickelten sich wie folgt:

<b>Vermögenspositionen</b>	<b>2013 T€</b>	<b>2014 T€</b>	<b>2015 T€</b>
Bilanzsumme	4.289,6	4.547,5	5.882,4
Anlagevermögen	494,9	420,8	737,1
Kundenforderungen	111,9	348,3	271,4
Liquide Mittel	3.096,3	3.057,3	3.771,5

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

In seiner Sitzung vom 18. Juni 2015 hatte der Aufsichtsrat der VBB GmbH den Wirtschaftsplan für das Jahr 2016 beschlossen, so dass für dieses Geschäftsjahr Planungssicherheit geschaffen wurde.

Im Hinblick auf die Kommunikation mit externen Partnern wird zunehmend eine Sharepoint-Software, die sogenannte VBB-Datenbox genutzt, über die Daten in geschützter Weise über das Internet ausgetauscht werden können. Auch VBB-intern findet die Datenbox stetig stärkere Verwendung in der gemeinsamen Arbeit und gestaltet diese insgesamt effizienter. Die VBB GmbH plant, die Kommunikation nach außen insgesamt effizienter zu gestalten und vermehrt auf digitale Kanäle zu setzen. Im Zentrum steht dabei weiterhin die Netzpräsenz VBB.de, auf der alle öffentlich relevanten Informationen zusammenfließen sollen.

Im Jahr 2014 hatte sich die VBB GmbH einer aufgabekritischen Evaluation unterzogen. Im Ergebnis der Analyse wurden Aufgaben für die Zukunft identifiziert, derer sich die VBB GmbH im Jahr 2015 angenommen hat (z.B. in Bezug auf das Tarifentwicklungsverfahren, das Verkehrskonzept 2030, die Einführung der internen und externen digitalen Kommunikation, die Optimierung der Verkehrsangebote nach Polen, die Weiterentwicklung des PlusBus-Netzes). Die intensive Arbeit wird auch im Jahr 2016 fortgesetzt werden. Daneben ist es in Anbetracht der demographischen Veränderungen sowohl in der Hauptstadtregion als auch in den peripheren Regionen des Verbundgebietes sowie der wachsenden Pendler- und Freizeitverkehre vor allem Aufgabe der VBB GmbH, Lösungen für die Zukunft zu entwickeln und die Abstimmungen zwischen allen Beteiligten zu koordinieren. Wesentlich dafür ist mehr denn je die Sicherstellung einer ausreichenden finanziellen Basis durch die Bundesregierung.

Im Jahr 2016 werden vor allem folgende Themen im Fokus stehen:

Die Debatte um die Höhe und die Verteilung der Regionalisierungsmittel wird weitergeführt werden. Die VBB GmbH wird den Ländern in beratender Funktion bereitstehen, um die bestmögliche Lösung für die Verbundregion zu erreichen.

Die Deutsche Bahn AG hat mit der sogenannten Fernverkehrsoffensive sowie dem Konzept Zukunft Bahn zwei Konzepte vorgelegt, die auch auf das Verbundgebiet wirken werden. Es ist Aufgabe der VBB GmbH, diese Konzepte in ihren Auswirkungen zu analysieren und Handlungsempfehlungen abzuleiten.

Mit der geplanten Eröffnung des Flughafens BER im Jahr 2017 müssen die vorhandenen Konzepte zur Anbindung des Flughafens den aktuellen Planungsständen angepasst werden.

Die Fortführung der INNOS-Projekte wird unvermindert weiter betrieben. Zudem werden die Konzepte der einheitlichen Vertriebsstrategie fortgeschrieben und Ideen und Varianten für zielgruppenspezifische Tarifangebote entwickelt und abgestimmt werden.

Grundlage der gemeinsamen Angebotsplanung werden zukünftig die Aussagen aus dem Verkehrskonzept 2020/2030 sowohl im SPNV als auch in den Korridoren darstellen. Die Untersuchung wird im Jahr 2016 abgeschlossen werden und intensiv hinsichtlich ihrer Auswirkungen für die infrastrukturellen, angebotsseitigen und fahrzeugspezifischen Konsequenzen bewertet werden. Der fachliche Austausch mit den Gesellschaftern und

beteiligten Verkehrsunternehmen wird dabei ebenfalls im Vordergrund stehen, um gemeinsame Entscheidungen auch zu Ausbau- und Erhaltungsstrategien im SPNV und der S-Bahn treffen zu können. Die besondere Bedeutung der Stadt-Umland-Verkehre wird dabei ebenso Berücksichtigung finden, wie die Weiterentwicklung eines starken Buskonzeptes, das z.B. durch die Marke PlusBus aufgewertet wird.

Unter Berücksichtigung der zur Verfügung stehenden finanziellen Mittel wird die Optimierung im SPNV weiterverfolgt werden. Das Fernverkehrskonzept der DB wird dabei Berücksichtigung finden.

Nach Abschluss der wettbewerblichen Vergabe des Teilnetzes Ring der Berliner S-Bahn werden die Übergangsverträge und wettbewerblichen Vergaben der weiteren S-Bahn-Teilnetze im Fokus stehen. Die VBB GmbH wird den Prozess weiterhin engagiert im Vergabeteam der Länder begleiten.

In Bezug auf die Vergaben der Linien im Regionalverkehr wird die Überarbeitung der Vergabeunterlagen finalisiert werden; weitere Vergaben werden vorbereitet.

Die VBB GmbH wird im Ergebnis der Aufgabenevaluation aus dem Jahr 2014 ihre Marketingstrategie anpassen und neue Konzepte zur verbesserten Anwendung der Verbundmarke auch durch die Verkehrsunternehmen entwickeln und abstimmen.

---

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

---

<b>Nr.</b>	<b>Wirtschaftsjahr</b>	<b>Kurzbeschreibung</b>
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>495</b>	<b>421</b>	<b>737</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	55	47	387
II. Sachanlagen	439	374	350
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>3.732</b>	<b>4.054</b>	<b>5.069</b>
I. Vorräte	165	411	634
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	471	586	664
III. Kassenbestand, Guthaben	3.096	3.057	3.771
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>63</b>	<b>73</b>	<b>76</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>324</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
I. Gezeichnetes Kapital	324	324	324
<b>B. SoPo für Investitionszuschüsse</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>15</b>
<b>C. Gesellschafterbeiträge zur Finanzierung des AV</b>	<b>458</b>	<b>392</b>	<b>712</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>1.135</b>	<b>1.286</b>	<b>1.317</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>2.316</b>	<b>2.522</b>	<b>3.482</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>32</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.290</b>	<b>4.548</b>	<b>5.882</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	806	1.097	1.124	
2. Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-937	248	225	
2. Erträge aus Gesellschafterbeiträgen	8.626	9.112	8.941	
3. Sonstige betriebliche Erträge	4.100	2.282	4.130	
4. Materialaufwand	-655	-1.010	-1.063	
5. Personalaufwand	-5.506	-5.557	-5.644	
6. Abschreibungen	-116	-122	-155	
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-6.331	-6.058	-7.560	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	41	24	17	
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-26	-16	-15	
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>0,2</b>	
11. Außerordentliche Erträge	0,0	0,0	0,0	
11. Sonstige Steuern	-1,1	-0,8	-0,2	
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

### III.3.4 HWG Havelländische Wasser GmbH

#### **Geschäftsbereich**

---

Dienstleistungen

#### **Firmensitz**

---

Schlaatzweg 1 A  
14473 Potsdam  
Tel.: 0331/27 75 0  
Fax: 0331/27 75 106  
E-mail: info@hwg-potsdam.de

#### **Gründung**

---

Die HWG Havelländische Wasser GmbH (HWG GmbH) wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 10.11.1993 gegründet und nahm zum 01.07.1994 ihren Geschäftsbetrieb auf. Die HWG GmbH ist im Handelsregister unter HRB 6874 beim Amtsgericht Potsdam eingetragen.

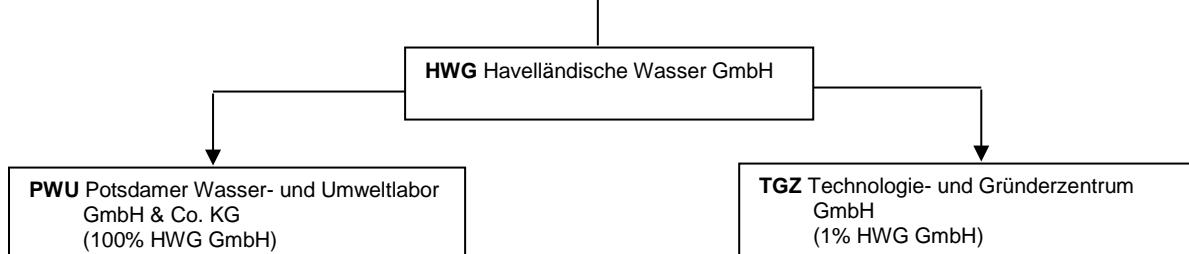
#### **Gezeichnetes Kapital/ Beteiligungsverhältnisse**

---

Stammkapital 260.000,00 €

Das Stammkapital wurde zum 31. Dezember 2014 unverändert von folgenden Gesellschaftern gehalten:

Landeshauptstadt Potsdam	17,80%	Trink- und Abwasserwirtschaftsverband Lindow - Gransee	1,11%
OWA Osthavelländische Trinkwasserversorgung und Abwasserbehandlung	15,32%	Zweckverband Fließtal	1,06%
Stadt Brandenburg an der Havel	13,34%	Wasser- und Abwasser Blankenfelde Mahlow	1,01%
MAWW Märkischer Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband	6,93%	Stadt Beelitz	0,90%
Zweckverband Rathenow	4,46%	Stadt Belzig	0,67%
HWG Havelländische Wasser GmbH	3,72%	Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband Emster	0,63%
Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband "Der Teltow"	3,42%	Gemeinde Schwielowsee	0,62%
Stadt Luckenwalde	3,22%	Stadt Rheinsberg	0,61%
Stadtwerke Neuruppin GmbH	3,08%	Wasser- und Abwasser Nieplitztal	0,56%
Zweckverband Havelland	2,82%	Gemeinde Glienicker Nordbahn	0,48%
WARL Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband Region Ludwigsfelde	2,50%	Stadt Fürstenberg an der Havel	0,41%
Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband Jüterbog-Fläming	2,14%	Stadt Ziesar	0,28%
Zweckverband Werder-Havelland	2,08%	Stadt Mittenwalde	0,21%
Zweckverband Pritzwalk	2,06%	Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband Ziesar	0,17%
Zweckverband Komplexsanierung Mittlerer Süden	1,53%	Stadt Baruth/Mark	0,13%
Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband "Dosse"	1,43%	Gemeinde Nuthe-Urstromtal	0,10%
Stadt Hohen Neuendorf	1,33%	Trink- und Abwasserwirtschaftsverband Freies Havelbruch	0,04%
Stadt Zehdenick	1,32%	Stadt Nauen	0,01%
Wasser- und Abwasserwirtschaftsverband Mittelgraben	1,31%	Gemeinde Gräben	0,01%
Wasserwerksverband Hoher Fläming	1,19%		



## **Gesellschaftsvertrag**

---

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 10. November 1993, zuletzt geändert am 01. Juli 2015.

## **Organe der Gesellschaft**

---

- *Geschäftsführung*

Michael Kalisch

- *Gesellschafterversammlung*

Vertreter des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung ist der Bürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel, Herr Steffen Scheller.

Im Berichtsjahr fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

- *Aufsichtsrat*

Der Aufsichtsrat bestand im Geschäftsjahr 2015 aus folgenden Mitgliedern:

### **Aufsichtsrat 2015**

Als Mitglieder des Aufsichtsrates waren bestellt:

Herr Dipl.-Ing. Günter Fredrich	Geschäftsführer der Osthavelländischen Trinkwasserversorgung und Abwasserbehandlung GmbH (Vorsitzender)
Frau Bärbel Gärtner	Geschäftsführerin WAZV Werder-Havelland (stellv. Vorsitzende)
Herr Dipl.-Ing. Peter Szczepanski	Verbandsvorsteher des Märkischer Abwasser- und Wasserzweckverband, Königs Wusterhausen
Herr Thomas Schenke	Bereichsleiter Bauen und Wohnen, Landeshauptstadt Potsdam
Herr Steffen Scheller	Bürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel
Herr Felix von Streit	Geschäftsführer Mittelmärkische Wasser- und Abwasser GmbH
Herr Ingo Reinelt	Amtsleiter der Stadt Luckenwalde

Der Aufsichtsrat traf im Geschäftsjahr 2015 zu drei Sitzungen zusammen.

## **Gegenstand**

---

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Betrieben und Anlagen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und – behandlung für Dritte auf Grund von Betreiberverträgen oder Dienstleistungsverträgen. Die Gesellschaft ist berechtigt, alle den Gesellschaftszweck fördernden Geschäfte zu tätigen sowie alle Geschäfte, die damit mittelbar oder unmittelbar im Zusammenhang stehen, insbesondere Rechte und andere Gegenstände zu erwerben, zu nutzen, zu übertragen und zu veräußern sowie Grundeigentum und Rechte an Grundstücken zu erwerben, zu veräußern und daran Grundpfandrechte zu bestellen, Grundstücke, Räume oder andere Gegenstände zu bestellen, Grundstücke, Räume oder andere

Gegenstände oder Rechte zu pachten, zu verpachten, zu mieten bzw. Leasingverträge abzuschließen.

### **Öffentlicher Zweck**

Gemäß § 2 Abs.1 Kommunalverfassung des Landes Brandenburg (BbgKVerf) erfüllt die Gemeinde in ihrem Gebiet alle Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft in eigener Verantwortung. Hierzu gehört gemäß § 2 Abs. 2 BbgKVerf auch die Versorgung mit Wasser sowie die Abwasserableitung und -behandlung. Diese wird konkretisiert durch § 59 bzw. § 66 des Brandenburgischen Wassergesetzes. In der Stadt Brandenburg an der Havel bedient sich die Stadt zur Erfüllung dieser Aufgaben der BRAWAG. Insoweit nimmt sie im Rahmen der HWG GmbH lediglich Aufgaben der Vermögensverwaltung wahr.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	50%	46%	58%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	96%	98%	98%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	194%	214%	168%
Zinsaufwandquote	3,1%	2,4%	2,7%
Liquidität 3. Grades	1334%	3316%	2198%
Cashflow	201 T€	290 T€	75 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-3,8%	2,2%	0,2%
Umsatz	416 T€	492 T€	408 T€
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-243 T€	152 T€	-27 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	47%	50%	33%
Anzahl der Mitarbeiter	5	7	3

## Lagebericht der Gesellschaft

---

Die Geschäftstätigkeit des Unternehmens beschränkt sich derzeit auf:

- das Halten und Verwalten der Finanzanlagen und Immobilien
- die Vermietung von Büro- und Gewerberäumen und Gewerbeblächen aus dem eigenen Grundbesitz in Potsdam, Nauen, Neuruppin, Premnitz, Staaken und Wusterwitz
- der Verpachtung des Ferien- und Schulungszentrums Süderhaus, Neuhof/Hiddensee
- Erbringung von Dienstleistungen im Personal- und administrativen Bereich

Der eigentliche Gesellschaftszweck der HWG Havelländische Wasser GmbH, das Erbringen von Dienstleistungen im wasserwirtschaftlichen Bereich, wird bereits seit Jahren nicht mehr verfolgt. Diese kommunale Aufgabe wird in näherer räumlicher Umgebung der Gesellschaft durchweg von Eigenbetrieben, Betriebsgesellschaften und Zweckverbänden durchgeführt.

Die Geschäftstätigkeit der HWG beschränkte sich wie im Vorjahr auf das Halten und Verwalten der Finanzanlagen (Holdingfunktion) einschließlich der entsprechenden Geschäftsführungstätigkeiten. Weiterhin werden die Objekte Potsdam, Premnitz, Staaken und Neuruppin vermietet sowie Geschäftsführungs- und weitere Dienstleistungen erbracht.

2015 hat die HWG Umsatzerlöse in Höhe von 368 T€ erzielt (2014: 542 T€). Diese Umsätze resultieren aus der Vermietung und Verpachtung der Immobilien Potsdam, Neuruppin und Hiddensee. Der Umsatzrückgang resultiert aus dem unterjährigen Verkauf der Immobilie Neuruppin.

Auch die Sonstigen betrieblichen Erträge sanken von 180 T€ im Vorjahreszeitraum auf nunmehr 50 T€. Die Reduzierung begründet sich durch den Wegfall von Weiterberechnungen von Personal- und Buchführungsdienstleistungen an die Tochtergesellschaft PWU GmbH & Co. KG. Weiterhin verringerten sich 2015 die Erträge aus dem Abgang von Gegenständen des Umlaufvermögens (4 T€, 2014: 27 T€).

Die Firmenimmobilie auf Hiddensee ist derzeit noch verpachtet, jedoch wurde der Mietvertrag durch den Pächter zum 31.08.2016 gekündigt. Das Objekt Nauen wird über einen Mietkaufvertrag zum 02.01.2016 verwertet.

An der Vermietungssituation des Objektes Potsdam haben sich signifikante Änderungen ergeben. Hauptmieter waren ganzjährig die PWU Potsdamer Wasser- und Umweltlabor GmbH & Co. KG sowie die pbv potsdam GmbH. Unterjährig konnte ein weiterer Mieter (Baugrundingenieurbüro Maul+Partner GmbH) gewonnen werden, welcher 300m<sup>2</sup> Fläche langfristig mietet.

Im Verlauf des Geschäftsjahres 2015 wurde die Immobilie Neuruppin verkauft. Damit wurde auf den dringenden Handlungsbedarf reagiert, da die Immobilie einen erheblichen Reparaturbedarf durch Setzungerscheinungen im Gebäudefundament aufwies.

Die Sanierung bzw. ein Umbau des Firmengebäudes am Standort Potsdam soll zukünftig die Ertragssituation weiter stärken. Das von der Gesellschaft erarbeitete Sanierungskonzept zur Betriebsoptimierung der Firmengruppe wurde soweit umgesetzt, dass Mitte des Jahres mit den Umbauarbeiten begonnen wurde. Das gesamte Investitionsvolumen beträgt circa 2,7 Mio. €. Die Finanzierung erfolgt vollständig aus den Mitteln der Gesellschaft.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden darüber hinaus nicht unerhebliche Aufwendungen zur Aufarbeitung der vorangegangenen Geschäftsjahre in Bezug auf Beräumung und Organisation des Archivs getätigt.

Zum 31. Dezember 2015 werden unter den Finanzanlagen ausschließlich Anteile an der PWU Potsdamer Wasser- und Umweltlabor GmbH & Co. KG sowie eine Beteiligung am TGZ Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH ausgewiesen. Die Beteiligung am TGZ Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH wurde zum 31.12.2015 gekündigt. Der Geschäftsanteil wurde noch nicht dinglich an den interessierten Bewerber abgegeben.

### **Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage**

#### **Ertragslage**

Das Geschäftsjahr 2015 schließt mit einem Jahresverlust von -28 T€ (2014: +151 T€) ab. Das Betriebsergebnis beträgt -90 T€ nach -68 T€ im Vorjahr.

Es ist in den vergangenen Jahren zunehmend gelungen, die Verluste aus der Bewirtschaftung der Immobilien durch deren schrittweisen Verkauf zu kompensieren. Ursprünglich war es nicht geplant, auch die ertragreiche Immobilie Neuruppin zu veräußern. Die Bau- und Fundamentschäden an dieser Immobilie erhöhten das Risikoportfolio des Unternehmens jedoch derart stark, dass ein Verkauf unausweichlich wurde. Daher das leicht schlechtere Betriebsergebnis gegenüber 2014.

Der bereits seit Jahren drohende Verlust aus dem operativen Geschäft wird in diesem Geschäftsjahr durch die Erträge aus Beteiligungen (63 T€, 2014: 212 T€) zwar verringert, jedoch nicht aufgefangen.

Die Umsatzerlöse verringerten im Berichtszeitraum von 492 T€ im Jahr 2014 auf 368 T€. Dies ist auf rückläufigen Mieteinnahmen aus den verkauften Immobilien zurückzuführen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge verringerten sich ebenfalls auf 50 T€ (2014: 140 T€). Die Ursache dafür liegt im Wegfall der Weiterberechnung von Personal- und Buchführungs-dienstleistungen an die PWU GmbH & Co. KG sowie durch die geringeren Erträge aus dem Abgang von Immobilien aus dem Umlaufvermögen als im Vorjahr.

Die betrieblichen Aufwendungen (521 T€, 2014: 698 T€) sanken ebenfalls in erheblichem Maße. Die Gründe liegen im geringeren Personal-, Abschreibungs- und Grundstücksauf-wand.

#### **Finanzlage**

Die Gesellschaft weist unverändert eine sichere Finanzlage aus. Die Finanzlage ist solide und das Unternehmen nicht auf Kredite angewiesen. Aufgrund nicht getätigter Investitionen in den Vorjahren verfügt das Unternehmen über einen hohen Finanzmittelbestand, welcher zum Ende des Geschäftsjahres 2.410 T€ (2014: 2.865 T€) betrug. Der Rückgang der liqui-den Mittel resultiert aus den getätigten Investitionen. Die Veräußerung der Immobilie Neu-ruppin beeinflusste die Finanzlage positiv (+330 T€).

Der Finanzmittelbestand reicht aus, um die Verbindlichkeiten und Rückstellungen jederzeit ausgleichen zu können. Die Geschäftsführung sieht derzeit die Zahlungsfähigkeit nicht gefährdet.

Die Kennzahlen der Vermögens- und Finanzlage im Vorjahresvergleich stellen sich wie folgt dar:

Die Eigenkapitalquote blieb mit 97,9% nahezu konstant (2014: 98,2%). Die Liquidität 1. Grades erhöhte von 145,7% auf 172,8% an. Ursächlich dafür ist der Rückgang stichtagsbezogener Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber dem Vorjahr.

Die Anlagendeckung erreichte bedingt durch den Zugang von Anlagevermögen 2015 168,2% gegenüber 213,1% im Jahr 2014.

### **Vermögenslage**

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist ausgewogen. Das langfristige Vermögen ist durch das Eigenkapital vollständig gedeckt.

Das Eigenkapital blieb mit 6.606 T€ nahezu auf Vorjahresniveau (2014: 6.635 T€).

### **Investitionen**

Im laufenden Geschäftsjahr wurden 1.026 T€ in das Anlagevermögen investiert: Die Investitionen fallen vollständig auf Anlagen im Bau bzgl. des Umbaus des Objektes "Haus des Wassers".

### **Anlagevermögen**

Im Zuge der geplanten Veräußerung der Bestandsimmobilien Nauen und Hiddensee wurden deren Vermögenswerte zum 31.12.2015 in das Umlaufvermögen umgegliedert. Im Anlagevermögen werden zudem Aufwendungen für Planungs- und Bauleistungen im Zusammenhang mit der Sanierung des "Haus des Wassers" als geleistete Anzahlungen in Höhe von nunmehr 1.365 T€ (2014: 340 T€) ausgewiesen. Die Summe des Anlagevermögens hat sich bedingt durch diese Umstände gegenüber dem Vorjahr um 793 T€ auf 3.927 T€ erhöht.

Die langfristigen Vermögensgegenstände sind unverändert langfristig finanziert.

---

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

---

Bereits im Juli 2015 beschlossen die Gesellschafter des Unternehmens die Zusammenlegung der HWG Havelländische Wasser GmbH mit dem Tochterunternehmen PWU Potsdamer Wasser- und Umweltlabor GmbH & Co. KG zum 01.01.2016 mittels der vereinfachten Anwachsung. Es wurde ferner beschlossen, dass die HWG Havelländische Wasser GmbH das Handelsgeschäft der PWU GmbH & Co KG mit allen Aktiven und Passiven ohne Liquidation im Zuge einer Anwachsung übernimmt.

In diesem Zusammenhang wurde die HWG Havelländische Wasser GmbH in PWU Potsdamer Wasser- und Umweltlabor GmbH umbenannt. Die Eintragung dieser Umfirmierung im Handelsregister wurde im April 2016 vollzogen.

Durch die grundlegenden Änderungen in Struktur und Ausrichtung des Unternehmens wird es zukünftig möglich sein, nachhaltig Erträge zu generieren.

Durch die zum 01.01.2016 erfolgte Zusammenführung von HWG GmbH und PWU Potsdamer Wasser- und Umweltlabor GmbH & Co. KG werden zum einen signifikante Umsatzzuwächse und zum anderen eine gesunde und zukunftsfähige Unternehmensgrundlage erwartet. Die strategische Neuausrichtung des Unternehmens mit Schwerpunktsetzung in Dienstleistungen für Probenahme und Analytik bildet in Zukunft den Kern des Unternehmens.

Auch die Sanierung bzw. der Umbau des Firmengebäudes in Potsdam soll zukünftig die Ertragssituation des Unternehmens weiter stärken. Die beschlossene Sanierungskonzeption für das "Haus des Wassers" wird umgesetzt. Ein bedeutender Abschnitt der Baumaßnahmen wurde bereits durchgeführt, Anfang April 2016 konnte ein Teil der Labormitarbeiter bereits in komplett neue Arbeitsbereiche ziehen. Hier stehen noch Restarbeiten und Inbetriebnahmen der technischen Gebäudeausstattung an. Nach derzeitigem Sachstand beträgt das Investitionsvolumen für die Jahre 2013 bis 2016 ca. 2,7 Mio. €. Die Finanzierung erfolgt vollständig mit eigenen Mitteln.

Für das Geschäftsjahr 2016 wurden Umsatzerlöse von 2.390 T€ geplant und ein Jahresüberschuss in Höhe von 25 T€ erwartet.

Den Risiken durch den entstandenen Instandhaltungs- und Investitionsstau an den verbleibenden Immobilien wird derzeit aktiv durch Baumaßnahmen bzw. Veräußerung entgegengewirkt.

Nur die Beteiligungserträge der PWU GmbH & Co. KG ermöglichen im Berichtszeitraum eine Verringerung der operativen Verluste der Gesellschaft. Somit bestand eine Abhängigkeit von der wirtschaftlichen Entwicklung der PWU GmbH & Co. KG. Durch die Zusammenführung von HWG GmbH und PWU GmbH & Co. KG wandelt sich dieses Risiko in eine Chance.

Der Maschinen- und Gerätelpark des Labors ist nach wie vor veraltet, aber funktionsfähig. Die Ersatzteilbeschaffung gerät immer mehr zur Herausforderung. Durch Ersatzinvestitionen in den folgenden Perioden wird diesen Risiken entgegengewirkt.

Die Untersuchung von Trinkwasser und Abwasser im Rahmen der Daseinsvorsorge ist eine konstante Aufgabenstellung in der Branche. Da sich nahezu das gesamte Geschäftsmodell des Unternehmens auf die gesetzlich notwendige Untersuchung von Matrizes, wie Wasser, Boden, Bauschutt oder Klärschlamm stützt, kann von einem beständigen bis leicht wachsenden Markt ausgegangen werden. Als Unternehmen mit vielfachen Genehmigungen und Berechtigungen, auch behördliche Untersuchungsaufgaben durchzuführen hat das Unternehmen zwar eine gute Ausgangsposition, muss aber auf Veränderungen im Geschäftsumfeld jederzeit gefasst sein.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
d.	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Keine

### Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

Bilanz	2013	2014	2015
<b>Aktiva</b>			
<b>Anlagevermögen</b>			
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.335	3.114	3.927
Sachanlagen	0	0	0
Finanzanlagen	2.283	2.061	2.875
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.334</b>	<b>3.583</b>	<b>2.769</b>
Vorräte	1.052	1.052	1.052
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	286	351	111
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	450	366	248
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>59</b>	<b>54</b>	<b>46</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	6.484	6.635	6.607
II. Kapitalrücklage	251	251	250
III. Gewinnvortrag/Verlustvortrag	11.459	11.459	11.459
IV. Jahresfehlbetrag / Jahresüberschuss	-4.983	-5.227	-5.075
<b>Rückstellungen</b>	<b>93</b>	<b>69</b>	<b>70</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>125</b>	<b>32</b>	<b>30</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>41</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>6.734</b>	<b>6.756</b>	<b>6.748</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

GuV	2013	2014	2015
1. Umsatzerlöse	416	492	408
2. Sonstige betriebliche Erträge	130	140	11
3. Materialaufwand	-184	-204	-157
4. Personalaufwand	-196	-249	-134
5. Abschreibungen	-456	-134	-101
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-162	-100	-108
7. Erträge aus Beteiligungen	213	217	63
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	22	14	11
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-13	-12	-11
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-231</b>	<b>164</b>	<b>-19</b>
12. Außerordentliche Erträge	0	0	0
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	0	0
14. Sonstige Steuern	-12	-12	-9
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>-243</b>	<b>152</b>	<b>-27</b>

## III.4

# Zweckverbände

### **III.4.1 Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion**

---

#### **Geschäftsbereich**

---

Ausrichtung des städtebaulichen und landschaftsplanerischen Projektes  
„Bundesgartenschau 2015 Havelregion“

---

#### **Sitz des Zweckverbandes**

---

Fabrikenstr. 11  
14727 Premnitz  
Tel.: 03386/21 28 00  
Fax: 03386/21 28 014

---

#### **Gründung**

---

Die Satzung des Zweckverbandes und ihre Genehmigung durch das Ministerium des Innern des Landes Brandenburg wurden im Amtsblatt für Brandenburg am 19. August 2009 veröffentlicht und somit entstand der Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion satzungsgemäß am 20. August 2009.

---

#### **Mitglieder des Zweckverbandes und Beteiligungsverhältnisse**

---

Stadt Brandenburg an der Havel	40 %
Stadt Rathenow	15 %
Stadt Premnitz	5 %
Amt Rhinow	3 %
Hansestadt Havelberg	4 %
Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH (DBG)	33 %

---

#### **Organe des Zweckverbandes**

---

- *Verbandsvorsteherin*

Dr. Dietlind Tiemann

- *Verbandsvorstand*

---

#### **Verbandsvorstand 2015**

<b>Verbandsvorsteherin</b>	Frau Dr. Dietlind Tiemann (Stadt Brandenburg an der Havel)
<b>stellv. Verbandsvorsteher</b>	Herr Ronald Seeger (Stadt Rathenow)
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Jochen Sander (Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH) Frau Britta Kornmesser (Stadt Brandenburg an der Havel bis 28.09.2016) Herr Bernd Poloski (Hansestadt Havelberg) Herr Roy Wallenta (Stadt Premnitz) Herr Jens Aasmann (Amt Rhinow)

- *Verbandsversammlung*

**Die Verbandsversammlung für den Zweckverband setzte sich 2015 wie folgt zusammen:**

**Verbandsversammlung 2015**

<b>Vorsitzender</b>	Herr Roy Wallenta (Stadt Premnitz)
<b>stellv. Vorsitzender</b>	Herr Bernd Poloski (Hansestadt Havelberg)
<b>weitere Mitglieder</b>	Herr Helmuth-Günter Schwarz (Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH) Herr Hanns-Jürgen Redeker (Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH) Herr Jochen Sander (Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH) Herr Karl-Heinz Plum (Deutsche Bundesgartenschau Gesellschaft mbH) Frau Britta Kornmesser (Stadt Brandenburg an der Havel bis 28.09.2016) Herr Renè Kretzschmar (Stadt Brandenburg an der Havel) Herr Thomas Fletling (Stadt Brandenburg an der Havel) Frau Dr. Dietlind Tiemann (Stadt Brandenburg an der Havel) Herr Gerhard Imlig (Hansestadt Havelberg) Herr Ralf Tebling (Stadt Premnitz) Frau Karin Dietze (Stadt Rathenow) Herr Wilfried Verter (Stadt Rathenow) Herr Ronald Seeger (Stadt Rathenow) Herr Jens Aasmann (Amt Rhinow) Frau Iris Hoffmann (Amt Rhinow)

Seit dem 01.11.2010 ist Herr Erhard Skupch Geschäftsführer des Zweckverbandes.

---

**Gegenstand**

---

Die Aufgabe des Zweckverbandes ist die Ausrichtung des städtebaulichen und landschaftsplanerischen Projektes „Bundesgartenschau 2015 Havelregion“.

---

**Öffentlicher Zweck**

---

Nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf ist die Entwicklung der Freizeit- und Erholungsbedingungen eine Aufgabe der örtlichen Gemeinschaft. Damit erfüllt die Stadt Brandenburg an der Havel durch die Ausrichtung der Bundesgartenschau im Jahr 2015 zusammen mit den anderen beteiligten Kommunen einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes

Kennzahl	2013	2014	2015
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	8,3%	6,7%	0,9%
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	0%	0%	0%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	730.211 €	3.884.079 €	11.037.740 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	0%	0%	0%
Zinsaufwandquote	0,2%	0,5%	0,2%
Liquidität 3. Grades	45%	26%	12%
Cashflow	-48 T€	-3.081 T€	-6.814 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-5%	-55%	-56%
Umsatz*	0 T€	0 T€	15.165 T€
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-81 T€	-3.154 T€	-7.154 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	40%	49%	16%
Anzahl der Mitarbeiter	29	38	64

\* Privatrechtliche Leistungsentgelte und sonstige ordentliche Erträge

### **Rechenschaftsbericht des Zweckverbandes**

---

Die Stadt Brandenburg an der Havel, die Stadt Rathenow, die Stadt Premnitz, das Amt Rhinow und die Hansestadt Havelberg bildeten zusammen mit der Deutschen Bundesgartenschau Gesellschaft mbH (DBG) unter dem Namen „Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion“ einen Zweckverband. Der Sitz des Zweckverbandes ist die Stadt Premnitz.

Im Durchführungsvertrag zwischen den Verbandsmitgliedern wurde u. a. die Absicht zur Umsetzung der Bundesgartenschau 2015 erklärt und die Finanzierung für die entstehenden Aufwendungen für die Durchführung der Bundesgartenschau geregelt.

Mit der Durchführung der Bundesgartenschau im Jahr 2015 wurde erstmals in einer zwei Bundesländer umfassenden und flussbegleitenden Bundesgartenschau zwischen den historischen Domstädten Brandenburg an der Havel im Bundesland Brandenburg und Hansestadt Havelberg im Bundesland Sachsen-Anhalt die einmalige Havellandschaft in eine einzigartige und für Europa unverwechselbare regionale Kultur- und Naturlandschaft weiterentwickelt.

Im Vorfeld zur Durchführung wurden die Kommunalstrukturen und die regionale Infrastruktur weiterentwickelt, die ökologisch bedeutenden Bereiche der Havelregion gesichert, die Leistungsfähigkeit des gärtnerischen Berufsstandes dargestellt und die regionale Identität gestärkt. Durch die BUGA-Städte wurden individuelle Konzepte für die Dauernutzung in der Zeit nach Beendigung der Bundesgartenschau 2015 Havelregion entwickelt und mit dem teilweisen Rückbau der BUGA Flächen in Einklang gebracht.

Der Zweckverband hat die Kommunen bei der Herrichtung der für die Veranstaltung Bundesgartenschau 2015 erforderlichen Landschaftsbaumaßnahmen und Infrastruktur in Hinblick auf die erforderlichen BUGA-Qualitäten und auch im Rahmen der Nachnutzung beraten. Zum Jahresende 2015 war ein Großteil temporären Infrastruktur in den BUGA Flächen zurückgebaut und an die Kommunen zurück übertragen worden.

Am 18. April 2015 wurde nach sechsjähriger Vorbereitung ab der Gründung im Jahr 2009 die erste Bundesgartenschau an fünf Standorten eröffnet und bis zum 11. Oktober 2015 erfolgreich durchgeführt.

Das Ausstellungskonzept des Zweckverbandes zur BUGA 2015 kam im BUGA Durchführungsjahr 2015 zum Tragen und bildete die Basis für eine qualitätsgerechte Ausstellung auf höchstem Niveau.

Im Haushaltsjahr 2015 fanden fünf Zweckverbandsversammlungen, fünf Zweckverbandsvorstandssitzungen, vier Finanzausschusssitzungen und eine Sitzung des Vergabeausschusses statt.

Die Verbandsmitglieder des Zweckverbandes Bundesgartenschau 2015 Havelregion trafen sich außerdem zu weiteren Abstimmungsrunden bzw. Arbeitsrundgängen. Dies hatte den Hintergrund, die finale Fertigstellung der Flächen zu begleiten und noch erforderliche Maßnahmen einzuleiten.

Der Zweckverband erweiterte seine Geschäftsstelle in Premnitz um weiteren Büros. Im Haushaltsjahr 2015 wurden die Organisation und die Struktur des Zweckverbandes planmäßig weiterentwickelt.

Für die Sicherung der Tätigkeit des Zweckverbandes wurden 2015 folgende wesentlichen Beschlüsse gefasst:

- 2. Nachtragshaushaltssatzung mit Haushaltsplan 2014/2015
- Kassenkredit 2015/2016
- BUGA Ticketing (Beschluss der BUGA Standortkarte und der BUGA Halbzeit-Dauerkarten)
- Vergabe Grünpflege

Der Zweckverband BUGA 2015 Havelregion hat zur Deckung des Aufwandes ab dem Jahr 2014 im Vorverkauf und im BUGA Durchführungsjahr Eintrittsgelder erhoben. Im Budgetplan des Zweckverbandes waren für die Jahre 2014 und 2015 Umsätze aus dem Verkauf von Eintrittskarten laut 1. Nachtragshaushaltssatzung in Höhe von 22.323 T€ (netto) vorgesehen. Diese Berechnung ergab sich aus zum Verkauf geplanten 1.270.000 Stück BUGA-Eintrittskarten und 27.000 Stück BUGA-Dauerkarten. Aufgrund der nicht eingetretenen Besuchererwartung von 1.500.000 Besuchern musste dieser Ansatz mit der 2. Nachtragshaushaltssatzung auf 12.470 T€ korrigiert werden und wurde dann nochmals unterschritten.

Auf Basis des Personalplanes wurden im Haushaltsjahr 2015 weitere Personaleinstellungen vorgenommen. Im Stellenplan waren laut 2. Nachtragshaushaltssatzung 60 Stellen vorgesehen. Im Ist waren zum 31.12.2015 insgesamt 43 Stellen besetzt. Die zum Stichtag nicht besetzten Stellen resultieren hauptsächlich aus bereits im Laufe des 4. Quartals vorzeitig beendeten Arbeitsverträgen von Mitarbeitern aufgrund beruflicher Neuorientierung.

Darüber hinaus waren 34 Arbeitskräfte temporär zur Besetzung der sieben Infopunkte und der Betreibung des Lilienthal-Centrum und des Flugzeuges „Lady Agnes“ im Zeitraum April-Oktober 2015 im Einsatz.

Nach Antragstellung durch den Zweckverband wurden zu Beginn des Jahres 2015 durch die Jobcenter der Stadt Brandenburg an der Havel, des Landkreises Stendal und des Havellandkreises insgesamt 165 Stellen für den Einsatz geförderter Hilfskräfte während der BUGA Durchführung genehmigt. Der Zweckverband hat dabei mit folgenden Förderträgern als Partner zusammengearbeitet: BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH, AFP Arbeitsförderungsgesellschaft Premnitz mbH, GFAUS Gesellschaft für Arbeitsförderung und Sanierung des Landkreises Stendal GmbH und Optikpark Rathenow GmbH.

Der Einsatz der Hilfskräfte erfolgte hauptsächlich als Gästebetreuung behinderter bzw. hilfebedürftiger Besucher, Evakuierungshelfer sowie Parkplatz- und Geländehelfer.

Die für das Haushaltsjahr 2015 gesetzten Meilensteine wurden erfolgreich umgesetzt, wozu im Folgenden berichtet wird. Strategische Zielstellung war die Vorbereitung der BUGA Durchführung und die Weiterentwicklung der Havelregion als attraktives Reiseziel.

## Marketing

Der Kartenvorverkauf, mit welchem planmäßig ein Jahr vor BUGA-Durchführungsbeginn gestartet wurde, endete an den Vorverkaufsstellen im BUGA Gebiet nahezu zeitgleich mit der Eröffnung der Bundesgartenschau am 18.04.2015.

Ab diesem Zeitpunkt wurde an den zahlreichen BUGA-Kassen der Kartenverkauf durchgeführt und durch den aktiven Großkundenverkauf an Bus- und Reiseunternehmen sowie den Verkauf über eine Online-Plattform ergänzt.

Mit Abschluss der Gästeführerausbildung durch die STG Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft Brandenburg an der Havel mbH standen für qualifizierte Führungen an den fünf BUGA-Standorten knapp 100 ausgebildete und geprüfte Personen zur Verfügung.

Im Rahmen der BUGA Durchführung fanden mehr als 1.000 Geländeführungen statt, die von der Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft Brandenburg an der Havel mbH abgesichert worden sind. Außerdem wurde die Absicherung von gärtnerischen Fachführungen durch das BUGA-Personal ergänzt.

Durch den Bereich Öffentlichkeitsarbeit wurden knapp 1.000 Pressemitteilungen herausgegeben. Zu monatlichen Terminen wurden Vertreter der Presse zum Pressefrühstück eingeladen und über die Ereignisse im Rahmen der BUGA–Durchführung informiert.

Entsprechend des Marketingkonzeptes wurden Werbekampagnen, Mediapläne und Schaltpläne für Hörfunkspots und Anzeigenschaltungen vorbereitet und mit den Medien abgestimmt. Die wichtigsten Medienpartner waren hierbei der MDR, der rbb, die Märkische Allgemeine Zeitung und die Volksstimme. Die Realisierung erfolgt im Rahmen des Budgets im Zeitraum April bis September. Insgesamt wurden Printanzeigen im Quellgebiet im Wert von ca. 2 Mio. € geschaltet, ca. 1.700 Hörfunkwerbeschaltungen realisiert sowie ca. 500 Großflächenplakate geklebt.

Zehn Busse waren im Raum Berlin mit BUGA-Branding unterwegs, auf 26 Bahnhöfen wurden BUGA-Großbanner präsentiert und an zehn Brücken in Berlin wurde ebenfalls mit BUGA-Bannern für die Veranstaltung geworden.

Die wichtigsten Fachmessen, z.B. ITB, sowie Endverbrauchermessen, z.B. Grüne Woche, wurden 2015 ebenfalls noch aktiv für Werbemaßnahmen genutzt. Außerdem erfolgten vom Januar bis Mai zusätzlich Promotion - Aktivitäten im Einzugsgebiet zu regionalen Festen, in Supermärkten und bei besonderen touristischen Partnern. Auch im Bereich Online-Marketing wurden die Möglichkeiten der BUGA-App, der eigenen Homepage, Mitglied bei Facebook sehr intensiv genutzt.

Für Bus- und Gruppenreiseveranstalter wurde eine besondere Informationsbroschüre erstellt. Außerdem wurde die Reisebranche zu der speziellen Busunternehmerfachmesse RDA-Köln, mehrfach über die BUGA informiert.

Als besonderer Service wurde den Besuchern das BUGA-Infotelefon angeboten. Dies wurde ebenfalls im Rahmen eines Auftrages durch die Stadtmarketing – und Tourismusgesellschaft Brandenburg an der Havel mbH abgesichert

Insgesamt wurden 7,2 Millionen Printprodukte aufgelegt und bundesweit und auf der BUGA verteilt. Insbesondere waren dies Flyer, Pläne, BUGA Buch, Verkaufshandbuch, Grünes Klassenzimmer.

Die Stadteingänge der BUGA-Städte wurden mit BUGA – Empfangsschildern gebrandet.

Mit dem Abschluss der Aktion „Von der BUGA empfohlen“ waren 62 touristische Unternehmen als Partner gewonnen worden und zertifiziert. Zielstellung bleibt es, Impulse für die touristische Weiterentwicklung in der Region zu setzen und sich gegenseitig bei der Vermarktung zu unterstützen.

### **Veranstaltungen**

Die Eröffnung der ersten und einmaligen BUGA an fünf Standorten startete bereits am Vorabend des 18.04.2015 mit der Veranstaltung „BUGAERWACHEN“ und präsentierte in einer spektakulären, multimedialen Licht-, Laser und Klangshow die Einzigartigkeit der Havelregion und lies erahnen, welche Erlebnisse und Eindrücke die Besucher erwarten.

Mit dem offiziellen Festakt am 18.04.2015 wurde unter Anwesenheit des Schirmherren und Bundespräsidenten Joachim Gauck, der Ministerpräsidenten der Bundesländer Brandenburg und Sachsen-Anhalt sowie weiterer Persönlichkeiten aus Politik, Wirtschaft und der Sponsorenpartner in Brandenburg an der Havel die „Bundesgartenschau 2015 Havelregion“ eröffnet. Zeitgleich öffneten damit die Ausstellungen der fünf Standorte Brandenburg an der Havel, Premnitz, Rathenow, Stölln und Havelberg für die Besucher ihre Tore.

Am 19.04.2015 fand gemeinsam mit Bürgermeistern und Amtsdirektor der fünf Mitgliedskommunen des Zweckverbandes die feierliche Eröffnung der vier weiteren BUGA Standorte statt. Die jeweiligen Programme zielten dabei auf die Besonderheiten und Schwerpunkte der Standorte ab und würdigten Investitionen, Geschaffenes und Einzigartigkeit dieser Bundesgartenschau.

In Anlehnung an das jeweilige Motto der Standorte: Brandenburg an der Havel – URSPRUNG, Premnitz – IMPULS, Rathenow – WEITSICHT, Stölln – MUT und Havelberg – ERKENNTNIS wurde bei der Veranstaltungsplanung und Durchführung darauf geachtet, dem Charakter des jeweiligen Standortes und den Besonderheiten der Region zu entsprechen.

Die Vielzahl der Veranstaltungen aus den verschiedenen Bereichen erstreckte sich von Konzerten über Lesungen und Vorführungen (gärtnerischer Bereich, Kochen etc.) bis hin zu sportlichen Veranstaltungen und bot für alle Altersklassen und für jeden Geschmack ein gutes, die Bundesgartenschau begleitendes Programm.

Unter dem Motto „Wissen und Wachsen“ wurde im Rahmen des Bildungsprogrammes „Grünen Klassenzimmers“ konzeptionell die Havelregion als Erlebnisraum, der die Vielfalt des Lebens in der Region und seiner Werte widerspiegelt, in den Mittelpunkt gestellt.

126 buchbare Bildungsangebote standen hierbei für alle Altersklassen zu insgesamt 864 Veranstaltungsterminen zur Verfügung. 78 Partner wurden hierzu gewonnen und als Besonderheit 24 religionspädagogische Themen in Kooperation mit dem Verein BUGA & Kirche in die Arbeit eingebunden. Nach der Verteilung von 7.500 Exemplaren des

Angebotskataloges an regionale und überregionale Bildungseinrichtungen, einem Online-Buchungskalender und der zielgerichteten Vermarktung durch Pressemitteilungen etc. konnte insgesamt mit rund 14.000 Teilnehmern, Sonderaktionen wie Sommerferien-Familienprogramm und Lehrerfortbildungsveranstaltungen ein erfolgreicher Abschluss nach 25 BUGA-Wochen verzeichnet werden. Unter den Schwerpunkten Havel & Wasser, Natur & Umwelt, Energie & Technik, Gesundheit & Bewegung sowie Kunst & Tradition erfolgte die Wissensvermittlung nah an den Themen und Schwerpunkten der einzelnen BUGA Standorte.

Mit der Abschlussveranstaltung in Havelberg am 11.10.2015 wurde sowohl Rückschau auf Erlebtes und Geschaffenes gehalten, als auch Aussicht auf die künftigen, regionalen und touristischen Wirkungen der Bundesgartenschau 2015 Havelregion vorgenommen. Traditionell erfolgte dabei die Staffelstabübergabe an den nächsten Ausrichter, die iga 2017 Berlin.

### **Touristische Infrastruktur**

Das Jahr 2015 war wesentlich geprägt von der Umsetzung der Maßnahmen des Verkehrskonzeptes und der Erarbeitung der Sicherheitskonzepte für alle BUGA-Standorte.

Nachdem im Jahr 2014 die Bedarfsanpassung im öffentlichen Verkehr mit Erbringung zusätzlicher Verkehrsleistungen einschließlich Neueinrichtung einer Buslinie zwischen Rathenow, Stölln und der Hansestadt Havelberg durch die Aufgabenträger (Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung, Nahverkehrsservice Sachsen-Anhalt GmbH, Landkreis Stendal, Landkreis Havelland, Stadt Brandenburg an der Havel) beschlossen werden konnte, galt es in 2015 das Verkehrskonzept weiter umzusetzen. Dazu gehörten neben der wechselseitigen Anerkennung des Sachsen-Anhalt-Tickets, des Berlin-Brandenburg-Tickets und des VBB-Abo 65+ ebenso Kooperationen mit der Deutschen Bahn zur Rabattierung des BUGA Tickets bei Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln.

Nach sehr schwierigen Ausschreibungsruunden mangels Anbieter bei den Shuttleverkehren Bus (Rathenow) und BUGA Fähre (Brandenburg an der Havel) standen in 2015 zur Durchführung zwei kompetente und zuverlässige Partner zur Verfügung. Damit war der Transport der Besucher vom Parkplatz Wiesenweg bis zum Ausstellungsgelände Packhof mittels BUGA-Fähre über die Havel und der Transport der Besucher vom Parkplatz am Bahnhof Rathenow zum BUGA Eingang „Am Alten Hafen“ mittels Bus- Shuttleverkehr gesichert.

Zur Ergänzung der barrierefreien Erschließung des Ausstellungsgeländes Marienberg in Brandenburg an der Havel stand die BUGA-Wegebahn vorrangig für Besucher mit gesundheitlichen Einschränkungen beim Gehen als Transportmittel zur Verfügung.

Zum Gelingen einer zielsicheren, optimalen Anreise der Besucher mit eigenem Fahrzeug wurde das „Leitsystem Straße“ umgesetzt und die Beschilderung an Autobahnen, Bundes-, Landes- und Kreisstraßen sowie innerorts durchgeführt. Erforderliche Verkehrsmaßnahmen wurden mit den Kommunen und Verkehrsbehörden in kooperativer Abstimmung vorbereitet und realisiert. Darüber hinaus fand die abschließende Instandsetzung und Einrichtung der durch die jeweiligen Kommunen bereitgestellten Parkflächen statt.

Mit der Erarbeitung und Fertigstellung des Sicherheitskonzeptes wurden die in den Ausstellungsflächen erforderlichen Einsatzmittel beschafft bzw. installiert (Defibrillatoren, Sanitätsrucksäcke, Tragen, Megafone, Beschilderungen ...) sowie Ersthelfer und Evakuierungshelfer ausgebildet. Rund um die Uhr war durch den Einsatz des Chefs vom Dienst einschließlich Rufbereitschaft an jedem BUGA-Standort ein Mitarbeiter des Zweckverbandes im Einsatz und stand für alle anfallenden Themen zur Verfügung.

Weitere Schwerpunkte bildeten:

- Fertigstellung und Umsetzung Sicherheitskonzept
- Umsetzung der Mobilität mittels Fahrrad / BUGAbike,
- Umsetzung Fußgängerleit- und Informationssystem einschließlich Nachsteuerung
- Umsetzung Anreise und Parken Busse
- Umsetzung Sanitätsdienst an allen Standorten und mit unterschiedlichen Anforderungen
- die Umsetzung des Kunstprojektes „Künstlerisches Leitsystem/ Wegmarken“

### **Gärtnerische Durchführung**

Schwerpunkte an allen fünf BUGA-Standorten für das Jahr 2015 bildeten bis zum Ausstellungsbeginn am 18.04.2015 die Fertigstellung der Ausstellungsflächen einschließlich Bepflanzung, die Vorbereitung der Hallenschauen, der temporären Ausstellungen (z.B. Mustergrabanlage), der Gärtnerischen Wettbewerbe und der Leistungsprämierungen.

Als besondere, dezentral bedingte Herausforderung der BUGA 2015 Havelregion an fünf Standorten galt es, die infrastrukturelle und logistische Erschließung, Einrichtung und Beschilderung der Ausstellungsgelände an allen fünf Standorten vorzunehmen.

Dazu gehörten insbesondere:

Kassenpavillons, Infopunkte, WC-Anlagen, Bühnen, Zaunanlagen, Gastronomie- und Gärtnermarkt-Standorte, Aufenthalts- und Lagercontainer, Beschilderung im und am Gelände, Fahnenkonzept etc.

Die rechtzeitige Beendigung der Medienerschließung aller Standorte mit Strom, Wasser und Abwasser sowie der Telekommunikationserschließung (28 Stück Internet-Anschlüsse) für die Kassenstandorte stellte selbst an erfahrene Medienpartner eine neue und besondere Anforderung. Aufgrund der sehr lobenswerten Zusammenarbeit mit meist an jedem Standort unterschiedlichen Firmen und Ansprechpartnern war die Versorgung zum Start der BUGA an allen Standorten gesichert.

Die Planungen für die Blumenhallenschauen in Brandenburg an der Havel und der Hansestadt Havelberg wurden abgeschlossen und damit für jeden der Standorte 16 attraktive floristische Themen festgelegt, planerisch unterstellt und es wurde mit der Bindung der entsprechenden Vertragspartner begonnen.

Die Gärtnerischen Wettbewerbe (z. B. Themengärten Packhof Brandenburg an der Havel, Mustergrabanlagen und Grabdenkmalgestaltung Havelberg) wurden durchgeführt und die beteiligten Partner vertraglich gebunden.

Als besondere, in Anspruch genommene Dienstleistungen während der BUGA Durchführung sind zu nennen:

- Grün-Pflegeleistungen: höhere Inanspruchnahme als ursprünglich geplant aufgrund der sehr heißen Temperaturen und mehrmaliger dramatischer Unwetter
- Spedition/Pflanzentransport an alle fünf BUGA Standorte
- Reinigungsleistungen Gelände

Nach dem Abblühen der Frühjahrsblüher erfolgte an allen Standorten die Wechselflor-Bepflanzung mit Sommerblühern.

An den fünf Standorten wurden den Besuchern Fachausstellungen des deutschen Gartenbaus mit hervorragenden Ausstellungsbeiträgen präsentiert:

### **Brandenburg an der Havel**

- Rosenrad, Rosengarten, Heidegarten, umfangreiche Staudenflächen
- 33 Themengärten, „Haus der Landschaft“
- Blumenhallenschau mit 16 wechselnden Ausstellungen in der Kirche St. Johannis

### **Premnitz**

- Tagesgärten mit wechselnder Bepflanzung, Bunte Mitte, Naturpfad mit Steganlage durch den Auenwald
- „Grüne Küche“, Pilzpavillon/Pilzausstellung

### **Rathenow**

- Staudenpflanzungen (z.B. Rhododendron-Ausstellung), Dahlienarena,
- Wechselflorbeete, Seerosenausstellung,
- Präsentation von Jungpflanzen, „i-punkt GRÜN“ als Informations- und Bildungszentrum

### **Amt Rhinow/ OT Stölln**

- Wildrosen- und Staudenausstellung, Steppengleiter und Steganlage
- Airport-Gebäude als Ausstellungs- und Aufenthaltszentrum, rundum die Geschichte
- Otto Lilienthals einschließlich Landung der „Lady Agnes“

### **Hansestadt Havelberg**

- Dechanei- und Päoniengarten, Friedhofsgarten mit Mustergrabanlage
- Kleingartenanlage „Am Nussberg“ /Flethebrücke als Verbindung der Ausstellungsflächen
- Blumenhallenschau mit 16 wechselnden Ausstellungen in der Laurentius Kirche

## Besonderheiten

### Wetter

Das Wetter im Zeitraum der BUGA-Durchführung war geprägt von vielen besonderen und zum Teil extremen Wettersituationen. Mehrfach mussten Ausstellungsflächen wegen Unwettergefahren aus Sicherheitsgründen (Gewitter, Sturm) geschlossen werden.

### Besucherverhalten/ Einnahmeerwartung

Die Durchführung einer erstmaligen dezentralen Schau war aus der Praxis noch nicht bekannt.

Nach Beendigung der BUGA kann festgehalten werden:

Die dezentrale BUGA ist bei den Besuchern gut angekommen. Dies insbesondere vor dem Hintergrund, die gesamte Region kennenlernen zu wollen, aktiv unterwegs zu sein und länger in der Region zu verweilen.

Der klassische Tagesbesuch stand hierbei nicht im Vordergrund. Dies hatte sicherlich auch Auswirkungen auf die Besucherzahlen.

### Übernachtungskapazitäten

Die regionalen Übernachtungskapazitäten waren fast 100%ig ausgelastet. Hierbei ist die BUGA als wichtiger Faktor der regionalen Wirtschaftsförderung 2015 zu werten.

Gleichzeitig wird dabei aber auch deutlich, dass gerade bei dieser erstmaligen dezentralen BUGA keine Reserven für noch mehr Übernachtungsgäste verfügbar waren.

### Finanzen

Zur Sicherung der Liquidität im Zweckverband, im Wesentlichen aufgrund der niedrigeren Besucherzahlen als erwartet und damit deutlich niedrigerer Einnahmen in der Position Umsatzerlöse unter den „Privatrechtlichen Leistungsentgelten“, war der Kassenkredit zum Jahresende 2015 von 9,5 Mio. € auf 11,5 Mio. € aufzustocken. Mit der 2. Nachtragshaushaltsplanung wurde bereits für das Jahr 2016 eine durch die Kommunen zu tragende und zur Kreditablösung vorgesehene Umlage in Höhe von rd. 10,2 Mio. € geplant, welche mit der Haushaltsplanung 2016 anhand der tatsächlich vorliegenden, schlussabgerechneten Ergebnisse des Jahres 2015 und der Prognosen für 2016 auf 12,2 Mio. € geplante Umlage angepasst werden musste.

Das Haushaltsjahr 2015 schließt mit einem Jahresergebnis von rund -7.154 T€ ab (2014: -3.154 T€). Damit erhöht sich der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag auf der Aktivseite der Bilanz um das Jahresergebnis 2015.

Das gegenüber dem Haushaltplan / 2. Nachtragshaushalt schlechtere Ergebnis resultiert im Saldo aus:

- niedrigeren Erlösen aus Eintrittskartenverkauf nach erfolgter Schlussabrechnung
- niedrigeren Erlösen im Bereich Sponsoring und Pacht

- Verschiebungen bei der Abschreibung/den Buchverlusten wegen Ausbuchung der Dauerkulturen nach 2016
- höheren Rückbaukosten als geplant

Die gegenüber dem Planansatz des 2. Nachtragshaushaltes aus 2014 um 872 T€ niedrigeren Erträge aus der laufenden Verwaltungstätigkeit setzen sich wie folgt zusammen:

Position	Plan 2. NTHH (TEUR)	Ist (TEUR)	Abweichung (TEUR)
Privatrechtliche Leistungsentgelte	15.072	14.045	-1.027
Sonstige ordentliche Erträge	965	1.120	+155
Saldo Erträge aus der laufenden Verwaltungstätigkeit	16.037	15.165	-872

Die gegenüber dem Planansatz des 2. Nachtragshaushaltes einschließlich Mittelübertragung um 39 T€ niedrigeren Aufwendungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit setzen sich wie folgt zusammen:

Position	Plan 2. NTHH (TEUR)	Ist (TEUR)	Abweichung (TEUR)
Personalaufwendungen	2.439	2.372	-67
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	16.630	16.664	+34
Abschreibungen	387	317	-70
Sonstige ordentliche Aufwendungen	2.855	2.919	64
Saldo Aufwendungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit	22.311	22.272	-39

Die Plan-Ist-Abweichung des Ergebnisses aus der laufenden Verwaltungstätigkeit beträgt -832 T€

Satzungsgemäß werden Umlagen als Zuschuss von den Zweckverbandsmitgliedern des Zweckverbandes Bundesgartenschau 2015 Havelregion, soweit die finanziellen Mittel des Zweckverbandes nicht ausreichen um seine satzungsgemäßen Aufgaben zu erfüllen, erhoben. Aufgrund des Gesamtdefizites erfolgt die Erhebung einer Umlage im Jahr 2016.

#### Vergabe von Aufträgen:

Die gesamte Finanzplanung zur BUGA 2015 Havelregion über alle Jahre wurde abschließend 2011 erstellt. Zu diesem Zeitpunkt waren bestimmte Entwicklungen, z. B. Einführung Mindestlöhne, Preisentwicklung Energie/Treibstoffe, nicht konkret erkennbar. Weiterhin haben die erfolgten Ausschreibungen gezeigt, dass es beispielsweise in den Bereichen Kassendienstleistung und Einlassdienst zu erheblichem Mehrbedarf als ursprünglich geplant gekommen ist. Die Ergebnisse der meisten Ausschreibungen waren

bereits im 2. Nachtragshaushalt berücksichtigt. Darüber hinaus kam es bei den Ausschreibungen zum Rückbau zu Mehrbedarf, welcher zum einen im Ist 2015 enthalten und zum anderen in der Haushaltsplanung 2016 verarbeitet worden ist.

### Ausbuchung von Forderungen/Wertberichtigungen:

Im Jahresabschluss 2015 sind Wertberichtigungen auf Forderungen aufgrund der Nichtzahlung vertragsmäßig vereinbarter bzw. abgerechneter Leistungen hauptsächlich der Bereiche Sponsoring und Pacht enthalten. Zur Kompensierung des evtl. Ausfalles wurden diese Forderungen nach dem Prinzip der kaufmännischen Vorsicht bewertet und vorsorglich wertberichtet, so dass ein Forderungsausfall in 2016 ergebnisneutralisiert werden könnte.

Dem Zweckverband Bundesgartenschau 2015 Havelregion sind zum 31.12.2015 keine weiteren gefährdenden Risiken im Hinblick auf die geplante Rückabwicklung der Bundesgartenschau 2015 Havelregion sowie dem Abschluss aller Geschäfte in 2016 bekannt.

---

### Voraussichtliche Entwicklung des Zweckverbandes

---

#### Verbandssatzung des Zweckverbandes BUGA 2015 Havelregion

- § 26 – Auflösung des Zweckverbandes:

Der Zweckverband wurde zum Ablauf des 31. Dezember 2016 aufgelöst.

---

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

---

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	<b>Kapitalzuführungen und - entnahmen</b> (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	<b>Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche</b>	Keine (nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag auf der Aktivseite der Bilanz)
c.	<b>Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen</b>	Keine
	<b>Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können</b>	Zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der Stadt Rathenow, der Stadt Premnitz, der Hansestadt Havelberg und dem Amt Rhinow und der Deutschen Bundesgartenschau Gesellschaft mbH (DBG) besteht ein Vergabe- und Durchführungsvertrag (DV).  Die Personal-Dienstleistungen werden durch die Stadt Brandenburg an der Havel erbracht. Ein separater Vertrag zu den Personaldienstleistungen wurde im Februar 2013 mit der Stadt Brandenburg an der Havel abgeschlossen.  Ein weiterer Dienstleistungsvertrag über die Prüfung des Zweckverbandes besteht zwischen dem Zweckverband und dem städtischen Rechnungsprüfungsamt.

## Vermögens- und Finanzlage des Zweckverbandes

(Angaben in T€)			
Bilanz	2013	2014	2015
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>131</b>	<b>386</b>	<b>108</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	28	24	0
II. Sachanlagen	103	362	108
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>716</b>	<b>1.242</b>	<b>1.530</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	299	611	986
III. Kassenbestand, Guthaben	417	631	543
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>3</b>
<b>D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>730</b>	<b>3.884</b>	<b>11.038</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Rücklagen aus Überschüssen des ordentlichen Ergebnisses	0	0	0
II. Gewinnrücklagen	0	0	0
III. Jahresfehlbetrag	-81	0	0
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>93</b>	<b>147</b>	<b>104</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.424</b>	<b>4.319</b>	<b>12.575</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>62</b>	<b>1.063</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.579</b>	<b>5.529</b>	<b>12.679</b>

## Ertragslage des Zweckverbandes

GuV	(Angaben in T€)	2013	2014	2015
1. Zuwendungen und allgemeine Umlage	2.100	2.460	0	
2. Bestand an unfertigen Leistungen	0	0	0	
3. Sonstige ordentliche Erträge	17	201	1.120	
4. Privatrechtliche Leistungsentgelte	357	407	14.045	
4. Personalaufwendungen	-991	-1.507	-2.372	
5. Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-565	-3.194	-16.663	
6. Abschreibungen	-40	-72	-316	
7. Sonstige ordentliche Aufwendungen	-951	-1.439	-2.919	
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4	4	0	
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-5	-14	-25	
<b>10. ordentliches Jahresergebnis</b>	<b>-74</b>	<b>-3.154</b>	<b>-7.130</b>	
11. Außerordentliche Erträge	0	0	213	
12. Außerordentliche Aufwendungen	-7	0	-237	
<b>13. Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>-24</b>	
<b>14. Gesamtüberschuss / Gesamtfehlbetrag</b>	<b>-81</b>	<b>-3.154</b>	<b>-7.154</b>	

#### IV. Abkürzungsverzeichnis

ABM:	Arbeitsbeschaffungsmaßnahme
AfL:	Arbeit für Langzeitarbeitslose
AG:	Aktiengesellschaft
AHG:	Altschuldenhilfegesetz
APM	Abfallwirtschaft Potsdam-Mittelmark
ATZ:	Altersteilzeit
AV:	Anlagevermögen
BA:	Bauabschnitt
BEZ:	Beschäftigungszuschuss
BEGiN:	Brandenburger Existenzgründer im Netzwerk
BfA:	Bundesanstalt für Arbeit
BF:	Betriebsführer
BGA:	Betriebs- und Geschäftsausstattung
BHKW:	Blockheizkraftwerk
BillMoG:	Bilanzmodernisierungsgesetz
BK:	Betriebskosten
BSHG:	Bundessozialhilfegesetz
BT:	Brandenburger Theater
BRZ:	Berechnungszeitraum
CCC:	Cultur- und Congress Centrum Brandenburg an der Havel
CMI:	Case-Mix-Index – Medizinischer Schweregrad
DKB:	Deutsche Kreditbank AG
DMP:	Disease Management Programme
DRG:	Diagnostic-Reladet-Groups - Fallpauschalensystem
DSD:	Duales System Deutschland
EB:	Eigenbetrieb
EEG:	Erneuerbare-Energien-Gesetz
EK:	Eigenkapital
ESF:	Europäischer Sozialfonds
EStG:	Einkommensteuergesetz
EuGH:	Europäischer Gerichtshof
FA:	Finanzanlagen
FAG:	Finanzausgleichgesetz
FAQ's:	„frequently asked questions“ = immer wieder vorkommende Fragen
FBL:	Fachbereichsleiter
FBS:	Förderverein der Brandenburger Symphoniker
GB:	Geschäftsbereich
GE:	Gewerbeeinheiten

GF:	Geschäftsführer/-ung
GLM:	Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel
GJ:	Geschäftsjahr
GmbH:	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH i.L.:	Gesellschaft mit beschränkter Haftung in Liquidation
GmbHG:	GmbH-Gesetz
GMF:	Gesellschaft für Management und Entwicklung von Freizeitsystemen mbH & Co. KG, Neuried
GO:	Gemeindeordnung für das Land Brandenburg
GuV:	Gewinn- und Verlustrechnung
GVFG:	Gemeinneverkehrsfinanzierungsgesetz
GzA:	Gemeinnützige zusätzliche Arbeit
HGrG:	Haushaltsgrundsätzgesetz
HH:	Haushalt
HKW:	Heizkraftwerk
HOT:	Hans-Otto-Theater
IAT:	Ingenieurbetrieb für Automatisierungstechnik GmbH
IHK:	Industrie- und Handelskammer
ILB:	Investitionsbank des Landes Brandenburg
InvZulG:	Investitionszulagengesetz
ITS:	Intensiv-Therapiestation
KA:	Konzessionsabgabe
KAV:	Kommunaler Arbeitgeberverband
KGST:	Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement
KHG:	Krankenhausfinanzierungsgesetz
KG:	Kommanditgesellschaft
KLR:	Kosten- und Leistungsrechnung
KonTraG:	Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich
KoKo:	Kommunalkombi
KStG:	Körperschaftsteuergesetz
KV:	Kassenärztliche Vereinigung
KWK:	Kraft-Wärme-Kopplung
LASA:	Landesagentur für Struktur und Arbeit
LSP:	Leitsätze für die Preisermittlung auf Grund von Selbstkosten
L.u.L.:	Lieferungen und Leistungen
LUGV:	Landesamt für Umwelt-, Gesundheits- und Verbraucherschutz
LVP:	Leichtstoffverpackungen
MA:	Mitarbeiter
MAE:	Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung

MASGF:	Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen
MDK:	Medizinischer Dienst der Krankenkassen
MUGV:	Ministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz
MWFK:	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur
MVZ:	Medizinisches Versorgungszentrum
NV Solo:	Normalvertrag für Solokünstler
NWkm:	Nutzwagenkilometer
OTA:	Operationstechnische Assistenten
ÖPNV:	Öffentlicher Personennahverkehr
ÖPP:	Öffentlich-Private Partnerschaften (PPP – Public Private Partnership)
PPP:	engl.: Public Private Partnership (Öffentlich-Private Partnerschaften)
Pkm:	Personenkilometer
PM:	Landkreis Potsdam-Mittelmark
PV-Anlagen:	Photovoltaik-Anlagen
RAP:	Rechnungsabgrenzungsposten
SAM:	Strukturanpassungsmaßnahme
SGB:	Sozialgesetzbuch
SO:	Sonstige Objekte
SoPo:	Sonderposten
SPNV:	Schienenpersonennahverkehr
STG:	Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft
SVV:	Stadtverordnetenversammlung
TASI:	Technische Anleitung Siedlungsabfall
TIBS:	Technologie- und Innovationsberatungsstelle an der TH Brandenburg
T.IN.A:	Technologie- und Innovations-Agentur
TN:	Teilnehmer
TVK:	Tarifvertrag für Musiker in Kulturorchester
TV-N	Tarifvertrag Nahverkehr Brandenburg
UR:	Urkundenrolle
UmwG:	Umwandlungsgesetz
Ust.:	Umsatzsteuer
UV:	Umlaufvermögen
VbE:	Vollbeschäftigte Einheiten
VKA:	Vereinigung Kommunaler Arbeitgeberverbände
WBG:	Wohnungsbaugenossenschaft
WE:	Wohneinheiten

## V. Erläuterungen

<b>Abschreibungen</b>	Abschreibungen erfassen Wertminderungen der Vermögensgegenstände ergebnismindernd, indem eine erwartete Wertminderung im Voraus auf die entsprechenden Rechnungsperioden verteilt wird (planmäßige Abschreibung), oder eine unerwartete Wertminderung zum Zeitpunkt ihres Eintritts verbucht wird (außerplanmäßige Abschreibung).
<b>Aktiva</b>	Auf der Aktivseite einer Bilanz werden die Gegenstände des Anlagevermögens, die bestimmt sind, dauernd dem Geschäftsbetrieb zu dienen, vor den Gegenständen des nur vorübergehend genutzten Umlaufvermögens ausgewiesen. Die Summe aller Aktiva, die gleich der Summe aller Passiva ist, ergibt die Bilanzsumme.
<b>Anhang</b>	Pflichtbestandteil des Jahresabschlusses bei Kapitalgesellschaften gemäß § 264 Abs. 1 HGB. In ihm sind die einzelnen Positionen der Bilanz und GuV und ggf. ihre Ermittlung zu erläutern.
<b>Anlagenabnutzungsgrad</b>	Kumulierte Abschreiben auf Sachanlagen / Anschaffungs-/ Herstellungskosten der Sachanlagen
<b>Anlagevermögen</b>	Die Gesamtheit der Vermögenselemente, die dazu bestimmt ist, dauernd dem Geschäftsbetrieb zu dienen (gemäß § 247 Abs. 2 HGB) und dem wirtschaftlichen Eigentum des Unternehmens zuzurechnen sind. Sie stehen i.d.R. für mehrere Produktionszyklen zur Verfügung. Den Ausschlag für die Zuordnung eines Gegenstandes zum Anlagevermögen gibt somit seine Zweckbestimmung. Ausgewiesen auf der Aktivseite der Bilanz umfasst es immaterielle Vermögensgegenstände (Patente, Lizenzen), Sachanlagen (Immobilien, Maschinen, usw.) und Finanzanlagen (z.B. Beteiligungen).
<b>Aufwendungen</b>	Minderungen des betrieblichen Vermögens innerhalb einer Rechnungsperiode. Aufwendungen sind allerdings nicht zwangsläufig Mittelabflüsse (z.B. Abschreibungen).
<b>Betriebsergebnis</b>	Differenz zwischen Erträgen und Aufwendungen, die sich aus der eigentlichen Betriebstätigkeit ergeben. Das Betriebsergebnis ist neben dem Finanz- und Außerordentlichen Ergebnis Bestandteil der GuV.
<b>Bilanz</b>	Bestandteil des Jahresabschlusses gemäß § 242 Abs. 1 HGB. Ist die Gegenüberstellung aller Aktiva (Anlage- und Umlaufvermögen) und Passiva (Eigen- und Fremdkapital) eines Unternehmens zu einem bestimmten Stichtag (z.B. Ende eines Geschäftsjahres).
<b>Bilanzgewinn/-verlust</b>	Der Ausweis eines Bilanzgewinns oder -verlustes erfolgt unter dem Eigenkapital nach teilweiser Gewinnverwendung. Er errechnet sich aus dem Jahresüberschuss/-fehlbetrag zuzüglich des Gewinn-/Verlustvortrags und Einstellungen/Entnahmen in bzw. aus Rücklagen.
<b>Eigenkapital (EK)</b>	Zum Eigenkapital rechnen alle von den Eigentümern durch Zuführung von außen oder durch Verzicht auf Gewinnansprüche unbefristet zur Verfügung gestellten Mittel.
	Das EK ist Bestandteil der Passivseite. Es setzt sich aus dem gezeichneten Kapital, (Grund-, Stamm-, Nenn- oder Haftungskapital), den Kapital- und Gewinnrücklagen und dem vorgetragenen Bilanzgewinn/-verlust zusammen. Das in der Bilanz ausgewiesene EK gibt den Buchwert des Unternehmens an.

<b>Eigenkapitalquote</b>	Die Eigenkapitalquote errechnet sich aus dem prozentualen Verhältnis des Eigenkapitals zur Bilanzsumme eines Unternehmens. Sie beschreibt den Grad der wirtschaftlichen und finanziellen Stabilität der Unternehmung. Im vorliegendem Bericht gibt die Eigenkapitalquote den Anteil des Eigenkapital, einschließlich der Sonderposten, am Gesamtkapital wieder.
<b>Ergebnis (allgemein)</b>	Differenz zwischen Erträgen und Aufwendungen. In der GuV wird unterschieden zwischen dem Betriebs-, dem Finanz- und dem Außerordentlichen Ergebnis. Der Jahresüberschuss-/fehlbetrag ist die Summe aller drei Ergebnisse.
<b>Erträge</b>	Mehrungen des betrieblichen Vermögens in einer Rechnungsperiode. Erträge sind allerdings nicht zwangsläufig Mittelzuflüsse (betrifft z. B. Wertsteigerungen).
<b>Fälle je Vollkraft (Klinikum)</b>	Ist-Fälle des Jahres ohne Überlieger zu durchschnittlicher Vollkräftezahl
<b>Fremdkapital (FK)</b>	Das Fremdkapital wird umgangssprachlich als Schulden bezeichnet und ist auf der Passivseite ausgewiesen. Es setzt sich aus kurz- und langfristigen Verbindlichkeiten (Banken, Lieferer, sonstige Kapitalgeber ohne Beteiligungsrechte) sowie den Rückstellungen zusammen und steht dem Unternehmen i.d.R. nur befristet und zu einem festen Zinssatz zur Verfügung.
<b>Gesellschafterversammlung</b>	Ist das Entscheidungsgremium der Anteilseigner (Gesellschafter). Die Rechte der Gesellschafter insbesondere in Bezug auf die Führung der Geschäfte bestimmen sich nach dem Gesellschaftsvertrag (zzgl. §§ 46 - 51 GmbHG). Zum Aufgabenkreis zählen u.a. die Feststellung des Jahresabschlusses, die Ergebnisverwendung und die Bestellung des Aufsichtsrates.
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>	Bestandteil des Jahresabschlusses gemäß § 242 Abs. 1 HGB. Die GuV gibt Auskunft über die Art, Höhe und Quellen der Erfolgskomponenten Aufwand und Ertrag. Als Erfolgsrechnung steht sie in engem Zusammenhang mit der Jahresbilanz. Übersteigen die Erträge die Aufwendungen, erwirtschaftet das Unternehmen einen Jahresüberschuss, der das Eigenkapital steigert. Übersteigen die Aufwendungen die Erträge, entsteht ein Jahresfehlbetrag, der das Eigenkapital verringert.
<b>Gewinnrücklage</b>	Die Gewinnrücklage gehört zu den sog. offenen Rücklagen. Die Gewinnrücklage setzt sich aus Mitteln zusammen, die im Unternehmen, d.h. durch Einbehalten von Teilen des Unternehmensergebnisses, gebildet wurden (§ 272 Abs. 3 HGB).
<b>Gewinnvortrag/Verlustvortrag</b>	Teil des Jahresergebnisses, der in den Vorjahren weder zur Ausschüttung noch zur Rücklagenzuführung oder auf sonstige Weise verwendet wurde.
<b>Gezeichnetes Kapital</b>	Das Gezeichnete Kapital bildet einen Unterposten zum Eigenkapital in der Bilanz von Kapitalgesellschaften (§ 266 Abs. 3 HGB). Es weist das im Handelsregister eingetragene Haftungskapital einer Kapitalgesellschaft aus. Bei der AG (Aktiengesellschaft) wird es als <i>Grundkapital</i> und bei der GmbH als <i>Stammkapital</i> bezeichnet.
	Das Gezeichnete Kapital ist bei Kapitalgesellschaften (AG, GmbH, ...) der Maximalbetrag, mit dem die Gesellschafter zum Ausgleich von Verbindlichkeiten und Verlusten herangezogen werden können (beschränkte Haftung), falls die anderen Eigenkapitalanteile (Kapital- und Gewinnrücklage, Gewinnvorträge) aufgebraucht sind. Nach dem Verhältnis der gehaltenen Anteile

	am Gezeichneten Kapital bestimmt sich auch die Beteiligungsquote.
<b>Handelsbilanz</b>	Ist die nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und den Grundsätzen ordnungsgemäßer Buchführung (GoB) zu erstellende Bilanz. Das Vermögen und der Gewinn sind nach kaufmännischer Vorsicht zu ermitteln. Die Adressaten sind die Gesellschafter, Gläubiger und im gewissen Maße die Öffentlichkeit. Sie ist die Grundlage für die Erstellung der Steuerbilanz (Maßgeblichkeit), wobei sich jedoch Regelungen der Steuerbilanz auch wiederum auf die Handelsbilanz auswirken (umgekehrte Maßgeblichkeit).
<b>Holding</b>	Eine Holding ist eine Gesellschaft, die Anteile an anderen Unternehmen erwirbt und verwaltet, wobei im Unterschied zu Kapitalanlage - bzw. Investmentgesellschaften nicht nur Vermögensanlage, sondern auch Kontrolle, Beeinflussung oder Beherrschung der Unternehmen angestrebt wird.
<b>Inventur</b>	Bestandsaufnahme aller Vermögensgegenstände und Schulden durch zählen, messen, wiegen und wertfeststellen. Gemäß §§ 240 und 241 HGB haben jahresabschlusspflichtige Unternehmen jährlich zum Bilanzstichtag eine Inventur durchzuführen.
<b>Investitionen</b>	Sind die Bindung von Kapital in Vermögensgegenständen, um daraus Erträge zu erzielen. Es wird unterschieden zwischen Sach- und Finanzinvestitionen.
<b>Jahresabschluss (JA)</b>	Besteht lt. § 242 Abs. 1 HGB aus der Bilanz, der Gewinn- und Verlustrechnung, dem Anhang und dem Lagebericht (Gliederung entsprechend §§ 266, 275 HGB). Große Gesellschaften und Kapitalgesellschaften (AG, GmbH, GmbH & Co. KG) haben die Pflicht zur jährlichen Erstellung. Grundlage sind überwiegend das HGB und die Steuergesetze.
<b>Jahresüberschuss (JÜ)</b>	Ergebnis eines Unternehmens unter Berücksichtigung aller Aufwendungen und Erträge. Steht am Ende der Gewinnermittlung nach § 275 Abs. 2 oder 3 HGB.
<b>Kapitalrücklage</b>	Die Kapitalrücklage umfasst die einer Kapitalgesellschaft von ihren Gesellschaftern neben dem Nominalkapital von außen zugeführten Eigenkapitalanteile (§ 272 Abs. 2 HGB). GmbH's unterliegen bezüglich der Auflösung ihrer Kapitalrücklage bis auf einige Ausnahmen keinen rechtlichen Bestimmungen.
<b>Lagebericht</b>	Ergänzendes Informationsinstrument des Jahresabschlusses. Inhalte des Lageberichts sind die Darstellung des Geschäftsverlaufs in der Rechnungsperiode und der aktuellen Lage, der zukünftigen Entwicklung sowie der Forschungs- und Entwicklungsbericht des Unternehmens. Lageberichterstattungspflichtig sind alle Kapitalgesellschaften.
<b>Liquidität</b>	Ist die Fähigkeit eines Unternehmens, jederzeit seinen Zahlungsverpflichtungen nachkommen zu können (positiver Zahlungsmittelbestand). Diese wird häufig an den Beständen des Vermögens gemessen, die sich innerhalb von unterschiedlichen Zeiträumen in flüssige Mittel umwandeln lassen (Fristigkeit). Dieser Fristigkeit muss immer die Fälligkeit der einzelnen Fremdkapitalpositionen (Verbindlichkeiten) gegenübergestellt werden.
<b>Materialaufwandsquote</b>	Materialaufwand zu Gesamtleistung
<b>Materialaufwand je Fall</b>	Klinikum; Materialaufwand des Jahres zu Ist-Fälle des Jahres ohne Überlieger

<b>Materialintensität</b>	Die Materialintensität (Materialaufwandsquote) gibt den Anteil des Materialaufwands am Umsatz an; Formel: Materialkosten / Umsatz * 100.
<b>Notarielle Beurkundung</b>	Wird bei wichtigen Verträgen vorgenommen, um eine erhöhte Rechtssicherheit für den Inhalt, eine bessere Beweisbarkeit und größere Glaubhaftigkeit zu erhalten. Bei Gesellschaftsverträgen (von Kapitalgesellschaften) und Verträgen, bei denen Immobilien einbezogen sind, ist der Vertrag lt. Gesetz notariell zu beurkunden.
<b>Passiva</b>	Auf der Passivseite der Bilanz wird grundsätzlich das dauernd verfügbare Eigenkapital vor den zu tilgenden Verbindlichkeiten aufgeführt.
<b>Personalaufwandsquote</b>	Personalaufwand / Gesamtleistung
<b>Personalaufwand je Fall</b>	Klinikum; Personalaufwand des Jahres zu Ist-Fälle des Jahres ohne Überlieger
<b>Produktivität</b>	Bezeichnet das Verhältnis zwischen den eingesetzten Produktionsfaktoren (z.B. Arbeit, Kapital: Input) und dem Produktionsergebnis (Output); als Messzahl gibt sie Auskunft über die Effizienz von Produktionsprozessen; Formel: Umsatz / Anzahl Beschäftigter
<b>Prüfung (Jahresabschluss)</b>	Gemäß § 316 HGB sind Jahresabschluss und Lagebericht von Kapitalgesellschaften (sofern sie nicht kleine sind) durch vereidigte Wirtschaftsprüfer zu überprüfen. Prüfungsgegenstand sind unter Einbeziehung der Buchführung die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften und die ergänzenden Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags oder der Satzung. Der Abschlussprüfer hat über die Ergebnisse schriftlich zu berichten (§ 321 HGB) und das Ergebnis in einem Bestätigungsvermerk zusammenzufassen (§ 322 HGB).
<b>Rücklagen</b>	Zu unterscheiden sind hier im Wesentlichen die offenen und stillen Rücklagen sowie die SoPo (Sonderposten) mit Rücklagenanteil. Zu den offenen Rücklagen zählen die <i>Kapital- und Gewinnrücklagen</i> .
<b>Rückstellungen</b>	Sind Schulden des Unternehmens, die am Bilanzstichtag dem Grunde und/oder der Höhe nach noch nicht konkretisiert sind (§ 249 HGB). Typische Gründe für die Bildung von Rückstellungen sind: ungewisse Verbindlichkeiten, drohende Verluste aus schwierigen Geschäften, Gewährleistungen.
<b>Sachanlagenquote</b>	Sachanlagen / Gesamtvermögen
<b>Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	Sonderposten mit Rücklageanteil weisen einen Doppelcharakter auf. Einerseits enthält er Rücklagen aus noch nicht versteuertem Gewinn, die nach den Vorschriften der Steuergesetze auszulösen sind (§ 273 HGB). Andererseits können unter dieser Position als Wertberichtigung Beträge ausgewiesen sein, die über die rein handelsrechtlichen Abschreibungen hinausgehen (§ 281 HGB).
<b>Stammeinlage</b>	Ist die von jedem Gründungsgesellschafter einer GmbH zu leistende Einlage auf das Stammkapital (§ 5 GmbHG). Nach dem Verhältnis der übernommenen und später dazu erworbenen Stammeinlagen bestimmt sich der Anteil am Stammkapital und somit auch die Beteiligungsquote.
<b>Stammkapital</b>	Ist das Gezeichnete Kapital und somit das beschränkt haftende Eigenkapital der GmbH. Seine Höhe ist im Gesellschaftsvertrag und in der Satzung festgelegt. Es ist die Summe der von den

	Gesellschaftern bei der Gründung übernommenen Stammeinlagen.
<b>Steuerbilanz</b>	Ist eine um die steuerrechtlichen Vorschriften (EStG, KStG, Richtlinien, ...) korrigierte bzw. ergänzte Handelsbilanz. Ziel ist die Ermittlung des „wahren“ Gewinns, der dem einzigen Adressaten, dem Finanzamt, als steuerliche Bemessungsgrundlage dient. Aus Gründen der Einfachheit sind in der Praxis, vor allem bei nicht publizitätspflichtigen Unternehmen, Handels- und Steuerbilanz identisch (Einheitsbilanz).
<b>Stille Rücklagen</b>	Stille Rücklagen sind Teile des Eigenkapitals, deren Höhe aus der Bilanz nicht ersichtlich ist. Stille Reserven ergeben sich aus der Differenz zwischen den Buchwerten und den tatsächlich höheren Werten bei den Aktiva bzw. niedrigeren Werten bei den Passiva. Angemessene stille Reserven verleihen dem Unternehmen Widerstandskraft. Dagegen stehen stille Reserven auch im Dienst der Gewinnregulierung → Schwächung des Vertrauens von Gläubigern und Öffentlichkeit.
<b>Überlieger</b>	Klinikum; hierbei handelt es sich um Patienten, deren Behandlung als Fallpauschale in 2009 noch nicht abgeschlossen war.
<b>Umlaufvermögen</b>	Gegenstände des Umlaufvermögens verbleiben in ihrer ursprünglichen oder verarbeiteten Form nur kurze Zeit im Unternehmen. Ausgewiesen auf der Aktivseite der Bilanz werden Vorräte, Forderungen, Wertpapiere und liquide Mittel.
<b>Umsatz</b>	Ist der wertmäßige Ausdruck für die am Markt abgesetzten Produkte. Der Umsatz ist gleich der verkauften/abgesetzten Menge multipliziert mit dem pro Einheit erhaltenen Verkaufs-/Absatzpreis.
<b>Unbundling</b>	VBB; organisatorische Trennung von Netz und Vertrieb in der Strom- und Gasversorgung
<b>Verlustrück(-vor)trag</b>	Ist die Möglichkeit des steuerlich wirksamen Verlustausgleichs. Verluste des entsprechenden Abrechnungszeitraums können mit steuerpflichtigen Gewinnen aus Vorperioden (max. zwei) verrechnet bzw. auf unbegrenzte Zeit vorgetragen werden, damit die Verrechnung mit zukünftig möglichen Gewinnen erfolgen kann. Dies bietet die gesetzlich zulässige Möglichkeit, gezahlte Steuern zurückzuerhalten bzw. die zukünftig mögliche Steuerschuld zu mindern.
<b>Wirtschaftsplan</b>	Er ist ein individuelles Instrument der Unternehmen. Der Wirtschaftsplan ist die gedankliche Vorwegnahme und aktive Gestaltung zukünftiger Ereignisse mit dem Ziel der Reduktion von Unsicherheit. Er stellt i.d.R. die zahlenmäßige Entwicklung des Unternehmens, unter Berücksichtigung des Ist-Zustandes, der individuellen Ziele, der Voraussetzungen und angenommenen Entwicklungen des Umfelds dar. Einbezogen werden die zu erwartenden Erträge und Aufwendungen sowie die geplanten Investitionen und deren Finanzierung.
	Der Wirtschaftsplan entspringt keiner gesetzlichen Regelung (kann jedoch Grundlage für den Lagebericht sein). Ausnahmen bilden die Eigenbetriebe und Beteiligungen der Kommunen. Der Wirtschaftsplan ist Bestandteil des Haushalts und von den Gremien zu genehmigen

### Formeln und Definitionen der Kennzahlen

Kennzahl	Formel	Definition der einzelnen Kennziffern
<b>Anlagenintensität</b>	$\frac{AV \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$	<p><u>Anlagevermögen</u>: Zum Anlagevermögen gehören nach § 247 Abs. 2 HGB nur die Gegenstände, die bestimmt sind, dauernd dem Geschäftsbetrieb zu dienen; für Kapitalgesellschaften besteht gemäß § 266 Abs. 2 HGB eine detaillierte Aufgliederungspflicht</p> <p><u>Bilanzsumme</u>: Die Bilanzsumme ist der Betrag, der sich ergibt, wenn in einer Bilanz sämtliche Aktiva (Gesamtvermögen) oder sämtliche Passiva (Gesamtkapital) addiert werden.</p>
<b>Eigenkapitalquote (ohne SOPO)</b>	$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$	<p><u>Eigenkapital</u>: § 272 Abs. 1-4 HGB (ohne anteilige SOPO) i.V.m. § 266 Abs. 3 HGB, Zum Eigenkapital zählen jene Mittel, die von den Eigentümern einer Unternehmung zu deren Finanzierung aufgebracht oder als erwirtschafteter Gewinn im Unternehmen belassen wurden.</p> <p><u>Bilanzsumme</u>: siehe oben</p>
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	$\text{aus Bilanz}$	Ist das bilanzielle Eigenkapital der Gesellschaft durch im abgelaufenen Geschäftsjahr oder in vorangegangen Jahren angesammelte Verluste aufgebraucht und ergibt sich ein Überschuss der Passiva über die Aktiva der Bilanz, so ist gem. § 268 Abs. 3 HGB als letzte Position auf der Aktivseite der Fehlbetrag unter der Bezeichnung "Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag" auszuweisen. In diesem Fall liegt eine bilanzielle Überschuldung vor, was die Pflicht zur Prüfung einer tatsächlichen Überschuldung (Überschuldungsbilanz) nach sich zieht (eventuell Eröffnung eines Insolvenzverfahrens).
<b>Anlagendeckungsgrad II</b>	$\frac{(\text{Eigenkapital} + \text{langfr. Fremdkapital})}{\text{Anlagevermögen}} \times 100$	<p><u>Eigenkapital</u>: siehe oben</p> <p><u>Fremdkapital</u>: Zum Fremdkapital zählen die in der Bilanz ausgewiesenen Schulden der Unternehmung, d.h. Verbindlichkeiten und Rückstellungen mit Verbindlichkeitencharakter gegenüber Dritten, welche der Finanzierung des Unternehmensvermögens dienen und rechtlich entstanden oder wirtschaftlich verursacht sind; für Kapitalgesellschaften besteht gemäß § 266 Abs. 3 HGB eine detaillierte Aufgliederungspflicht.</p>

		<p><u>Langfristiges Fremdkapital</u> steht dem Unternehmen länger als 5 Jahre zur Verfügung.</p> <p><u>Anlagevermögen</u>: siehe oben</p>
<b>Zinsaufwandsquote</b>	$\frac{\text{Zinsaufwand} \times 100}{\text{Umsatz}}$	<p><u>Zinsaufwand</u>: Position „Zinsen und ähnliche Aufwendungen“, § 275 Abs. 2 Nr. 13 HGB</p> <p><u>Umsatz</u>: siehe oben</p>
<b>Liquidität 3. Grades</b>	$\frac{\text{Umlaufverm.} \times 100}{\text{kurzfr. Fremdkapital}}$	<p><u>Umlaufvermögen</u>: Kurz- und mittelfristige Vermögensgegenstände eines Unternehmens; Kassenbestand, Bankguthaben, Forderungen und Vorräte werden im Umlaufvermögen (§ 266 Abs. 2 HGB) erfasst.</p> <p><u>Fremdkapital</u>: siehe oben</p> <p><u>Kurzfristiges Fremdkapital</u>: Zum kurzfristigen Fremdkapital im Sinne dieses Rundschreibens zählen vereinfacht alle Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr gemäß § 266 Abs. 3 HGB i.V.m. § 268 Abs. 5 HGB, die Steuerrückstellungen (§ 266 Abs. 3 HGB), die sonstigen Rückstellungen (§ 266 Abs. 3 HGB) sowie die passiven Rechnungsabgrenzungsposten (§ 266 Abs. 3 HGB).</p> <p>Als Formel ergibt sich somit:</p> <p>Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr  + Steuerrückstellungen  + sonstige Rückstellungen  + passive Rechnungsabgrenzungsposten  = kurzfristiges Fremdkapital</p> <p><u>Verbindlichkeiten</u>: Verbindlichkeiten zählen zu den Schulden und sind im Gegensatz zu den Rückstellungen prinzipiell dem Grunde und der Höhe nach gewiss. Für Verbindlichkeiten besteht gemäß §§ 242 und 246 HGB Passivierungspflicht, sie sind in der Bilanzgliederung von Kapitalgesellschaften im § 266 Abs. 3 HGB unter C der Passivseite aufgeführt.</p>
<b>Cashflow</b>	<p>Jahresergebnis  + Abschreibungen  +/- Zun./ Abn. der langfristigen Rückstellungen  + außerordentliche Aufwendungen  - außerordentliche Erträge  = Cashflow</p>	<p>Der Cashflow zeigt den Zahlungsmittelüberschuss der Periode und stellt den um nicht zahlungswirksame Erträge und Aufwendungen – welche nicht in derselben Periode zu Einnahmen bzw. Ausgaben führen - bereinigten Geschäftserfolg dar.</p> <p>Der Cashflow soll hier lediglich mit Hilfe der sog. „Praktikerformel“ ermittelt werden. Da bei außerordentlichen Aufwendungen/ Erträgen nicht erkennbar ist, in welchem Umfang sie zahlungswirksam sind, werden sie aus Vorsichtsgründen eliminiert.</p>

<b>Gesamtkapitalrentabilität</b>	$\frac{\text{Jahresüberschuss} + \text{Fremdkapitalzinsen}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	<u>Jahresüberschuss</u> : § 275 Abs. 2 Nr. 20 HGB bzw. § 275 Abs. 3 Nr. 19 HGB <u>Fremdkapitalzinsen</u> : unter § 275 Abs. 2 Nr. 13 HGB bzw. § 275 Abs. 3 Nr. 12 HGB <u>Bilanzsumme</u> : siehe oben
<b>Umsatz</b>	aus GuV	§ 275 Abs. 2 Nr. 1 HGB bzw. § 275 Abs. 3 Nr. 1 HGB, § 277 Abs. 1 HGB (Vorschriften zu einzelnen Posten der GuV, Umsatzerlöse)
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	aus GuV	<u>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</u> : siehe oben
<b>Personalaufwandsquote</b>	$\frac{\text{Personalaufw.}}{\text{Umsatz}} \times 100$	<u>Personalaufwand</u> : § 275 Abs. 2 Nr. 6 HGB  Neben den Löhnen und Gehältern sind in den Personalaufwand die sozialen Abgaben sowie der Aufwand für Altersversorgung einzubeziehen. Bei der Anwendung des Umsatzkostenverfahrens (§ 275 Abs. 3 HGB) ist im Anhang des Jahresabschlusses gemäß § 285 Nr. 8 b HGB der Personalaufwand gegliedert nach § 275 Abs. 2 Nr. 6 HGB anzugeben.  Im Konzernanhang ist ebenfalls der Personalaufwand auszuweisen (§ 314 Abs. 1 Nr. 4 HGB). <u>Umsatz</u> : siehe oben
<b>Anzahl der Mitarbeiter</b>	im Berichtsjahr durchschnittlich beschäftigtes Personal	

## Vollständigkeitserklärung zum Jahresabschluss

**Kommune:** Stadt Brandenburg an der Havel  
Der Oberbürgermeister  
Altstädtischer Markt 10  
14770 Brandenburg an der Havel

### **Jahresabschluss zum 31.12.2015**

Herr Oberbürgermeister Steffen Scheller gibt gegenüber dem Rechnungsprüfungsamt (RPA) der Stadt Brandenburg an der Havel folgende Erklärung ab:

#### **A. Aufklärungen und Nachweise**

~~Dem Rechnungsprüfungsamt sind die verlangten und darüber hinaus für eine sorgfältige Prüfung notwendigen Nachweise und Informationen vollständig und nach bestem Wissen und Gewissen zur Verfügung gestellt worden.~~ \*

Als Auskunftspersonen werden die nachfolgend aufgeführten Personen benannt:

Herr Detlef Reckow	Kämmerer
Frau Nadin Scheller	FGL 20
Frau Juliane Eggert	SGL Finanzsteuerung
Frau Carolin Gessner	SGL Rechnungswesen
Frau Kathlen Vieweg	TL Anlagenbuchhaltung
Frau Sabine Freund	FGL 21
Frau Annett Krüger	SGL Buchungsservice und zentrale Dienste

#### **B. Bücher und Schriften**

1. Es sind alle Bücher, Belege und sonstigen Unterlagen vollständig. ~~zur Verfügung gestellt werden.~~\* Zu den Unterlagen gehören neben den Büchern der Finanzbuchhaltung insbesondere Verträge und Schriften von besonderer Bedeutung, Arbeits- und Dienstanweisungen sowie Organisationspläne, die zum Verständnis der Buchführung erforderlich sind.
2. In den Unterlagen der Finanzbuchhaltung sind alle Geschäftsvorfälle, die für das oben genannte Haushaltsjahr buchungspflichtig waren, erfasst und belegt.

3. Abrechnungen im Bereich des Rechnungswesens sind

- auf der Grundlage der organisatorischen Vorkehrungen und Kontrollen nur nach den zur Verfügung gestellten Programmen und den aufgezeichneten Bedienungseingriffen bzw. den vorgelegten Dienst- und Arbeitsanweisungen sowie Organisationsunterlagen durchgeführt worden.
- auf der Grundlage der vertraglichen Vereinbarungen mit fremden Rechenzentren entsprechend den gesetzlichen Anforderungen durchgeführt worden.

4. Es ist sichergestellt, dass im Rahmen der gesetzlichen Aufbewahrungspflichten und –fristen auch die nicht ausgedruckten Daten jederzeit verfügbar sind und innerhalb angemessener Frist lesbar gemacht werden können, und zwar die Buchungen in kontenmäßiger Ordnung.

**C. Jahresabschluss**

1. In dem zu prüfenden\* Jahresabschluss sind alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte, Verpflichtungen und Abgrenzungen berücksichtigt. Sämtliche Aufwendungen und Erträge sowie Einzahlungen und Auszahlungen sind enthalten sowie alle erforderlichen Angaben gemacht.

2. Bewertungserhebliche Umstände nach dem Bilanzstichtag

- haben sich nicht ergeben.
- sind im Jahresabschluss bereits berücksichtigt.
- sind mitgeteilt worden.

3. Besondere Umstände, die der Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage entgegenstehen könnten

- bestehen nicht.
- sind im Anhang gesondert aufgeführt.
- sind in Abschnitt D. angegeben.
- sind in der Anlage aufgeführt.

4. Eine Übersicht über

- alle Unternehmen, mit denen die Gemeinde im Haushaltsjahr verbunden war,
- alle Unternehmen, mit denen im Haushaltsjahr ein Beteiligungsverhältnis bestanden hat,
- alle Sondervermögen der Gemeinde,
- alle Zweckverbände, in denen die Gemeinde im Haushaltsjahr Mitglied war,

Zutreffendes bitte ankreuzen.

- alle Anstalten des öffentlichen Rechts, bei denen die Gemeinde Gewährsträger / Mitgewährsträger im Haushaltsjahr war,  
ist ausgehändigt\* erstellt worden.

Ausleihungen, Forderungen oder Verbindlichkeiten gegenüber den o.g. Unternehmen, Eigenbetrieben, Zweckverbänden und Anstalten des öffentlichen Rechts bestanden am Abschlussstichtag

- nicht.  
 nur in der Höhe, in der sie aus dem Jahresabschluss als solche ersichtlich sind.

5. Verbindlichkeiten entsprechend § 75 BbgKVerf „Sicherheiten und Gewährleistung für Dritte“ bestanden am Abschlussstichtag

- nicht.  
 nur in der Höhe, in der sie aus dem Jahresabschluss ersichtlich sind.

Patronatserklärungen, die nicht aus dem Jahresabschluss ersichtlich sind,

- bestanden am Abschlussstichtag nicht.  
 sind in der Anlage aufgeführt.

6. Gewährte Vorschüsse, Kredite sowie eingegangene Haftungsverhältnisse bestanden am Abschlussstichtag

- nicht.  
 nur in der Höhe, in der sie im Anhang angegeben sind.

7. Rückgabeverpflichtungen für in der Bilanz ausgewiesene Vermögensgegenstände sowie Rücknahmeverpflichtungen für nicht in der Bilanz ausgewiesene Vermögensgegenstände

- bestanden am Abschlussstichtag nicht.  
 sind in Abschnitt D. angegeben.  
 sind in der Anlage aufgeführt.

8. Derivate Finanzinstrumente (z.B. Swaps, Caps und sonst. Zinssicherungsinstrumente)

- bestanden am Abschlussstichtag nicht.  
 sind in den Büchern vollständig erfasst und offen gelegt worden.  
 sind in Abschnitt D. angegeben.  
 sind in der Anlage aufgeführt.

Zutreffendes bitte ankreuzen.

9. Verträge, die wegen ihres Gegenstandes, ihrer Dauer, möglicher Vertragsstrafen oder aus anderen Gründen für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Gemeinde von Bedeutung sind oder werden können (zum Beispiel Verträge mit Lieferanten, Abnehmern und verbundenen Unternehmen sowie Arbeitsgemeinschafts-, Versorgungs-, Options-, Ausbietungs-, Leasing- und Treuhandverträge),

- bestanden am Abschlussstichtag nicht.
- sind in Abschnitt D. angegeben.
- sind in der Anlage aufgeführt.

Die finanziellen Verpflichtungen aus diesen Verträgen sowie sonstige, wesentliche finanzielle Verpflichtungen sind – soweit sie nicht in der Bilanz erscheinen –

- im Anhang angegeben.
- sind in Abschnitt D. angegeben.
- sind in der Anlage aufgeführt.

10. Rechtsstreitigkeiten und sonstige Auseinandersetzungen, die für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Gemeinde von Bedeutung sind,

- lagen am Abschlussstichtag und liegen auch zurzeit nicht vor.
- sind in Abschnitt D. angegeben.
- sind in der Anlage aufgeführt.

11. Störungen oder wesentliche Mängel des Internen Kontrollsystems

- lagen und liegen auch zurzeit nicht vor.
- sind vollständig mitgeteilt.

12. Die Ergebnisse der Beurteilung von Risiken, dass der Jahresabschluss und die Anlagen zum Jahresabschluss wesentliche falsche Angaben aufgrund von Täuschungen und Vermögensschädigungen enthalten könnten, wurden mitgeteilt.

Alle bekannten oder vermuteten, die ~~zu prüfende\*~~ Gemeinde betreffenden Täuschungen und Vermögensschädigungen, insbesondere solche der gesetzlichen Vertreter und anderer Führungskräfte, von Mitarbeitern, denen eine bedeutende Rolle im Internen Kontrollsysteem zukommt, und von anderen Personen, deren Täuschungen und Vermögensschädigungen eine wesentliche Auswirkung auf den Jahresabschluss und den Rechenschaftsbericht haben könnten,

- sind mitgeteilt.
- sind nicht bekannt.

Zutreffendes bitte ankreuzen.

Alle von Mitarbeitern, ehemaligen Mitarbeitern, Aufsichtsbehörden oder anderen Personen zugetragenen Behauptungen begangener oder vermuteter Täuschungen und Vermögensschädigungen, die eine wesentliche Auswirkung auf den Jahresabschluss und die Anlagen zum Jahresabschluss haben könnten,

- sind mitgeteilt.
- sind nicht bekannt.

13. Sonstige Verstöße gegen gesetzliche Vorschriften, die Bedeutung für den Inhalt des Jahresabschlusses oder auf die Darstellung des sich nach § 82 BbgKVerf ergebenden Bildes der Vermögenslage haben könnten,

- bestanden nicht.
- sind vollständig mitgeteilt.

14. ~~Der Rechenschaftsbericht enthält auch hinsichtlich erwarteter Entwicklungen alle für die Beurteilung der Lage der Gemeinde wesentlichen Gesichtspunkte sowie die nach § 59 KomHKV erforderlichen Angaben. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Haushaltsjahres~~

- haben sich nicht ereignet.
- sind im Rechenschaftsbericht angegeben.
- sind unter Abschnitt D. angegeben.
- sind in der Anlage angegeben.\*

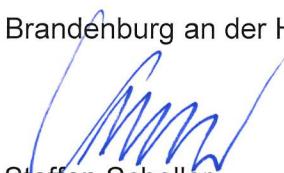
15. ~~Wesentliche Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung, auf die im Rechenschaftsbericht einzugehen ist,~~

- bestehen nicht.
- sind im Rechenschaftsbericht vollständig dargestellt.\*

#### D. Zusätze und Bemerkungen

Gemäß des Gesetzes zur Beschleunigung der Aufstellung und Prüfung kommunaler Jahresabschlüsse verzichtet die Stadt Brandenburg an der Havel bei der Aufstellung der Jahresabschlüsse bis einschließlich für das Haushalt Jahr 2016 auf die Erstellung der in § 1 Abs. 1 Ziffer 1 bis 3 genannten Bestandteile. Zudem verzichtet das Rechnungsprüfungsamt der Stadt Brandenburg an der Havel auf die Prüfung der o.g. Jahresabschlüsse.

Brandenburg an der Havel, den 04.09.2020



Steffen Scheller  
Oberbürgermeister

- Zutreffendes bitte ankreuzen.



## **Erklärung des Rechnungsprüfungsamtes zur Vorbereitung der Prüfung des ersten wieder vollständig aufgestellten und zu prüfenden Jahresabschlusses laut dem Gesetz zur Beschleunigung der Aufstellung und Prüfung kommunaler Jahresabschlüsse**

Eine Prüfung der Jahresabschlüsse 2015 und 2016 konnte aufgrund der erst kurzfristig erfolgten Vorlage der Unterlagen nicht mehr erfolgen. Die Einbeziehung der laufenden Prüfung der Vorgänge in der Finanzbuchhaltung, der Zahlungsabwicklung der Gemeinde und ihrer Sondervermögen, der Vergaben und von Zuwendungen in den genannten Jahren hat zu Feststellungen geführt. Im kurSORischen Überblick dieser Vorgänge sind jedoch keine aufgetreten, die wesentlichen Zweifel an der Abbildung des den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stadt erkennen lassen.

Rechnungsprüfungsamt der Stadt Brandenburg an der Havel

Az.: 41.01-JAP 2012-2014 Anlage

Gero Maas

Rechnungsprüfungsamtsleiter